



SUOMEN GOLFLIITTO RY:N VARSINAINEN SYYSLIITTOKOKOUS

PÖYTÄKIRJA

Aika La 25.II.2023 klo 10:00 – 11:41
Paikka Sokos Hotel Puijonsarvi, Minna Canthin katu 16, 70100 Kuopio ja etänä

1 Kokouksen avaus

Golfliiton puheenjohtaja Antti Tiitola avasi kokouksen kertaamalla mennyttä vuotta Golfliiton ja koko Suomi Golfin onnistumisten näkökulmasta. Ensimmäisen puheenjohtajavuoden tullessa pian täyteen, esitteli Tiitola myös katsauksen keväällä nostamiinsa teemoihin ja niiden etenemiseen. Tulevana vuonna edessä on Suomi Golfin strategian päivittäminen ja siirtyminen rullaavaan malliin. Prosessi valmistui jo tänä vuonna kilpaurheilun osalta. (LIITE 1)

2 Valitaan kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri

Jussi Sahravuo Espoo Ringside Golfista ehdotti kokouksen puheenjohtajaksi Jukka Rissasta (Oulun Golfkerho).
Valittiin Jukka Rissanen kokouksen puheenjohtajaksi.
Kokouksen sihteeriksi kutsuttiin Kirsi Erofejeff-Engman (SGL).

3 Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa ja kaksi ääntenlaskijaa

Pöytäkirjantarkastajiksi ja ääntenlaskijoiksi valittiin Jussi Sahravuon (Espoo Ringside Golf) ehdotuksen mukaisesti Noora Kivi (Tahko Golf) sekä Jan Aho (Raahentienoon Golf).

4 Todetaan edustettuina olevat liiton jäsenet

Todettiin, että kokouksessa oli läsnä 51 liiton jäsenseuraa, joilla oli käytössä yhteensä 133 ääntä. Lisäksi kokouksessa oli paikalla kokouksen kannalta välttämättömät esittelijät ja toimihenkilöt. (LIITE 2)

5 Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Puheenjohtaja totesi, että Golfliiton sääntöjen mukaan kutsu ja esityslista varsinaiseen liittokokoukseen on lähetettävä jäsenille vähintään kaksi viikkoa etukäteen sähköpostilla tai kirjallisesti.

Varsinaisen syysliittokokouksen kutsu ja esityslista aineistoinen on lähetetty 10.II.2023 sähköpostilla.

Samoin säännöissä todetaan, että yhdistyksen kokoukseen voidaan osallistua reaaliaikaisesti myös tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, mikäli hallitus on kyseisen kokouksen osalta näin päättänyt. Suomen Golfliiton hallitus päätti 27.9.2023 kokouksessaan, että vuoden 2023 syysliittokokoukseen voi osallistua myös etänä.

Todettiin kokous sääntöjen mukaan kokoon kutsutuksi sekä lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

6 Päätetään jäsenmaksujen suuruus vuodelle 2024

Toiminnanjohtaja Juha Korhonen esitteli hallituksen ehdotuksen. (LIITE 3)

Seurajäsenet: Hallitus esitti, että seurajäseniltä vuonna 2024 perittävät jäsenmaksut pysyvät ennallaan; aikuiset 30,00 €/ vuosi ja alle 22-vuotiaat 9,00 €/ vuosi.

Yhteisöjäsenet: Hallitus esitti, että yhteisöjäseniltä (rekisteröidyt aatteelliset yhdistykset) perittävä jäsenmaksu on 1.000 euroa. Liittymismaksua ei ole.

Kumppanuusjäsenet: Hallitus esitti, että kumppanuusjäseniltä (oikeuskelpoiset yhteisöt ja säätiöt) perittävä jäsenmaksu on 500 euroa. Liittymismaksua ei peritä vuonna 2024.

Kunniajäsenet: Hallitus totesi, että toimintaohjesääntöjen mukaan kunniajäseniltä ei peritä jäsen- tai liittymismaksua.

Hyväksyttiin yksimielisesti liittohallituksen esitys vuonna 2024 perittävistä jäsenmaksuista.

7 Päätetään hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä varajäsenten palkkiot

Kokouksen puheenjohtaja esitteli puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä varajäsenten matkakorvausperusteet, jotka ovat samat kuin aikaisempina vuosina:

Hallituksen kokouksista ei makseta päivärahoja eikä kokouspalkkioita. Muut kulut maksetaan valtion matkustussäännön mukaan.

Muut hallituksen hyväksymät kotimaan edustukset: Kulut korvataan valtion matkustussäännön mukaan, ei päivärahaa.

Muut hallituksen hyväksymät ulkomaan edustukset: Kulut korvataan valtion matkustussäännön mukaan, maksetaan myös päivärahat.

Hyväksyttiin kulujen korvauseriaatteet hallituksen esityksen mukaisesti.

8 Vahvistetaan vuoden 2024 toiminta- ja taloussuunnitelma

Toiminnanjohtaja Juha Korhonen esitteli liiton toimintasuunnitelman vuodelle 2024. (LIITE 4)

Talouspäällikkö Teemu Savolainen esitteli liiton taloussuunnitelman vuodelle 2024. (LIITE 5)

Merkittiin toiminta- ja taloussuunnitelmien esittelyt kuulluiksi.

Hyväksyttiin yksimielisesti liittohallituksen esitys vuoden 2024 toiminta- ja taloussuunnitelmaksi.

9 **Vahvistetaan Suomen Golfliitto ry:n toimintasääntöjen muutosehdotus**

Valintatoimikunnan puheenjohtaja Jukka Rissanen (OGK) esitteli ehdotuksen. (LIITE 6)

Suomen Golfliiton hallitus esittää, että hallituksen varajäsenten tehtävät lakkaavat, eikä hallitukseen enää valita varajäseniä. Muutos ehdotetaan tulevan voimaan välittömästi eli päätöshetkestä lukien.

Esitys hyväksyttiin yksimielisesti ja muutos astui voimaan välittömästi.

10 **Vahvistetaan valintatoimikunnan ohjesäännön muutosehdotus**

Valintatoimikunnan puheenjohtaja Jukka Rissanen (OGK) esitteli ehdotuksen. (LIITE 7)

Suomen Golfliiton hallitus esittää, että liiton valintatoimikunnan ohjesääntöä muutetaan siten, että puheenjohtajan ja hallituksen jäsenten vaaliin tulee ilmoittautua määräpäivään mennessä ollakseen mukana valintaprosessissa ja vaalissa. Ehdotuksessa todetaan myös, että määräpäivän jälkeen tulleita ilmoittautumisia ei huomioida, eivätkä tällaiset ehdokkaat ole mukana valintaprosessissa eikä vaalissa.

Janne Riitakorpi Pirkanmaan Golfista ehdotti, että ohjesääntöä muutetaan niin, että kohta "eikä vaalissa" jätetään pois.

Vastaehdotus sai kannatusta ja asiasta äänestettiin.

Äänestyksessä hallituksen ehdotus sai 106 ääntä ja vastaehdotus sai 18 ääntä.

Hallituksen ehdotus valintatoimikunnan ohjesäännön muutoksesta hyväksyttiin.

11 **Valintatoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi**

Valintatoimikunnan puheenjohtaja Jukka Rissanen (OGK) esitteli ehdotuksen. (LIITE 8)

Minna Nenonen (ALGO) Lounais-Suomesta on erovuorossa, hänet esitetään jatkamaan hallituksessa. Osmo Ruuska (TARINA) Itä-Suomesta on erovuorossa, hänellä on hallituskaudet täynnä eikä voi olla enää ehdolla, hänen tilalleen ehdotetaan Aki Sireniä (EEG).

Jussi Rouhento (TAWG) Keski-Suomesta on erovuorossa, hänen tilalleen esitetään Sami Haapamäkeä. (JG)

Janne Pelkonen (PGC) Uudeltamaalta on erovuorossa, hänet esitetään jatkamaan hallituksessa.

Koska kokouksessa aiemmin käsitelty ehdotus varajäsenistä luopumisesta hyväksyttiin, ei varajäseniä ehdotettu.

Kuultiin Aki Sirenin ja Sami Haapamäen esittelyt.

12 **Valitaan hallituksen jäsenet**

Valintatoimikunnan puheenjohtaja Jukka Rissanen (OGK) kertasi ehdotuksen valittavista jäsenistä.

Minna Nenonen, Lounais-Suomi

Aki Siren, Itä-Suomi

Sami Haapamäki, Keski-Suomi
Janne Pelkonen, Uusimaa

Hallituksessa jatkavat puheenjohtaja Antti Tiitola, Esko Heikkinen (Pohjanmaa), Marko Leiviskä (Pohjois-Suomi) ja Saara Vahvaselkä (Uusimaa).

Ehdotus valittavista jäsenistä hyväksyttiin yksimielisesti.

13 Valitaan tilintarkastaja ja hänelle varatilintarkastaja

Kokouksen puheenjohtaja esitteli hallituksen esityksen, että tilintarkastajaksi ja varatilintarkastajaksi valitaan Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy.

Valittiin yksimielisesti tilintarkastajaksi ja varatilintarkastajaksi Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy.

14 Käsitellään muut liiton hallituksen tai jäsenten esittämät asiat

Kokouksen puheenjohtaja totesi, että hallituksella ei ole muita asioita esitettävänä.

Kokouksen puheenjohtaja totesi, että liiton toimintasäännön mukaisesti jäsenen, joka haluaa esittämänsä asian varsinaisen liittokokouksen asialistalle, on ilmoitettava siitä yhdistyksen/hallituksen sähköpostiin tai kirjallisesti liiton hallitukselle syyskuun loppuun mennessä. Jäseniltä ei ollut tullut ehdotuksia määräaikaan mennessä.

15 Tiedotusasiat

Tiedotusasiat esitteli liiton puheenjohtaja Antti Tiitola.

Myönnettiin pronssinen ansiomerkki numero 203 Marika Civillille, Hiisi-Golf.

Puheenjohtaja muistutti tulevista tapahtumista; 13.1.2024 Seuratoimijapäivä, 23.3.2024 kevätliittokokous ja 22.-24.3.2024 Golfmessut.

Jos seuralla on omia merkkipäiviä tai tapahtumia, joihin toivotaan edustusta Golfliitosta, kannattaa asiasta olla ajoissa yhteydessä liittoon. Lopuksi puheenjohtaja totesi tavanneensa vuonna 2023 useita puheenjohtajia, toiminnan- ja toimitusjohtajia ja mielellään jatkavan käytäntöä myös vuonna 2024.

16 Kokouksen päätös

Kokouksen puheenjohtaja päätti kokouksen kello 11.41.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Jukka Rissanen
Puheenjohtaja

Kirsi Erofejeff-Engman
Sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu

Noora Kivi

Jan Aho

Jakelu

Jäsenet

Liiton tilintarkastajat

Liittohallituksen jäsenet

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 5 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 5 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 5 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 5 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 5 sider før denne side

Noora Ilona Kivi

4209e409-c8c5-4ca7-b008-f08b414d06c8 - 2023-11-27 20:02:29 UTC +02:00
BankID / MobileID - 25258c41-885a-4bd5-95f7-2b0719c4b8f8 - FI

JUKKA ANTERO RISSANEN

2492d7e2-25e5-4fb9-a497-40bfc3c119bb - 2023-11-28 08:07:35 UTC +02:00
BankID / MobileID - d848fe1d-a36f-46d1-a0a5-0fc9e6dfd615 - FI

Kirsi-Marja Erofejeff-Engman

c765309a-135c-4786-8dc0-ba234ec95587 - 2023-11-29 13:14:42 UTC +02:00
BankID / MobileID - beaeb4ad-5e6d-4399-9bda-b17620fe9afc - FI

JAN KRISTIAN TAPANI AHO

84118698-654c-4b6f-b4e9-dcea9334b7dc - 2023-11-30 08:45:05 UTC +02:00
BankID / MobileID - a5f31746-d790-479a-a792-8ff4c0c5594c - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Vuoden 2023 onnistumisia

1. Jäsenmäärät +1%
2. Kierrosmäärät +3%
3. Green Card –suoritus +17%
4. NPS 52 (jäsenet) ja NPS 50 (vieraat)

Vuoden 2023 onnistumisia

1. LET Pickalassa
2. Naisten amatöörien EM-kisat Tawast Golfissa
3. CT Vierumäellä, Lauri Ruuskan kotivoitto ja upea 59 lyönnin kierros. Nousu kauden päätteeksi DP World Tourille
4. Sami Välimäen voitto Qatarissa ja nousu PGA Tourille

Strategiapäivitys

1. Nykyinen strategia on tehty vuoteen 2025
2. Strategia vaatii päivittämistä ja aikahorisonttia on samalla pidennettävä vuosiin 2024 – 2028
3. Strategiaa laaditaan jatkossa rullaavana.
Strategia päivitetty kilpaurheilun osalta, ensi vuonna laaja päivitys

Mun tapa pelata - kilpagolf

1. Kilpagolf tarvitsee pitkäkestoisemman strategian (esim. 10 vuotta): pelaajapolku ja valmentajapolku synkronoitava **OK**
2. Rakennetaan Suomi Golfin "sukupolvien unelma" yhteistyössä pelaajien ja valmentajien kanssa **Työn alla**

Mun tapa pelata -kilpagolf

4. Selkeytetään liittovalmentajien tehtävänkuvia ja laajennetaan Team Finland -pelaajien määrää **OK**
5. Varmistetaan kilpailujärjestelmän toimivuus **Jatkuvaa**
6. Kehitetään kilpagolfin "omavaraisuutta" **Työn alla**

Nykyisen strategian painopisteet

1. Elinvoima
2. Vaikuttaminen, markkinointi ja viestintä
3. Muntapapelata
4. Teknologiat ja digitaalisuus sekä tiedolla johtaminen

Golfin elinvoima - palvelut seuroille

1. Kehitämme palveluita vastaamaan seurojen toiveita erinomaisen asiakaskokemuksen varmistamiseksi **Jatkuvaa**
2. Pohjana laaja kysely keväällä 2023 **OK**
3. Kyselyn perusteella lisätään, pidetään tai karsitaan palveluita **OK**
4. Implementointi loppuvuonna 2023 **OK**

Golfin elinvoima – Golfliiton talous

1. Kehitetään yhteistyökumppanuuksia aktiivisemmalla ja tavoitteellisemmalla myynnillä **"Miljoonamissio" ja uudelleenorganisointi**
2. Haetaan mediayhteistyöhön kustannusneutraliteettia keskipitkällä tähtäimellä **Työn alla**

Golfin elinvoima – Golfliiton talous

3. Lämpivalaistaan kaikki kulupositiot tarkasti ja mietitään niiden tarkoituksenmukaisuutta (kevät 2023) **OK**
4. Tarkastellaan jäsenmaksua säännöllisesti palvelutarpeen ja kehityshankkeiden perusteella **OK**

Vaikuttaminen, markkinointi ja viestintä

1. Pelaajamäärien kasvattaminen **Jatkuvaa**
2. Golfin mielikuvan parantaminen **Jatkuvaa**
3. Terveys, hyvinvointi ja vastuullisuus **Jatkuvaa, SROI**
4. Olosuhteet – uusien kenttien rakentamisen rahoitusvaihtoehdot **Olosuhdepolitiikka-selvitys**

Mun tapa pelata - harrastegolf

1. Seurat tarvitsevat uusia junioripelaajia – aktiivinen yhteismarkkinointi, vaikuttaminen sekä seurojen yhteistyö **Työn alla**
2. Kasvatetaan kokonaisharrastajamäärää **Jatkuvaa**

Tiedolla johtaminen

1. Jatketaan nykyisen strategian pohjalta
2. Luodaan avoimia tietoympäristöjä **golf.fi, eBirdie-palvelu, Pelaaja Ensin jäsen- ja varausanalytiikka**
3. Tuotetaan kilpailuetua golfille toimialana **Toimialaraportointi, Pelaaja Ensin -asiakaskokemuksen mittaus ja jäsen- sekä varausanalytiikka**

Teknologiat ja digitaalisuus

1. Jatketaan nykyisen strategian pohjalta
2. Työn tekemisen helpottaminen ja nopeuttaminen sekä tiedolla johtamisen edistäminen eBirdie-rajapinnat, eBirdie-tuloskortti ja Pelaaja Ensinn
3. Kustannustehokkuus ja säästöt pitkällä tähtäimellä eBirdie-keskusrekisteri ja WHS-laskenta

Herkkyudet 2024



Herkkyudet 2024

1. Yleinen taloudellinen tilanne ja sen vaikutukset toimialaan ja Golfiiton toimintaan
2. Jäsenmäärän sekä kaikkien muiden tunnuslukujen kehitys
3. Verokysymykset
4. Golfin "yhteiskuntakelpoisuus" ja arvostus

LIITE 2

		Jäsenmäärä	Äänimäärä	Edustaja	Paikalla	Äänimäärä	Etänä	Äänimäärä
1	Aavasaksa Golf	421	1					
2	Alastaron Golf	748	2	Minna Nenonen	1	2		
3	Anola Golf Club	194	1					
4	Archipelagia Golf Club	1 450	3	Mika Marjasto			1	3
5	Aulangon Golfklubi	1 799	3					
6	Aura Golf	1 614	3	Ville Haaslahti			1	3
7	Aurinko Golf	2 744	3	Jari Virtanen			1	3
8	Björkas Golf & Country Club	128	1					
9	Botnia Golf	754	2					
10	Eckerö Golf/Kyrkoby Golfklubb	185	1					
11	Eerikkala Golf	1 142	3	Aki Siren	1	3		
12	Eke Golf	651	2					
13	Espoo Ringside Golf	2 361	3	Jussi Sahravuo	1	3		
14	Espoon Golfseura	1 782	3					
15	Etelä-Pohjanmaan Golf	1 518	3					
16	GoGolf Turku	1 156	3					
17	Golf Pirkkala	2 583	3					
18	Golf Talma	2 406	3	Ismo Haaponiemi			1	3
19	Golf-Porrassalmi	944	2	Jorma Koljonen	1	2		
20	Golf-Virrat	435	1					
21	Gumböle Golf	1 339	3					
22	Hangon Golf	851	2					
23	Harjattula Golf & Country Club	1 074	3					
24	Hartolan Golfklubi	690	2	Tera Heinonen	1	2		
25	Hattula Golf	1 902	3					
26	Helsingin Golf	295	1					
27	Helsingin Golfklubi	1 634	3					
28	Hiekkaharju Golf	902	2					
29	HIFK Golf	3 623	3					
30	Hiisi-Golf	1 073	3	Hannu Koukkari			1	3
31	Hill Side Golf Club	2 047	3	Pirjo Sianoja-Laine			1	3
32	Himos-Patalahti Golf	1 185	3	Markus Lahtinen			1	3
33	Hirsala Golf	1 414	3	Salla Puska			1	3
34	Hirvihaara Golf Mäntsälä	1 352	3	Esa Kiuru			1	3
35	Holiday Club Golf	848	2					
36	Hyvinkään Golf	1 327	3	Topi Naamanka			1	3
37	Härmä Golf & Academy	450	1					
38	Iitin Golfseura	613	2	Mauri Mikkonen	1	2		
39	Imatran Golf	646	2	Toni Turkkila	1	2		
40	Isosaari Golf & Yacht Club	416	1					
41	Jakobstads Golf - Pietarsaaren Golf	491	1					
42	Jyväsk-Golf	1 127	3	Tero Matsinen			1	3
43	Järvisseudun Golfseura	760	2	Keijo Keskinen	1	2		
44	Kaakon Golf	331	1					
45	Kajaanin Golf	415	1					
46	Kalajokilaakson Golf	989	2					

LIITE 2

47	Kanavagolf Vääksy	1 125	3					
48	Kankaisten Golf	2 303	3	Kimmo Lehto			1	3
49	Karelia Golf	1 523	3	Jouni Porokka	1	3		
50	Kartanogolf	1 213	3	Paavo Tervonen			1	3
51	Katinkulta Golf	1 047	3					
52	Keimola Golf	2 457	3					
53	Kemin Golf Klubi	368	1					
54	Kerigolf	821	2	Heikki Tynkkynen	1	2		
55	Kokkolan Golf	1 041	3	Petter Lillvik			1	3
56	Koski-Golf	1 498	3	Timo Tuuri	1	3		
57	Kotojärven Kartanogolf	912	2					
58	Kullo Golf Club	869	2	Minna Halonen			1	2
59	Kultaranta Golf Club Naantali	1 371	3	Roy Kanerva			1	3
60	Kuortane Golf	806	2					
61	Kurk Golf	6 852	3	Lars Forsström			1	3
62	Kymen Golf	1 147	3	Pekka Salmi			1	3
63	Kytäjä Golf	754	2	Heidi Saarinen			1	2
64	KäkiGolf	72	1					
65	Lahden Golf	1 993	3					
66	Lakeside Golf Vammala	1 410	3					
67	Lampila Golf	283	1					
68	Laukaan Peurunkagolf	1 665	3					
69	Lepaa Golf	282	1					
70	Leppävirran Golfseura	83	1					
71	Levi Golf	558	2					
72	Loimijoki Golf	662	2					
73	Löfkulla Golf	4	1					
74	Master Golf Club	1 763	3	Mikko Eskelinen			1	3
75	Meri-Lapin Golfklubi	572	2					
76	Meri-Teijo Golf	393	1	Arto Kiema			1	1
77	Messilän Golf	1 105	3					
78	Mikkelin Golf	558	2					
79	Muuramen Golfseura	1 729	3					
80	Nakkila Golf	849	2	Juha Pölkki			1	2
81	Nevas Golf	1 393	3					
82	Nivalan Seudun Golf	512	2					
83	Nokia River Golf	2 067	3	Tommi Jalkanen			1	3
84	Nordcenter Golf & Country Club	1 102	3					
85	Nurmijärven Golfklubi	2 068	3					
86	Oulujokilaakson Golfklubi	1 622	3					
87	Oulun Golfkerho	2 526	3	Marko Leiviskä	1	3		
88	Outokummun Golfseura	368	1					
89	Paltamon Golf	579	2					
90	Peuramaa Golf Hjortlandet	2 002	3					
91	Pickala Golf Club	2 101	3	Sari Lönn			1	3
92	Pielis-Golf	506	2					
93	Pirkanmaan Golf	1 286	3	Janne Riitakorpi			1	3

LIITE 2

94	Pitkäjärvi Golf Club	11	1					
95	Poltinkoski Golf	369	1					
96	Porin Golfkerho	1 624	3					
97	Porvoo Golf - Borgå Golf	1 211	3					
98	PuulaGolf	402	1	Sari Ravander			1	1
99	Raahentienoon Golf	682	2	Jan Aho	1	2		
100	Rantasalmi Golf	527	2	Olli Österlund			1	2
101	Rauma Golf	824	2					
102	Remson Golf Club	225	1					
103	Revontuli Golf	2 361	3					
104	Ruukkigolf	1 078	3					
105	Salo Golf	904	2					
106	Santa Claus Golf Club	864	2					
107	Sarfvik Golfklubi	1 070	3					
108	Sea Golf Rönnäs	1 026	3					
109	St. Lake Golf Club	329	1					
110	St. Laurence Golf	1 971	3					
111	Suur-Helsingin Golf	2 257	3	Pia Vilmi	1	3		
112	Syväri Golf	116	1					
113	Tahko Golf	892	2	Noora Kivi	1	2		
114	Tammer-Golf	2 025	3	Markku Ignatius	1	3		
115	Tapiola Golf	819	2	Eeppo Haukka			1	2
116	Tarinagolf	2 467	3	Tero Peltola	1	3		
117	Tawast Golf	1 379	3	Vesa Rontu			1	3
118	Tuusulan Golfklubi	1 466	3					
119	Uudenkaupungin Golfklubi	638	2					
120	Vaasan Golf	1 592	3	Esko Heikkinen	1	3		
121	Vanajanlinna Golf & Country Club	356	1					
122	Vierumäen Golfseura	1 774	3	Ilkka Laanti			1	3
123	Vihti Golf Club	4 124	3					
124	Viipurin Golf	1 774	3					
125	Virpiniemi Golf Club	1 331	3	Pasi Voutilainen	1	3		
126	Virvik Golf	657	2					
127	Vuosaari Golf Helsinki	1 396	3					
128	Vörå Golf - Vöyrin Golf	246	1					
129	Wiurila Golf & Country Club	810	2					
130	Ylä-Savon Golfseura	642	2	Tommi Korpihalla			1	2
131	Yyteri Golf	903	2	Jouko Kairtamo			1	2
132	Ålands Golfklubb	898	2					
133	Ähtärin Golf	515	2					
					19	48	32	85
	Kokonaisjäsenmäärä		155 584					
	Seuramäärä		133					
	Ääniä		306					

JÄSENMAKSUT 2024

Hallituksen ehdotus

Suomen Golfliiton hallitus esittää, että jäsenmaksut pysyvät ennallaan.

Jäsenlaji	Jäsenmaksu	Liittymismaksu
SEURAJÄSENET		
Aikuiset	30 eur	N/A
Juniorit (alle 22 v)	9 eur	
YHTEISÖJÄSENET (rekisteröidyt aatteelliset yhdistykset)	1.000 eur	N/A
KUMPPANUUSJÄSENET (oikeuskelpoiset yhteisöt ja säätiöt)	500 eur	ei maksua v. 2024
KUNNIAJÄSENET	ei maksua	N/A

Suomen Golfliiton toimintasuunnitelma 2024



SUOMI GOLFIN STRATEGISET VALINNAT

Golfin elinvoima

Golfin aloittaminen ja sitoutunut pelaaminen – golfia läpi elämän
Asiakaskokemus
Toimintamallit
Toimialan osaamisen kehittäminen

Vaikuttaminen, Markkinointi ja Viestintä

Mun tapa pelata
Harrastegolf
Kilpagolf

Teknologiat ja digitaalisuus

Tiedolla johtaminen



... KOHTI 200 000 PELAAJAA

YDINTAVOITTEET 2024

Golfin elinvoima

- Kokonaispeelaajamäärän kasvu, **157 000 jäsentä**
 - 2023: 155 584
- Golfseurojen kokonaistyytyväisyys liiton toimintaan NPS 35
 - 2023: NPS 25

Kilpagolf

- Team Finland -valmennusryhmien urheilijoiden ranking-sijoitusten kehitys suhteessa liiton valmennustukeen +10%
 - 2023: 5,11

Vaikuttaminen

- Mediaosumat ja ansaittu media: 5 % kasvu
 - 2023: 8200* 2.11.



GOLFYHTEISÖJEN TUKEMINEN – tavoitteet

Vahvistetaan **sosiaalista pääomaa**

- Seuratoimijapäivien osallistujamäärät pysyvät vakaina
 - Seuratoimijapäivä 2024: 300 / 2023: 270
- PJ-Teamsien vaikuttavuus
 - Osallistuminen PJ- Teamseihin 2024: 70% seuroista / 2023: 65% seuroista
 - NPS 2024: 65 / 2023: 61
- Liiton viestintä kiinnostaa seuroja
 - Seurakirjeen avausprosentit 2024: 50% / 2023: 43% (tammi-loka)



GOLFYHTEISÖJEN TUKEMINEN – toimenpiteet

- Tavataan golfyhteisöjen toimihenkilöitä ja päättäjiä
- Järjestetään ja mahdollistetaan kohtaamisia
- Perehdytetään uudet toimitus/toiminnanjohtajat ja puheenjohtajat liiton palveluihin
- Kerrotaan liiton tarjoamista palveluista ja työkaluista
- Kerätään ja jaetaan parhaita käytäntöjä
- Tiedotetaan hankerahoituksista ja avustuksista ja autetaan niiden hakemisessa
- Tehostetaan viestintää golfyhteisöjen suuntaan
- Tuetaan yhteisöjä vastuullisuustyössä

TEKNOLOGIAT, DIGITAALISUUS JA TIEDOLLA JOHTAMINEN – tavoitteet

eBirdie-palvelusta tiedolla johtamisen ekosysteemin sydän

- Golfvaikuttajien tyytyväisyys eBirdie - palveluun 4 (asteikko 1-5)
 - 2021: 3,8

Pelaajapolun digitalisointi

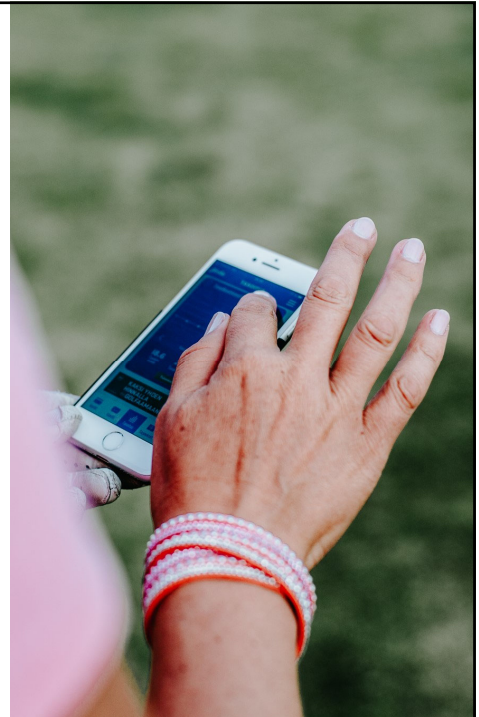
- eBirdien kk-käyttäjämäärät kasvavat 5%
 - 2023: 70 800

Tiedolla johtamisen ymmärryksen, osaamisen ja käytön lisääminen

- P1-palvelukokonaisuutta hyödynnetään kuukausittain 2/3:ssa (66%) golfyhteisöistä
 - 2023: 54 %

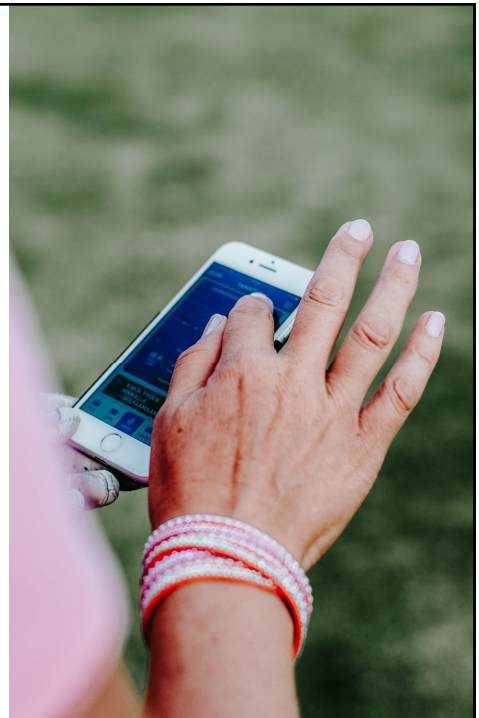
TEKNOLOGIAT JA DIGITAALISUUS -toimenpiteet

- Suoritetaan toimintavarmuuden ja tietoturvallisuuden kannalta välttämättömät kehitys- ja parannustoimenpiteet eBirdie-palveluun, rajapintapalveluihin sekä eBirdie-sovellukseen
- Suoritetaan uudistuvien tasoitusmääräysten vaatimat muutostoimenpiteet
- **Otetaan käyttöön toimialan digipalveluihin yhtenäinen tunnistautumis- ja valtuutusmenetelmä (Suomi Golf ID)**
- Parannetaan eBirdie-palvelun, rajapintapalveluiden sekä eBirdie-sovelluksen toimivuutta yhdessä järjestelmätoimittajien sekä golftoimialan kanssa
- Tehostetaan digipalveluiden asiakaspalvelua



TIEDOLLA JOHTAMINEN -toimenpiteet

- Tarjotaan kenttien käyttöön automaattinen Pelaaja Ensin -asiakaskokemuksen mittausta ja tarjotaan analysointiapua tuloksiin
- Tarjotaan kenttien käyttöön vertailevan analytiikan **Pelaaja Ensin Business Intelligence -palvelu** sekä koulutusta ja analysointiapua sen käyttöön





OLOSUHTEET - tavoitteet

Golfin olosuhdekehitys

- 5 etenevää rakentamis- tai laajennushanketta
 - 2023: 3 (GPi, TG, Pickala Rock)

Golfkentänhoidon osaamisen ja arvostuksen lisääminen

- P1-jäsenkyselyssä kenttä-arvosana nousee edelliseen vuoteen verrattuna, tavoite 80
 - 30.10. 2023: 78

Golfkenttien ympäristövastuullisuuden kasvu

- 75 golfyhteisöä kirjautunut OnCourse-ympäristöjärjestelmään, 20 kenttää saavuttanut GEO-ympäristösertifikaatin
 - 30.10. 2023: 67 ja 12



OLOSUHTEET - toimenpiteet

- Uuden Golfkentän rakentaminen ja peruskorjaus – oppaan julkaiseminen
- Olosuhdepolitiikan edistäminen, konsultointi- ja vaikutustyö
- Uuden golfkentänhoidon opaskokonaisuuden käytön edistäminen (kirja, e-kirja, videomateriaali ja sovellus)
- Kenttä- ja ympäristöasioiden konsultointi ja viestinnän lisääminen
- OnCourse-ympäristöjärjestelmän markkinointi ja tuki
- Kannustaminen GEO ympäristösertifikaatin tavoitteluun
- STERF:n golfkentänhoidon ja ympäristötutkimusten tukeminen, suomentaminen ja tutkimustiedon jakaminen
- Kotimaisten tutkimusorganisaatioiden aktivointi alan tutkimuksen lisäämiseksi

LADYGOLF – tavoitteet

Tasa-arvoisuus näkyy naisten määrän kasvuna pelaajissa, jäsenistössä ja toimijoissa

- Naisjäsenten määrä seuroissa yli 40 000
 - 2023: 38 873
- 5000 naista suorittaa Green Cardin
 - 2023: 5000
- Naiset golfaa –kampanjan myötä saadaan seuroihin uusia naisjäseniä; konvertoitumisaste 55%
 - 2023: 53% osallistujista konvertoitui lajin pariin

Suomen Golfliitto



LADYGOLF – toimenpiteet

- Uuspelaajahankinta - Jatketaan Naiset golfaa – kampanjaa (mahdollisesti osana Golf & Terveys – projektia)
- Naispelaajien aktivointi - Sosiaalisen median kautta jaetaan tietoa ja järjestetään mm. arvontoja (Ladygolf Facebook ja Instagram)
- Vapaaehtoisten tukeminen ja motivointi - Tuetaan alueiden naisgolftoimintaa taloudellisesti ja materiaalein, järjestetään toimijoiden yhteinen tapaaminen keväällä

Suomen Golfliitto



Golf50+ -tavoitteet

Lisää uusia 50+ harrastajia

2024: 80 000

2023: 78 127

Sähköisten palvelujen käyttöasteen kasvu seniori-ikäisissä

2024: 45 000

2023: 42 101, joista 16 707 uutta latausta

Vaikuttavuus

Golf50+ -uutiskirjeen lukijoiden lisääminen

2024: avausprosentti 40%

2023: 36%



Golf50+ toimenpiteet

- Tehdään lajimarkkinointia terveysvaikutuskulmalla, tartutetaan lajikuume jo ennen eläkeikää
- Opastetaan digitaalisten palvelujen käytössä
- Golf50+ -konseptin vahvistaminen kumppanuuksien kautta



JUNIORIT - tavoitteet

Seuratoiminnan tuki

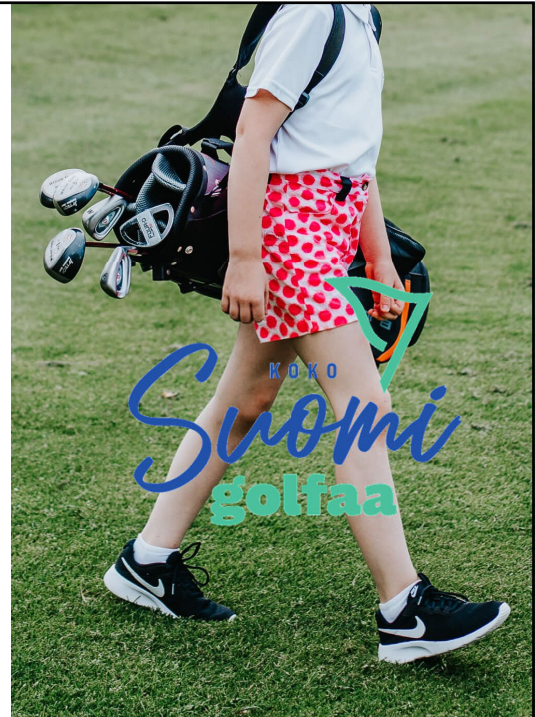
- Kutsuttujen seurakäyntien määrä 80
- Laatuseura-verkostossa yli 70 aktiivista seuraa ympärivuotisella toiminnalla
- Tähtiseuroja 15 ja 2-3 III tason Laatuseuraa (4 seuralla yli 100 nuorta ohjatussa toiminnassa)
- Seura-/juniorikoordinaattoreita 10-15 kpl (osa-aikaisia)

Lajinäkyvyys on jatkuvaa nuorten keskuudessa

- Golf näkyy valtakunnallisissa liikuntaohjelmissa/tapahtumissa: 5-7 tapahtumaa
- Suomen Harrastamisen mallin kerhoissa golf lajikokeiluna. Jokainen Laatuseura/Tähtiseura on tehnyt vähintään yhden kerhokäynnin.

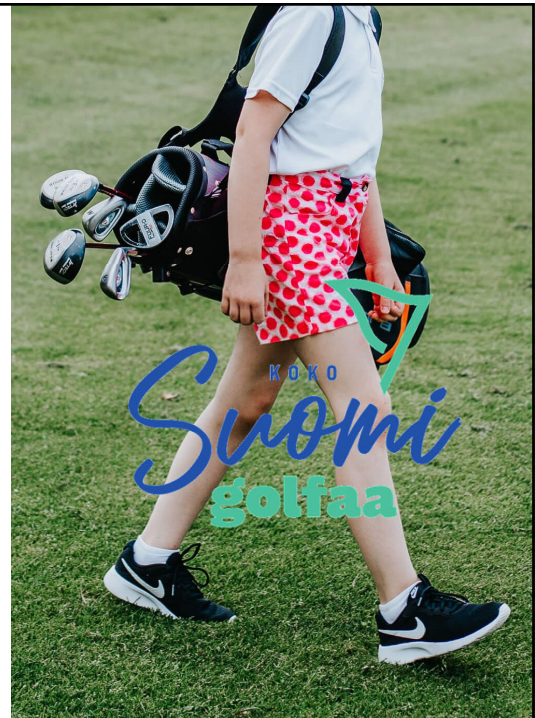
Harrastamisesta kilpailemiseen

- Future Tour ja Minileirit luovat turvallisen ja innostavan harrastamisen ympäristön, arvosana 4 (asteikko 1-5)



JUNIORIT - toimenpiteet

- Tuetaan golfyhteisöjen toiminnan ympärivuotisuutta (Laatuseura-Teams ja koordinaattorit sekä seuraohjelmien laatu)
- Toiminnallinen tuki matalan kynnyksen kilpailuihin (Future Tour, alueelliset kisat)
- Urheilijan polun tietopankin jalkautus, tukitoiminto myös valmentajakoulutukseen ja seuratoiminnan tueksi.
- Järjestetään neljä kansallista Future Tour -Minileiriä vuodessa. (Akademiaohjelmalla)
- **Tuetaan seuratoiminnan koordinaattorin palkkaushankkeita, niiden käynnistämistä ja jatkoa**
- Jatketaan yhteistyön tiivistämistä ja seurantaa kilpagolfiin ja koulutuksen kanssa (urheilijan polku, leirit, tilastot)
- Draivia Kouluun -ohjelma uudistuu Harrastamisen Suomen mallin mukaisesti



PARAGOLF – tavoitteet

Harrastaminen

Paralympiakomitean Avoimet ovet -
hankkeessa mukana 5 seuraa

2023: 2 seuraa

Kilpailu- ja valmennustoiminta

Respecta Tourilla 60 eri pelaajaa

Special Olympics Unified Tourilla 50 eri
pelaajaa

2023: Respecta Tour 56, Unified Tour 46
(Partner + SO)

KV-tason EDGA-lisenssipelaajia 42

2023: 39



PARAGOLF – toimenpiteet

- Vahvistetaan seurojen valmiuksia entistä avoimempaan toimintaan mm. tiedottamisen ja kouluttamisen avulla
- Lisätään kilpailukiertueiden näkyvyyttä saavutettavuus huomioiden
- **Lisätään tietoutta golfin harrastamisesta kansallisella ja kansainvälisellä tasolla**

VIESTINTÄ - tavoitteet

Vaikuttavuus

- Vaikuttajaviestintä golfyhteisöjen arkeen:
10 golfyhteisöä ottaa käyttöön työkalupaketin materiaaleja
- Mediaosumat ja ansaittu media: 5 % kasvu
 - 2023: 8200* 2.11.

Sisäinen viestintä ja tavoitavuus

- Seurakysely liiton sisäisestä viestinnästä: arvosana yli 8
 - 2023: 8,3
- Digikanavat tavoittavat pelaajat
 - Automaatioiden avaukset kasvaa 5 %
 - Utiskirjeiden avaus: pelaajakirje 30%
- Uusien jäsenten todennäköisyys jatkaa jäsenenä (P1-indeksi 0-100), tavoite 90
 - 2023: 86



VIESTINTÄ - toimenpiteet

- Automatisoidun viestinnän kehittäminen, prioriteettina uudet pelaajat
- Golfin terveysvaikutusten esiintuominen läpileikkaa kaikkea viestintää
- Ansaittuun mediaan ja mediatyöhön panostaminen
- Pariisin olympialaisten hyödyntäminen
- Golflehti - näkymä tulevaisuudesta ja askelmerkeistä
- **Golf.fi-sivustouudistus**
- **Vaikuttajaviestinnän kehittäminen ja työkalujen tuottaminen golfyhteisöille**





MARKKINOINTI JA MYYNTI – tavoitteet

- Uusia Green Cardin suorittajia 13 000
 - 2023: 12 800
- Seurakysely liiton ulkoisesta viestinnästä: arvosana yli 7,7
 - 2023: 7,6
- Vähintään 30 seuraa täyttää Alkeiskurssit.fi-sivustoa itse
 - 2023: alle 10 (pilotointi)

Myynti

- Kumppanimyynti Miljoonamission mukaisesti 650 000 e



MARKKINOINTI JA MYYNTI - toimenpiteet

- Golfin terveysvaikutuksista kampanjointi
- Panostaminen automaatioihin, kohdentamiseen ja someen
- Team Finlandin, kilpatapahtumien ja liiton asiantuntijuuden kaupallistaminen
- Golfmessujen hyödyntäminen monipuolisesti
- Alkeiskurssisivuston kehittäminen
- Vuoropuhelu golfyhteisöjen kanssa lasten harrastamisen maksuttomuudesta

KILPAILUTOIMINTA – tavoitteet

Kilpailuportaan ja kansallisen kilpailujärjestelmän kehittäminen

- Pelaajamäärä Nordic Liigan rankingissa kasvaa 10%
 - 2023: 15 pelaajaa
- Ilmoittautuneiden määrän kasvu Finnish Tourilla 1400
 - 2023: 1317 ilmoittautunutta

Kilpailutapahtumien laadun vahvistaminen

- Pelaajakyselyn tuloskehitys NPS 70
 - Kauden 2023 keskiarvo: NPS 64
- Kilpailujen järjestämiskoulutuksiin osallistuvien määrä
 - Kaikki liiton kilpailuja järjestävät seurat osallistuvat

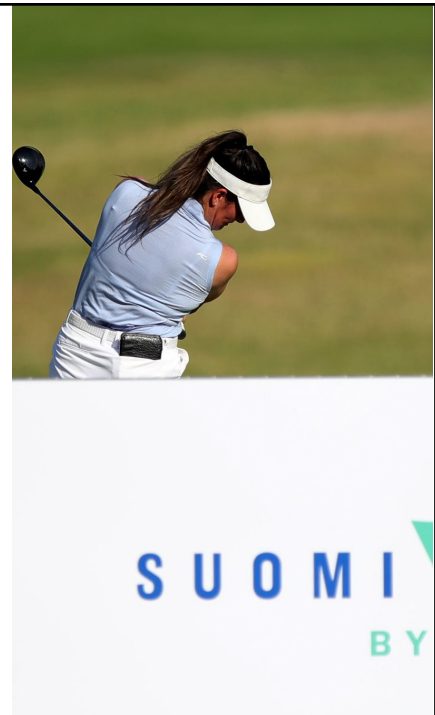
Suomen Golfliitto



KILPAILUTOIMINTA – toimenpiteet

- Järjestetään vähintään kaksi Nordic Liiga - osakilpailua
- Valmistaudutaan naisten LET-kiertueen osakilpailuun 2025
- Järjestetään naisten henkilökohtainen EM-kilpailu
- Kansallisten kilpailukiertueiden ikäraajat, sarjajaot ja kilpailumääräykset tarkistetaan
- Laaditaan nimikkokumppanuussopimus nuorten kilpailutoiminnalle
- Valtakunnallisia ja alueellisia koulutuksia kilpailuja järjestäville ja kilpailuissa toimiville
- Tehdään kiertuekohtaisia pelaajakyselyjä

Suomen Golfliitto



VALMENNUSTOIMINTA – tavoitteet

Team Finland-toiminta on vaikuttavaa, kustannustehokasta ja kilpailumenestystä tuottavaa

- Team Finland –tukiurheilijoiden maailmanlistan pistekertymän 10% parantaminen suhteutettuna liiton valmennus- ja kilpailutuen määrään
 - Vertailuluku 2023: 5,11
- **Henkilökohtaisten valmentajien laadullinen palaute vrt edellinen kysely**
 - Vertailuluku 2023:

Suomen Olympiakomitea

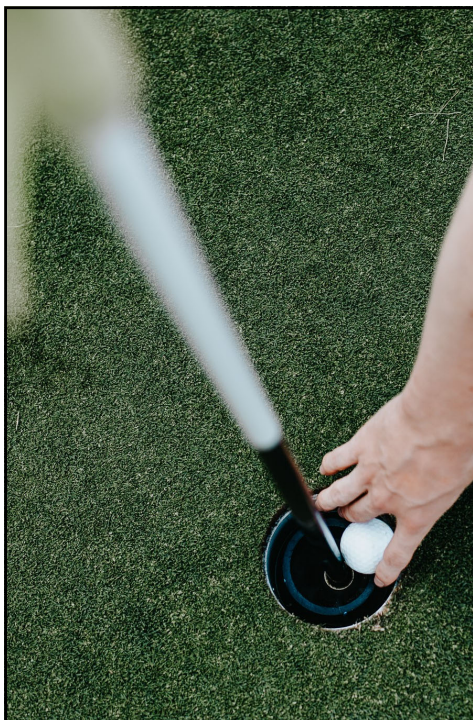


VALMENNUSTOIMINTA - toimenpiteet

- **Urheilijan Polku –ohjelman dokumentointi**
 - Materiaalituotannon loppuun saattaminen
 - Koulutusohjelma aloitetaan
- Keskittämistratkaisu urheilijoiden arkivalmennuksen laadun parantamiseksi
 - Valmennuskeskussopimus URHEA:n kanssa
 - Harjoituskeskussopimukset kotimaassa ja kv-ympäristössä
- Valmennusresurssien tarkistus
 - **Ryhmäkohtaiset vastuovalmentajat laajennetulla toimenkuvalla**
 - Luodaan pitkän aikajanan taloussuunnitelma huippu-urheilulle

Suomen Olympiakomitea





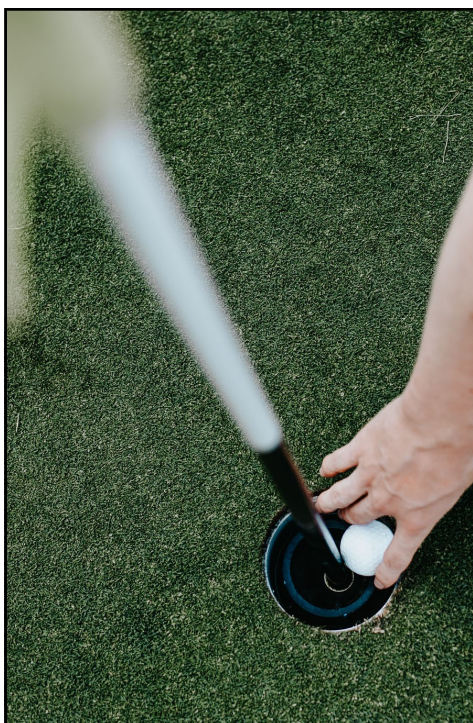
OSAAMISEN KEHITTÄMINEN - tavoitteet

Kehitetään Suomi Golfin koulutusporrasta

- Kilpavalmentajakoulutuksen taso 1 suorittaneista vähintään 50% jatkaa tasolle 2

Jaetaan aktiivisesti tietoa kilpagolfiin vaatimustasoista

- Kilpavalmentajakoulutukseen osallistuu yli 50% Team Finland-urheilijoiden henk.koht.valmentajista
 - Toteuma 2023: 17/26



OSAAMISEN KEHITTÄMINEN - toimenpiteet

- Lisätään ohjaajakoulutukseen lähikoulutuksia
- Luodaan kouluttajakoulutusohjelma
- Järjestetään kilpavalmentajakoulutuksen taso 2
- Tuetaan ja kasvatetaan paikallisten juniorikoordinaattoreiden määrää
- Jatketaan Laatuseura Teams –toimintaa
- Team Finland –valmentajat pitävät säännöllisiä koulutuksia seuratoimijoille
- Edistetään käytössä olevien oppimisympäristöjen hyödyntämistä urheilutoiminnan koulutuksissa

Budjetti 2024

Suomen Golfliitto ry



Golfliiton ennuste 2023

- LET ja muut kilpailutuotot jäävät alle tavoitteen (ei myöskään kuluja)
- Operatiiviset kulut
- eBirdie kehitys ja Suomi Golf ID
 - Suomi Golf ID liittokokouksen 2022 päätöksellä investoidaan taseesta.
- Matkakulut (Team Finland)
- Markkinointitoimenpiteitä LET tv-tuotanto, lajimarkkinointi ja CT-yhteistyö.
- Viestintä ja Golflehti
 - Golflehti, digisisällöt sekä viestinnän palvelut
- Varainhankinta nettojäsenmaksu -3 k€
 - Jäsenvakuutuksen tapaturmaosuutta korotettu 0,1€.
 - Korotuspaine edelleen vakuutuksissa.

	Ennuste 2023	Budjetti 2023	Ero-%	Erotus
Varsinaisen toiminnan tuotot	1333	1586	-16,0	-253
Saadut osallistumismaksut	440	418	5,3	22
Yritysyhteistyötuotot	675	880	-23,3	-205
Varsinaisen toiminnan kulut	6 061	6 240	-2,9	179
Henkilöstökulut	1292	1393	-7,3	101
Poistot ja arvonalentumiset	32	33	-3,0	1
Operatiiviset kulut	4 737	4 814	-1,6	77
Palkintorahat ja kilp.os.maksut	344	425	-19,1	81
Tietohallintokulut	465	425	9,4	-40
eBirdie	199	133	49,6	-66
Matkakulut	777	928	-16,3	151
Edustuskulut	74	75	-1,3	1
Myynti- ja markkinointikulut	494	629	-21,5	135
Ostopalvelut -toiminta	1760	1528	15,2	-232
Viestintä ja Golflehti	708	728	-2,7	20
Muut ostopalvelut	1052	746	41,0	-306
Varainhankinta (nettojäsentmaksu)	3 957	3 954	-0,1	-3
Valtionavustukset	675	690	2,2	15
Tilikauden tulos	-43	-48	-10,4	-5

Suomi Golf ID

1. Suomi Golf ID on 75% valmis testattavaksi
 - vendoridokumentaatio valmis
 - backend kehitys loppusuoralla
 - eBirdie sovellusmuutokset käynnistyneet
2. Projekti oli keskeytettyä 4-10/2023
 - eBirdie-tuloskortin suunnittelu ja käyttöönotto
 - Häiriötilanteet ja -korjaukset 5-7/2023
 - Palveluntarjoajan äkilliset resurssihaasteet
3. Projektikustannukset ylittymässä
 - ennakoitua haasteellisempi toteutusympäristö
 - uuden ja vanhan kirjautumisen ylläpito samanaikaisesti
 - Soap- ja rest-rajapintojen samanaikainen ylläpito
4. Ratkaisukokonaisuuden tietoturva-auditointi
5. Aikataulu arvio: soft launch Q1
6. Kokonaiskustannus arvio 140t€

Vuoden 2023 talous

- Kustannusten nousu (inflaatio) vaikuttanut liiton toimintaan.
 - Toimintaa sopeutettu, mutta ei vaikutusta toimintasuunnitelman mukaisiin toimenpiteisiin.
- Ennakoitavissa on, että budjettiin nähden ylitys on 10-30t€, johtuen Suomi Golf ID:n loppuvuoden syntyvistä kuluista.
- Arvioitu tilikauden tulos siis -53t€ - -73t€ (budjetoitu tilikauden tulos -43t€)

Tuotot ja varainhankinta 2024 (2023 ennuste)

Kaikki budjetoidut tuotot yhteensä

2024: 5 703 t€ (2023: 5 962t€)

Budjetoidut varsinaisen toiminnantuotot yhteensä 2023: 1 092t€ (2023: 1 333t€)

Sisältää:

- **Erityisavustukset (R&A, Olympiakomitea)**
2023: 115t€ (2023: 164 t€)
- **Yritysyhteistyötuotot**
2024: 725 t€ (josta kilpailutoiminnan varainhankintaa ja sopimuksia 75t€)
(2022: 675 t€ (josta kilpailutoiminnan varainhankintaa ja sopimuksia 246 t€))
- **Varainhankinnan tuotot eli (jäsenmaksutuotot – jäsenvakuutus)**
2024: 3 966 t€ (2022: 3 939 t€)
- **OKM-yleisavustus 2024: 580 t€ (2023: 575 t€)**
- **OKM-erityisavustus 2024: 65 t€ (2023: 115 t€)**

Golfliiton budjetti 2024

- Kumppanituotot miljoonamission mukaiset
- Henkilöstökuluissa verokortilla toimivat OTO-henkilöt
- **Jäsenmaksutuotot 31.8.2023 jäsenmäärän mukaan (Vain SGL jäsenmaksut)**
 - Jäsenvakuutusmaksuissa korotuspaine
- **Valtion avustukset**
 - Yleisavustus 580 t€ (575 t€)
 - Erityisavustukset 65 t€ (95 t€)
 - Kentän rakentamisopas 65 t€
- **Kokonaisuudessaan sekä tuotot että kulut pienenevät johtuen LET-kilpailun poisjäännistä.**
- **Budjetti on tasapainossa. Tuotot arvioitu varovaisuuden periaatteella.**

	Budjetti2024	Budjetti2023	Ennuste 2023
Varsinaisen toiminnan tuotot	1092	1565	1333
Saadutosallistumismaksut	440	418	210
Yritysyhteistyötuotot	725	880	675
Varsinaisen toiminnan kulut	5 702	6 240	6 061
Henkilöstökulut	1365	1393	1292
Poistot ja arvonalentumiset	33	33	32
Operatiiviset kulut	4 298	4 814	4 737
Varainhankinta (nettojäsentmaksu)	3 966	3 957	3 954
Valtion avustukset	645	675	690
Tilikauden tulos	2	-43	-48

Järjestötoiminta 2024

- Panostukset **viestintään** (Olympialaiset, terveys, SROI ja vaikuttajaviestintä)
- Panostukset **lajimarkkinointiin** (kampanjat, messut ja tapahtumat)
- Hallinnon sopimukset ja jäsenmaksut (eBirdie-ylläpitosopimus, EGA jäsenmaksu, EDGA jäsenmaksu, STERF)
 - Talous (kirjanpito, palkkahallinto, tilintarkastus)
 - Toimitilavuokra ja muut hallinnolliset sekä järjestötoiminnankulut
- Golflehti 586t€ (680t€, josta 99 t€ digirikasteita)

	Budjetti2024	Budjetti2023	Ennuste 2023
Varsinaisen toiminnan tuotot	650	486	427
Saadut osallistumismaksut	0	16	0
Yritysyhteistyötuotot	470	424	650
Varsinaisen toiminnan kulut	2 237	2 347	2 340
Henkilöstökulut	573	538	566
Muutkulut	1730	1749	1677
Tietohallintokulut	163	148	123
eBirdie	65	65	61
Matkakulut ja korvaukset	72	68	59
Myynti- ja markkinointikulut	339	378	416
Ostetuttyöpalvelut-toiminta	754	733	819
Viestintä ja golflehti	730	680	766
Muut toiminnan ostetut palvelut	24	53	53
Varainhankinta (nettojäsentmaksu)	3 966	3 945	3 939
Valtion yleisavustus	580	580	575
Tilikauden tulos	2 856	2 763	2 630

Golfyhteisöpalvelut 2024

- **Tietopalvelut ja tiedolla johtaminen**
 - eBirdie-kehitys, tasoitusmääräykset, Suomi Golf ID, luotettavuus
 - P1-asiakaskokemus, konsultointi ja analytiikka
- **Vetovoima**
 - Seniorit ja naiset (Naiset Golfaa)
 - Lajin aloittaminen ja lajissa pysyminen
 - Paragolf (ent. erityisgolf)
 - Tukitiimi
- **Junioritoiminta**
 - Draivia Kouluun (Harrastamisen Suomen malli, Laatusurajärjestelmä, Future Tour)
 - Panostetaan junioritoiminnan alueelliseen tukemiseen
- **Koulutustoiminta, Osaamisen kehittäminen**
 - Toimialan ja Suomi Golfin koulutustarjonnan kehittäminen (kilpavalmentajakoulutus, seuraohjaajakoulutus, golfopettajakoulutus, VAT)
- **Olosuhteet ja muut kenttäpalvelut**
 - Kentän rakentamisopas hanke.
 - Olosuhdepolitiikan edistäminen

	Budjetti2024	Budjetti2023	Ennuste 2023
Varsinaisen toiminnan tuotot	107	95	181
Saadut osallistumismaksut	66	43	101
Kenttäkonsultoinnit	41	37	30
Varsinaisen toiminnan kulut	1566	1402	1469
Henkilöstökulut	536	535	444
Annetut avustukset	33	22	25
Tietohallintokulut	275	205	274
eBirdie	150	68	137
Matkakulut ja korvaukset	94	149	125
Myynti- ja markkinointikulut	91	35	104
Ostetuttyöpalvelut-toiminta	309	210	270
Viestintä ja golflehti	35	28	16
Muut toiminnan ostetut palvelut	274	182	255
Valtion erityisavustus	65	0	65
Tilikauden tulos	-1394	-1306	-1223

Kilpa- ja huippu-urheilu 2024

- **Kilpailutoiminta**
 - CT-yhteistyö
 - Jälleen merkittävä kv-kilpailuvuosi (2x Nordic League, naisten henk.koht EM)
 - SM-kilpailut + muut aikuisten ja junioreiden kilpailutoiminta.
- **Valmennustoiminta**
 - Urheilijatuet
 - Edustuskilpailut
 - Valmennusryhmät (minit, yläkoulu, juniorit, am, pro)
 - Koulutus ja seuranta
 - Asiantuntijaryhmät
 - Liittovalmentajat

	Budjetti2024	Budjetti2023	Ennuste 2023
Varsinaisen toiminnan tuotot	335	869	570
Saadut osallistumismaksut	144	244	185
Yritysyhteistyötuotot	75	410	246
Saadut erillisavustukset	115	215	139
Varsinaisen toiminnan kulut	1795	2469	2065
Henkilöstökulut	257	311	271
Kilpailijien palkkorahat	139	415	340
Tietohallintokulut	62	56	67
Matkakulut ja korvaukset	711	701	569
Myynti- ja markkinointikulut	97	70	70
Ostetut työpalvelut - toiminta	390	817	437
Muutostetut palvelut ja asiantuntijapalvelut	390	817	437
Valmennuspalvelut	312	357	333
Kilpailu- ja tuomari	35	30	28
Valtion erityisavustus	0	95	50
Tilikauden tulos	-1460	-1505	-1445

Yhteenveto vuoden 2024 talousarviosta

- Tuottojen rakenne pysyy hyvin samankaltaisena
- LET-välivuosi vaikuttaa tuotto- ja kulurakenteeseen verrattuna edellisiin vuosiin
- Budjettipainotukset säilyvät markkinoinnissa ja viestinnässä, lajin aloittamisessa ja lajin parissa pysymisessä sekä digitalisoinnissa.
- Vuosi 2024 on jälleen merkittävä kansainvälisten kilpailuiden vuosi
- Jäsenvakuutuksen vastuuvakuutuksen osassa on edelleen korotuspaine.
- Golflehti ilmestyy 4 kertaa vuonna 2024.

Golfliton tase

1. Vahvistetun taseen avainlukuja (31.12.2022)

- Omapääoma 1 903 393 euroa
- Rahoitusarvopaperit 1 447 693 euroa
- Rahat ja pankkisaamiset 870 596 euroa

2. Investoinnit 2024

- Jatkamme Suomi Golf ID tunnistautumisratkaisuprojektia.
Valmistuu vuoden 2024 aikana.





Perustelut varajäsenistä luopumiselle:

-varajäsenen rooli on jäänyt muodolliseksi

-hallituksen kokoukset sovitaan hyvissä ajoin etukäteen siten, että aika sopii kaikkien jäsenten kalenteriin

-hallituksen kokouksissa ei ole ollut kertaakaan sellaista tilannetta, etteikö hallitus olisi ollut päätösvaltainen

-varajäsenen osallistuminen hallituksen kokoukseen olisi hankalaa pelkän materiaalin perusteella, jos taustalla ei ole asian käsittelyn historiatietoa

Suomen Golfliitto ry:n toimintasäännöt

1§ Nimi, kotipaikka ja kieli

Yhdistyksen nimi on Suomen Golfliitto ry, ruotsiksi Finlands Golfförbund rf. Yhdistyksen (epävirallinen) englanninkielinen nimi on Finnish Golf Union. Näissä säännöissä käytetään yhdistyksestä nimeä liitto.

Liiton kotipaikka on Helsingin kaupunki.

Liiton viralliset kielet ovat suomi ja ruotsi. Pöytäkirja- ja kokouskieli on suomi.

2§ Tarkoitus

Liitto on suomalaisten golfseurojen, niiden muodostamien maantieteellisten alueiden ja muiden liittoon kuuluvien golforganisaatioiden valtakunnallinen keskus- ja palvelujärjestö. Sen tarkoituksena on toimia golfurheilun ja –liikunnan alalla yhdistysrekisteriin merkittyjen seurojen ja muiden yhdistysten aatteellisena ja toiminnallisena keskuselimenä. Liitto toimii eri intressipiirit yhteen kokoavana golfin ja sen olosuhteiden kehittäjänä Suomessa. Liitto vahvistaa golfin kautta liikuntakulttuurin yhteiskunnallista asemaa ja tukee jäsentensä ja niiden jäsenten monipuolista toimintaa golfin parissa. Liitto edustaa golfseuroja tehtävälueensa kansallisessa ja kansainvälisessä toiminnassa. Liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset periaatteet ja Suomen Olympiakomitean hyväksymät urheilun Reilun Pelin periaatteet.

Euroopan Golfliitto (EGA) hallinnoi sille myönnettyin valtuuksin tasoitusjärjestelmää jäsenmaidensa alueella Euroopassa. EGA on myöntänyt jäsenmaidensa oikeuden tasoitusjärjestelmään kansallisille lajiliitoille eli Suomessa Suomen Golfliitolle.

3§ Toimintamuodot

Tarkoituksensa toteuttamiseksi liitto:

- johtaa, koordinoi ja tukee liiton ja sen jäsenten sekä muiden golfin alalla toimivien yhteisöjen yhteistyötä.
- tekee golfin parissa neuvonta- ja valistustyötä ja tarjoaa koulutus- ja valmennustoimintaa.
- edistää golfseurojensa tehokasta ja tuloksellista toimintaa ja edistää myös uusien golfseurojen perustamista.
- laatii ja vahvistaa golfin kilpailu-, mestaruus- ja merkkisäännöt ja kurinpitomääräykset sekä vahvistaa golfkenttien slope- ja course rating -arvot.
- valvoo edellisessä kohdassa mainittujen sääntöjen ja määräysten samoin kuin kansainvälisten golfsääntöjen sekä amatööri-, kilpailukelpoisuus- ja edustussääntöjen noudattamista ja ratkaisee niitä koskevat rikkomukset ja riitaisuudet.
- valvoo jäsenseurojensa ja niiden jäsenten kilpailutoimintaa sekä itse toteuttaa kilpailuita ja golftapahtumia.
- järjestää tai antaa jäsenseurojensa puolestaan järjestää lajin kansalliset mestaruuskilpailut.
- huolehtii golfurheilun kansainvälisestä edustuksesta ja edistää kansallista ja kansainvälistä menestystä.
- edustaa Suomea kansainvälisissä amatöörigolfin järjestöissä.
- harjoittaa tarpeen mukaan golfiin liittyvää julkaisutoimintaa ja edistää golfia koskevaa tutkimustyötä.
- huolehtii jäsenseurojensa ja niiden jäsenten tarvitsemien sisäisten palveluiden hankkimisesta, välittämisestä ja tuottamisesta.

Toimintansa taloudelliseksi tukemiseksi liitto voi hankkia ja omistaa kiinteistöjä sekä hankkia varoja aatteellisen toimintansa tukemiseksi tekemällä mainossopimuksia ja järjestämällä arpajaisia, rahankeräyksiä sekä ottamalla vastaan lahjoituksia ja testamentteja. Liitto voi omistaa osakkeita.

Liitto voi ryhtyä hallituksensa päätöksellä yhteistyöhön muiden urheilun ja liikunnan alalla sekä yhteiskuntavastuun alalla koti- ja ulkomailta toimivien tahojen kanssa liittymällä jäseneksi tai tekemällä niiden kanssa yhteistoimintasopimuksia.

4§ Jäsenet

Liiton jäseneksi voidaan hyväksyä Suomessa toimivat rekisteröidyt aatteelliset yhdistykset, joiden toiminnan pääasiallisena tarkoituksena on golfurheilu ja –liikunta (golfseurat). Näitä jäseniä kutsutaan näissä säännöissä seurajäseniksi.

Liiton seurajäsenet jaetaan maantieteellisiä aluerajoja seuraten alueisiin. Alueiden rajoista päättää liittokokous tarvittaessa. Alueiden jäsenseurat toteuttavat omalla ja alueellisella toiminnallaan liiton päämääriä sekä liiton niille antamia tehtäviä näiden sääntöjen puitteissa.

Liiton jäseneksi voidaan myös hyväksyä golfin parissa toimiva muu rekisteröity aatteellinen yhdistys, jonka pääasiallinen tarkoitus on golfurheilun ja –liikunnan edistäminen. Näitä jäseniä kutsutaan näissä säännöissä yhteisöjäseniksi.

Lisäksi liiton jäseneksi voidaan hyväksyä oikeuskelpoiset yhteisöt ja säätiöt, joiden tarkoituksena on golfin ja/tai liikuntakulttuurin edistäminen tai, jotka muutoin haluavat edistää golfkulttuuria näissä säännöissä kerrotuin tavoin. Näitä jäseniä kutsutaan näissä säännöissä kumppanusjäseniksi.

Liiton kunniajäseneksi voidaan kutsua henkilö, joka on erityisen ansiokkaasti edistänyt golfurheilua ja –liikuntaa.

Jäsenet hyväksyy liiton hallitus lukuun ottamatta kunniajäseniä, joiden osalta päätöksen tekee liittokokous.

Järjestön seura- ja yhteisöjäseniltä peritään jäsenmaksu ja kumppanusjäseniltä voidaan periä liittymis- ja/tai jäsenmaksu. Kunniajäseniltä ei peritä jäsenmaksua. Seurajäsenen jäsenmaksun perusteena on seuran jäsenrekisteriin merkitty jäsenmäärä edellisen elokuun 31. päivänä.

Jäseniltä voidaan periä maksuja liiton palveluiden käyttämisestä.

5§ Jäsenyyden lakkaaminen Jäsenyys liitossa lakkaa, jos jäsen eroaa tai erotetaan liitosta.

Jäsen voi erota liitosta ilmoittamalla asiasta kirjallisesti hallitukselle tai ilmoittamalla siitä liitto- kokouksessa. Liitosta eroaminen tulee voimaan sen kalenterivuoden lopussa, jonka aikana eroamisilmoitus on tehty. Siihen asti jäsenvelvollisuudet ja -oikeudet ovat voimassa.

Liiton hallitus voi erottaa jäsenen tai rajoittaa jäsenen jäsenoikeuksia määräaikaaisesti, jos jäsen:

- rikkoo liiton sääntöjä tai niiden nojalla annettuja määräyksiä
- toimii vastoin liiton tarkoituseriä tai eettistä säännöstöä
- jättää noudattamatta liiton hallituksen tai muiden liiton elimien päätöksiä
- sallii henkilöjäsenensä tai työntekijänsä syyllistyvän yllä mainittuihin rikkomuksiin tätä rankaisematta
- jättää maksamatta liitolle kuuluvan maksun tai
- jos yhdistyslaissa mainittu erottamisperuste muutoin on olemassa.

Ennen erottamispäätöstä jäsenelle on varattava kohtuullisessa määräajassa tilaisuus tulla kuulluksi, paitsi milloin erottamisen syynä on jäsenmaksun maksamatta jättäminen.

Erottamispäätöksessä on mainittava erottamisen syy. Erottamispäätöksestä on lähetettävä ilmoitus erotetulle jäsenelle kirjatulla kirjeellä tai muutoin todisteellisesti viiden (5) päivän kuluessa päätöksestä lukien. Erottamispäätös astuu voimaan heti.

Erottamispäätöksestä voidaan valittaa urheilun oikeusturvalautakuntaan sen sääntöjen mukaisessa määräajassa.

Hallitus voi katsoa jäsenen eronneeksi liitosta, jos jäsen on jättänyt 12 kuukautta aikaisemmin erääntyneen jäsenmaksun osittainkin maksamatta.

6§ Sitoutuminen antidopingtoimintaan

Liitto, sen jäsenseurat sekä jäsenseurojen jäsenet ovat sitoutuneet kulloinkin voimassa olevaan Suomen urheilun eettinen keskus SUEK ry:n antidopingsäännöstöön, liiton antidopingohjelmaan sekä Kansainvälisen antidopingtoimiston WADA:n, Kansainvälisen Olympiakomitean ja kansainvälisten kattojärjestöjensä antidopingsäännöstöön sekä Suomen allekirjoittamien muiden kansainvälisten antidopingsopimusten mukaisiin sääntöihin.

7 § Eettinen säännöstö

Liiton toiminnassa noudatetaan Suomen Olympiakomitean hyväksymiä kulloinkin voimassa olevia Reilun Pelin periaatteita, liiton kokouksen hyväksymää eettistä ohjeistusta, yleisiä kilpailu- ja kurinpitosääntöjä sekä kansainvälisten kattojärjestöjen ohjeistusta.

8 § Urheilun oikeusturvalautakunta

Liitto, sen jäsenet sekä niiden jäsenet sitoutuvat urheilun oikeusturvalautakunnan toimivaltaan ja noudattamaan sen päätöksiä.

Liiton ja sen jäsenten tekemistä päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakuntaan, mikäli tehty päätös kuuluu lautakunnan toimivaltaan.

9 § Kilpailutulosten ja – tapahtumien manipuloinnin ehkäiseminen

Liitto, sen jäsenet sekä niiden jäsenet sitoutuvat kaikkiin keinoin ehkäisemään kilpailutulosten tai - tapahtumien manipulointia.

Liiton ja sen jäsenten toimintaan osallistuvat henkilöt, jotka ovat velvollisia noudattamaan näitä sääntöjä seurajäsensyytensä tai muiden järjestelyiden kautta, eivät saa itse tai edustajansa kauttalyödä vetoa tai muilla tavoin osallistua tai vaikuttaa vedonlyöntiin oman kilpailunsa kilpailutapahtumista.

10§ Kurinpito

Jäseneen, sen jäseneen ja muuhun sellaiseen toimijaan, joka on sitoutunut näihin sääntöihin, voidaan kohdistaa liiton kokouksen hyväksymiä liiton kurinpitosääntöjen mukaisia rangaistuksia.

Liiton kurinpitovaltaa käyttää liiton kokouksen valitsema kurinpitovaliokunta. Kurinpitovaliokunta on toiminnassaan ja päätöksenteossaan itsenäinen ja riippumaton liiton muista elimistä. Jäsenseurat luovuttavat ylimmän toimintaa koskevan valvonta- ja kurinpitovallan jäseniinsä nähden liitolle.

Kurinpitovaliokunnan toimivallasta, kokoonpanosta, toimikaudesta, tehtävistä, rangaistavista teoista, kurinpitomenettelystä ja rangaistuslajeista säädetään tarkemmin liiton kokouksen hyväksymissä liiton kurinpitosäännöissä.

Epäillyissä dopingrikkomuksissa 1.1. 2021 alkaen kurinpitovaltaa käyttää kuitenkin voimassa olevassa Suomen antidopingsäännöstössä mainittu kurinpitoelin.

Suomen Golfliitto ja sen jäsenet sitoutuvat liikunnan ja urheilun yhteisiin vakavaa epäasiallista käyttäytymistä ja vakavia eettisiä rikkomuksia koskeviin kurinpitomääräyksiin ja urheiluyhteisön yhteisen eettisten rikkomusten kurinpitolautakunnan toimivaltaan ja sääntöihin sekä sen päätöksiin. Suomen Golfliiton jäsenet sitouttavat omat jäsenensä ja toiminnassaan mukana olevat henkilöt ja yhteisöt edellä mainittuihin kurinpitomääräyksiin ja kurinpitolautakunnan toimivaltaan, sääntöihin ja päätöksiin.

11§ Liiton päätöksenteko

Liiton ylintä päätösvaltaa käyttää liittokokous.

Liittokokouksessa seurajäsenillä on yksi ääni kutakin alkavaa 500 jäsentä kohden, kuitenkin enintään kolme ääntä. Jäsenmäärä perustuu edellisen elokuun 31. päivän seuran jäsenrekisterin tilanteeseen. Yhteisöjäsenillä on kullakin yksi ääni. Kumppanuusjäsenillä ja kunniajäsenillä ei ole äänioikeutta liittokokouksessa.

Äänioikeuttaan ei kuitenkaan saa käyttää sellainen jäsen, joka ei ole edellisen vuoden loppuun mennessä maksanut liiton laskuttamaa kyseisen vuoden jäsenmaksua kokonaisuudessaan.

Kukin kokousedustaja voi edustaa vain yhtä jäsentä.

Kumppanuus- ja kunniajäsenillä samoin kuin liiton hallituksen jäsenillä on liittokokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus.

Yhdistyksen kokoukseen voidaan osallistua reaaliaikaisesti myös tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, mikäli hallitus on kyseisen kokouksen osalta niin päättänyt.

Ellei näissä säännöissä muuta määrätä, järjestön kokouksessa päätökseksi tulee asiakysymyksissä se mielipide, jota on kannattanut yli puolet äänestyksessä annetuista äänistä.

Kun valittavana on useampi henkilö, vaalit toimitetaan suljetuin lipuin ja valituksi tulevat eniten ääniä saaneet henkilöt. Tasatulos vaalissa ratkaistaan arvalla.

Kun valittavana on yksi henkilö, vaali toimitetaan suljetuin lipuin enemmistövaalina siten, että valittavaksi tulevan on saatava yli puolet annetuista äänistä. Mikäli yksikään ehdokas ei vaalin

ensimmäisellä kierroksella saa yli puolta annetuista äänistä, käydään toinen äänestyskierros kahden eniten ääniä saaneen ehdokkaan välillä, joista eniten ääniä saanut valitaan. Tasatulos vaalissa ratkaistaan arvalla.

12§ Liiton kokoukset

Liiton varsinaiset liittokokoukset pidetään kaksi kertaa vuodessa. Varsinainen kevätilittokokous pidetään maaliskuu-toukokuussa.

Kokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. kokouksen järjestäytyminen;
2. todetaan edustettuina olevat liiton jäsenet sekä kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus;
3. esitetään liiton toiminnan vuosikertomus sekä tilinpäätös ja tilintarkastajan tilinpäätöksestä antama lausunto, sekä päätetään tilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. päätetään vastuuvapauden myöntämisestä asianosaisille;

5. valitaan joka toinen vuosi valintatoimikunta ja hyväksytään valintatoimikunnan ohjesääntö;
6. käsitellään muut liiton hallituksen tai jäsenten esittämät asiat

Varsinainen syysliittokokous pidetään marras-joulukuussa.

Kokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. kokouksen järjestäytyminen;
2. todetaan edustettuna olevat liiton jäsenet sekä kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus;
3. päätetään jäsenmaksujen suuruus;
4. päätetään hallituksen puheenjohtajan, ~~varapuheenjohtajien~~ ja hallituksen jäsenten ~~sekä mahdollisten varajäsenten~~ palkkiot;
5. hyväksytään liiton strategia, mikäli strategiakausi on päättymässä tai voimassaolevaa strategiaa ollaan tarkistamassa;
6. vahvistetaan seuraavan vuoden toiminta- ja taloussuunnitelma;
7. valitaan hallituksen puheenjohtaja, mikäli hänen toimikautensa on päättymässä;
8. valitaan muut hallituksen jäsenet ~~ja varajäsenet~~, mikäli heidän toimikautensa on päättymässä;
9. vahvistetaan muuttuneet kurinpitomääräykset
10. vahvistetaan eettiset ja muut jäsenistöä sitovat ohjeet, jotka eivät kuulu hallituksen toimivaltaan
11. valitaan tilintarkastaja ja hänelle varatilintarkastaja;
12. käsitellään muut liiton hallituksen tai jäsenten esittämät asiat.

Ylimääräinen liittokokous pidetään, jos liittokokous tai hallitus niin päättää tai jos kymmenesosa liiton äänioikeutetuista jäsenistä sitä esittämänsä asian käsittelyä varten vaatii.

Kutsu ja esityslista liiton varsinaiseen liittokokoukseen voidaan julkaista liiton nettisivuilla tai lähettää jäsenille vähintään kaksi viikkoa etukäteen sähköpostilla tai kirjallisesti. Kutsu ja esityslista liiton ylimääräiseen liittokokoukseen voidaan julkaista liiton nettisivuilla tai lähettää jäsenille sähköpostilla tai kirjallisesti kaksi viikkoa etukäteen.

Jos kokoukseen voi osallistua tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla, on siitä mainittava kokouksutsussa.

Jäsenen, joka haluaa esittämänsä asian varsinaisen liittokokouksen asialistalle, on ilmoitettava siitä yhdistyksen/hallituksen sähköpostiin tai kirjallisesti liiton hallitukselle tammikuun loppuun mennessä kevätkokouksen osalta ja syyskuun loppuun mennessä syyskokouksen osalta.

13§ Hallinto

Toimeenpanevana elimenä liiton toimintaa johtaa ja liiton asioita hoitaa hallitus, jonka toimikausi alkaa seuraavan kalenterivuoden alusta. Hallitus asettaa tarvittaessa toimiston avuksi toimikuntia. Hallituksen alaisena on liiton toimisto, jota johtaa hallituksen valitsema toiminnanjohtaja. Liittoa edustaa hallituksen määrittelemällä tavalla liiton puheenjohtaja, toiminnanjohtaja tai muu taho.

Liiton hallituksen muodostavat liittokokouksessa kahdeksi (2) vuodeksi valitut puheenjohtaja, jota kutsutaan liiton puheenjohtajaksi ja seitsemän (7) hallituksen jäsentä ~~sekä näille seitsemälle valittavat henkilökohtaiset~~

~~varajäsenet~~. Hallituksessa tulee olla molempien sukupuolten ja kaikkien alueiden edustus. Hallitus valitsee varapuheenjohtajan keskuudestaan.

Hallituksen jäsenistä ~~ja varajäsenistä~~ puolet on vuosittain erovuorossa.

Puheenjohtaja, ~~ja~~ hallituksen jäsen ~~ja varajäsen~~ voidaan valita kuhunkin tehtävään enintään kolmeksi (3) peräkkäiseksi täydeksi toimikaudeksi. Jos hallituksen puheenjohtaja, ~~tai~~ hallituksen jäsen ~~tai varajäsen~~ ennen toimikauden päättymistä eroaa, hänen tilalleen valitaan järjestön seuraavassa kokouksessa toinen vain siksi ajaksi, jonka eronnut olisi ollut vielä hallituksessa.

~~Puheenjohtajan ollessa estynyt tai esteellinen toimii puheenjohtajana varapuheenjohtaja. Muun hallituksen jäsenen ollessa estynyt tai esteellinen osallistumaan hallituksen kokoukseen, hänen henkilökohtainen varajäsen edustaa estynyttä jäsentä.~~

Hallituksen tehtävänä on hoitaa liiton asioita yhdistyslain, näiden sääntöjen, hyvän hallinnon periaatteiden ja liittokokouksen päätösten mukaisesti.

Hallituksen tulee erityisesti

- kutsua koolle liittokokoukset ja valmistella niissä käsiteltävät asiat
- valvoa ja johtaa liiton strategian toteuttamista
- hyväksyä golfin kilpailu-, mestaruus- ja merkkisäännöt
- valita tarpeelliset toimikunnat sekä päättää niiden tehtävistä liiton strategian mukaisesti
- valita ja vapauttaa tehtävistään järjestön johtavat toimihenkilöt (toiminnanjohtaja ja hänen esimiesalaiset);
- valvoa liiton toiminnan ja hallinnon johtamista
- hoitaa liiton taloutta ja tilinpitoa sekä laatia vuosikertomus ja toimintasuunnitelmat sekä talousarvioesitykset.
- lisäksi hallitus päättää maajoukkuevalintojen ja olympiakisavalintaehdotusten kriteereistä sekä siitä, kuka tai mikä taho liiton puolesta ko. valinnat tai ehdotukset tekee.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai hänen estyneenä ollessa varapuheenjohtajan kutsusta. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja sekä vähintään puolet muista hallituksen jäsenistä.

14§ Toiminnanjohtaja

Toiminnanjohtaja hoitaa liiton päivittäistä hallintoa hallituksen johdon ja valvonnan alaisena sekä vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

Toiminnanjohtaja johtaa järjestön muita toimihenkilöitä.

15§ Liiton nimenkirjoittajat

Liiton nimen kirjoittavat puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen, toiminnanjohtaja tai hallituksen tehtävään määräämä toimihenkilö, aina kaksi yhdessä.

16§ Tilikausi

Liiton tilikausi on kalenterivuosi.

17§ Sääntöjen muuttaminen

Liiton sääntöjä voidaan muuttaa, jos sääntömuutosta on kannattanut vähintään kolme neljäsosaa liiton kokouksessa annetuista äänistä, ellei yhdistyslain säännöksistä muuta johdu.

18§ Liiton purkaminen

Mikäli liitto puretaan, sen varat on luovutettava suomalaista golfia edistävään aatteelliseen ja yleishyödylliseen tarkoitukseen liiton purkamisesta päättävän kokouksen päättämällä tavalla.

Liiton tullessa lakkautetuksi käytetään varat samaan tarkoitukseen

Muutosehdotukset punaisella

Tehtävä, jos liittokokous ei muuta päätä

Toimikunnan tehtävänä on hakea, tehdä ja esitellä liiton syyskokoukselle ehdotus (sen mukaan, keitä on valintavuorossa) hallituksen puheenjohtajaksi ja hallituksen jäseniksi ja varajäseniksi.

Valmistellessaan ehdotustaan toimikunta etsii yhdessä alueiden kanssa tarvittavat ehdokkaat ja pyrkii siihen, että hallituksessa (~~varajäsenet mukaan lukien~~) ovat riittävässä määrin edustettuina eri ikäryhmät, strateginen, monipuolinen ja moniarvoinen golf-, järjestö-, seura-, liikunta- ja urheiluosaaminen (laaja-alainen tasa-arvo ja monimuotoisuus).

SGL Valintatoimikunnan ohjesääntö (ei säännöissä, hyväksytään liittokokouksessa)

Toimikunnan asettaminen ja jäsenet

Hallitus valmistelee, joka toinen vuosi kevätilittokokoukselle ehdotuksen valintatoimikunnaksi, johon kuuluu puheenjohtaja ja 1 jäsen jokaiselta alueelta. Toimikunnan sihteerinä toimii liiton toiminnanjohtaja.

Tehtävä, jos liittokokous ei muuta päätä

Toimikunnan tehtävänä on hakea, tehdä ja esitellä liiton syyskokoukselle ehdotus (sen mukaan, keitä on valintavuorossa) hallituksen puheenjohtajaksi ja hallituksen jäseniksi ja varajäseniksi.

Valmistellessaan ehdotustaan toimikunta etsii yhdessä alueiden kanssa tarvittavat ehdokkaat ja pyrkii siihen, että hallituksessa (~~varajäsenet mukaan lukien~~) ovat riittävässä määrin edustettuina eri ikäryhmät, strateginen, monipuolinen ja moniarvoinen golf-, järjestö-, seura-, liikunta- ja urheiluosaaminen (laaja-alainen tasa-arvo ja monimuotoisuus).

Muutosehdotukset punaisella

Toimikunnan työn eteneminen

Toimikunta käynnistää valintamenettelyn viimeistään 4 kuukautta ennen syysliittokokousta. Toimikunta pyytää alueita ilmoittamaan ehdokkaansa eri tehtäviin perusteluineen viimeistään ~~6 viikkoa ennen liittokokousta~~ 15.9, johon mennessä kaikkien ehdokkaiden on ilmoitauduttava valintaprosessiin. Ilmoitus on tehtävä ja osoitettava valintatoimikunnalle. Määräpäivän jälkeen tulleita ilmoittautumisia ei huomioida, eivätkä tällaiset ehdokkaat ole mukana valintaprosessissa eikä vaalissa.

Toimikunnan työn eteneminen

Toimikunta käynnistää valintamenettelyn viimeistään 4 kuukautta ennen syysliittokokousta. Toimikunta pyytää alueita ilmoittamaan ehdokkaansa eri tehtäviin perusteluineen viimeistään ~~6 viikkoa ennen liittokokousta~~ 15.9., johon mennessä kaikkien ehdokkaiden on ilmoitauduttava valintaprosessiin. Ilmoitus on tehtävä ja osoitettava valintatoimikunnalle. Määräpäivän jälkeen tulleita ilmoittautumisia ei huomioida, eivätkä tällaiset ehdokkaat ole mukana valintaprosessissa eikä vaalissa.

Toimikunta järjestää tarvittaessa liiton jäsenille liittokokouksen yhteydessä tai alueellisesti avoimen tilaisuuden, jossa kaikki ehdokkaat ovat läsnä ja esitellään/haastatellaan. Erityisesti on harkittava tilanteessa, jossa on useita puheenjohtajaehdokkaita.

Toimikunnan tulee perustella tekemänsä ehdotus. Toimikunnan ehdotus on julkinen, mutta sen perustelut on tarkoitettu vain äänivaltaisten jäsenten tietoon. Toimikunnan ehdotus toimitetaan jäsenille liittokokouskutsun yhteydessä.

Lopullisen päätöksen valinnoista tekee aina liittokokous, eikä se ole sidottu toimikunnan ehdotukseen.]



Perustelut ohjesäännön muutokselle:

Viime vuoden kokemukset ovat esityksen taustalla. Ennen liittokokousta loppumetreillä vaaliin esitettiin henkilöä, joka ei ollut mukana valintatoimikunnan johtamassa prosessissa. Asia tuli esiin Uudenmaan alueen aluekokouksessa, jossa tämä asia nostettiin esiin ja se koettiin hyvin ongelmalliseksi. Ongelmaksi koettiin tasapuolisen prosessin rapautuminen ja erityisesti se, että valintatoimikunnan työ ja sen merkitys ainakin osittain ohitetaan. Kokouksessa esitettiin, että tällainen ehdoton määräpäivä asetettaisiin, jotta välttyttäisiin jatkossa tällaisilta tilanteilta.

A fragment of a topographic map is visible on the right side of the page. It features green contour lines, a blue dashed line, and a blue diamond symbol. A small number '250' is printed on one of the contour lines.

11. Valintatoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi

Hallitusvalinnat vuosille 2024 - 2025

erovuoroiset punaisella fontilla, muilla kausi jatkuu 2024

ALUE	JÄSEN	VARAJÄSEN
Puheenjohtaja	Antti Tiitola, Master Golf Club	
Lounais-Suomi	Minna Nenonen, Alastaron Golf	Kimmo Lehto, Kankaisten Golf
Itä-Suomi	Osmo Ruuska, Tarinagolf	Kimmo Kotro, Karelia Golf
Keski-Suomi	Jussi Rouhento, Tawast Golf	Sami Haapamäki, Jyvä-Golf
Pohjanmaa	Esko Heikkinen, Vaasan Golf	Anders Sandlin, Jakobstads Golf – Pietarsaaren Golf
Pohjois-Suomi	Marko Leiviskä, Oulun Golfkerho	Markku Laitila, Nivalan Seudun Golf
Uusimaa	Janne Pelkonen, Pickala Golf Club	Mikko Eskelinen, Master Golf Club
Uusimaa	Saara Vahvaselkä, Espoo Ringside Golf	Pekka Löfman, Vuosaari Golf Helsinki

Valintatoimikunnan ehdotus

Ehdotukset punaisella fontilla, muilla kausi jatkuu 2024

Varajäseniä ei valita, jos sääntömuutosehdotus on hyväksytty kohdassa 9

ALUE	JÄSEN	VARAJÄSEN
Puheenjohtaja	Antti Tiitola, Master Golf Club	
Lounais-Suomi	Minna Nenonen, Alastaron Golf	Kimmo Lehto, Kankaisten Golf
Itä-Suomi	Aki Siren, Eerikkala Golf	Sari Salopelto, Viipurin Golf
Keski-Suomi	Sami Haapamäki, Jyvä-Golf	Mika Romanoff, Lahden Golf
Pohjanmaa	Esko Heikkinen, Vaasan Golf	Anders Sandlin, Jakobstads Golf – Pietarsaaren Golf
Pohjois-Suomi	Marko Leiviskä, Oulun Golfkerho	Markku Laitila, Nivalan Seudun Golf
Uusimaa	Janne Pelkonen, Pickala Golf Club	Mikko Eskelinen, Master Golf Club
Uusimaa	Saara Vahvaselkä, Espoo Ringside Golf	Pekka Löfman, Vuosaari Golf Helsinki



**12.
Valitaan hallituksen jäsenet sekä
varajäsenet erovuoroisten tilalle**

Hallitus 2024

Varajäseniä ei valita, jos sääntömuutosehdotus on hyväksytty kohdassa 9

ALUE	JÄSEN	VARAJÄSEN
Puheenjohtaja	Antti Tiitola, Master Golf Club	
Lounais-Suomi	Minna Nenonen, Alastaron Golf	Kimmo Lehto, Kankaisten Golf
Itä-Suomi	Aki Siren, Eerikkala Golf	Sari Salopelto, Viipurin Golf
Keski-Suomi	Sami Haapamäki, Jyvä-Golf	Mika Romanoff, Lahden Golf
Pohjanmaa	Esko Heikkinen, Vaasan Golf	Anders Sandlin, Jakobstads Golf – Pietarsaaren Golf
Pohjois-Suomi	Marko Leiviskä, Oulun Golfkerho,	Markku Laitila, Nivalan Seudun Golf
Uusimaa	Janne Pelkonen, Pickala Golf Club	Mikko Eskelinen, Master Golf Club
Uusimaa	Saara Vahvaselkä, Espoo Ringside Golf	Pekka Löfman, Vuosaari Golf Helsinki

A fragment of a topographic map is shown on the right side of the page. It features green contour lines, a blue dashed line, and a blue diamond symbol. The map fragment is partially enclosed by a black border.

13. Valitaan tilintarkastaja ja hänelle varatilintarkastaja

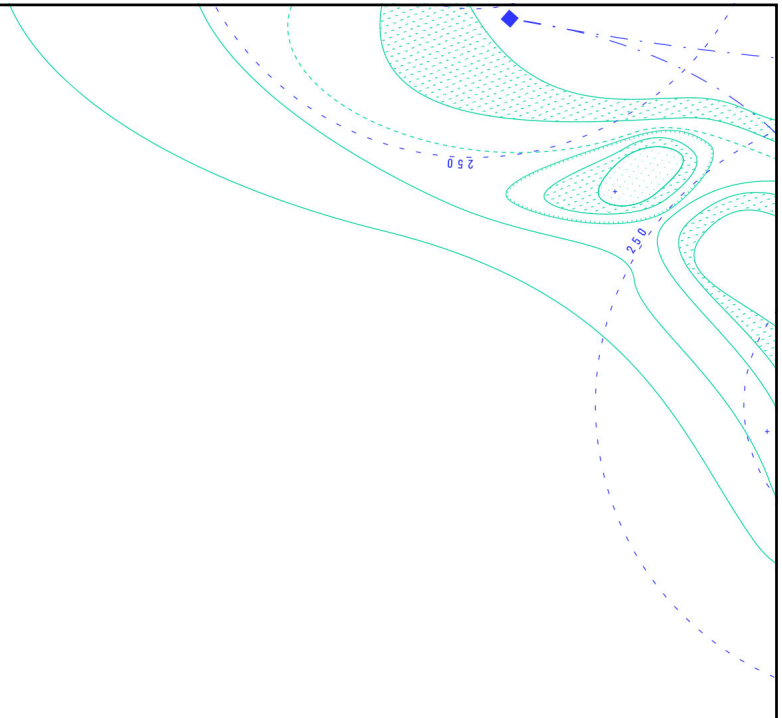
Hallituksen ehdotus

Hallitus esittää, että tilintarkastajaksi ja varatilintarkastajaksi valitaan
Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy.

A fragment of a topographic map is visible on the right side of the page. It features green contour lines, a dashed blue line, and a blue diamond symbol. The map fragment is partially obscured by the text box.

**14.
Käsitellään muut liiton hallituksen tai
jäsenten esittämät asiat**


15. Tiedotusasiat



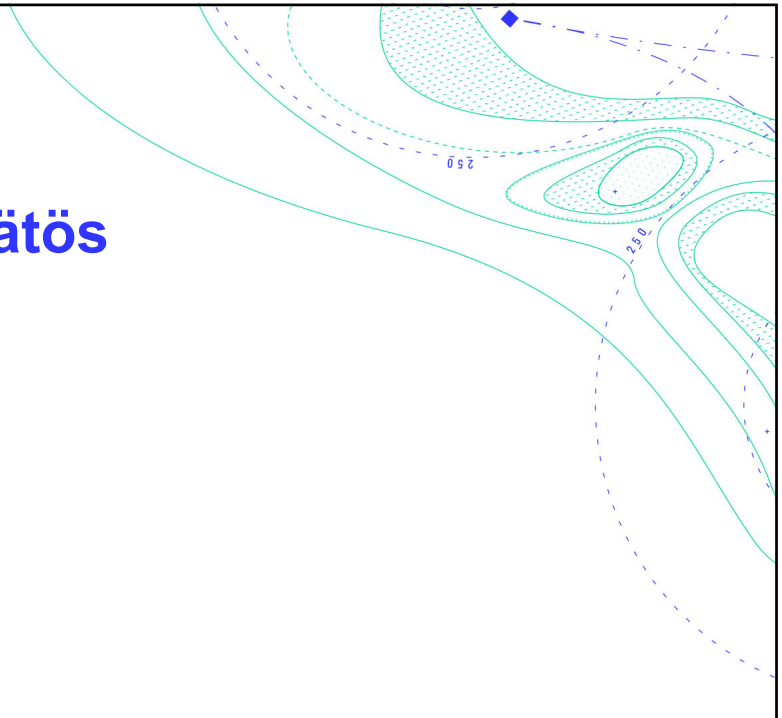


**Vuonna 2023 myönnetyt
Suomen Golfliiton ansiomerkit:**

Pronssinen ansiomerkki
Marika Civill (203) Hiisi-Golf

- 
- Seuratoimijapäivä lauantaina 13.1.2024, Helsinki ilmoittautuminen on käynnissä
 - Varsinainen keväλλιittokokous lauantaina 23.3.2024, Helsinki
 - Golfmessut, 22.-24.3.2024, Helsinki

16. Kokouksen päätös





KIITOS OSALLISTUMISESTA

SGL Valintatoimikunnan ohjesääntö (ei säännöissä, hyväksytään liittokokouksessa)

Toimikunnan asettaminen ja jäsenet

Hallitus valmistelee, joka toinen vuosi kevätilittokokoukselle ehdotuksen valintatoimikunnaksi, johon kuuluu puheenjohtaja ja 1 jäsen jokaiselta alueelta. Toimikunnan sihteerinä toimii liiton toiminnanjohtaja.

Tehtävä, jos liittokokous ei muuta päätä

Toimikunnan tehtävänä on hakea, tehdä ja esitellä liiton syyskokoukselle ehdotus (sen mukaan, keitä on valintavuorossa) hallituksen puheenjohtajaksi ja hallituksen jäseniksi. ja varajäseniksi.

Valmistellessaan ehdotustaan toimikunta etsii yhdessä alueiden kanssa tarvittavat ehdokkaat ja pyrkii siihen, että hallituksessa (~~varajäsenet mukaan lukien~~) ovat riittävässä määrin edustettuina eri ikäryhmät, strateginen, monipuolinen ja moniarvoinen golf-, järjestö-, seura-, liikunta- ja urheiluosaaminen (laaja-alainen tasa-arvo ja monimuotoisuus).

Toimikunnan työn eteneminen

Toimikunta käynnistää valintamenettelyn viimeistään 4 kuukautta ennen syysliittokokousta. Toimikunta pyytää alueita ilmoittamaan ehdokkaansa eri tehtäviin perusteluineen viimeistään ~~6 viikkoa ennen liittokokousta 15.9.~~, johon mennessä kaikkien ehdokkaiden on ilmoitauduttava valintaprosessiin. Ilmoitus on tehtävä ja osoitettava valintatoimikunnalle. Määräpäivän jälkeen tulleita ilmoittautumisia ei huomioida, eivätkä tällaiset ehdokkaat ole mukana valintaprosessissa eikä vaalissa.

Toimikunta järjestää tarvittaessa liiton jäsenille liittokokouksen yhteydessä tai alueellisesti avoimen tilaisuuden, jossa kaikki ehdokkaat ovat läsnä ja esitellään/haastatellaan. Erityisesti on harkittava tilanteessa, jossa on useita puheenjohtajaehdokkaita.

Toimikunnan tulee perustella tekemänsä ehdotus. Toimikunnan ehdotus on julkinen, mutta sen perustelut on tarkoitettu vain äänivaltaisten jäsenten tietoon. Toimikunnan ehdotus toimitetaan jäsenille liittokokouskutsun yhteydessä.

Lopullisen päätöksen valinnoista tekee aina liittokokous, eikä se ole sidottu toimikunnan ehdotukseen.

Hallitusvalinnat vuosille 2024 - 2025

Erovooroiset hallituksen jäsenet punaisella fontilla,
muilla kausi jatkuu 2024

Valintatoimikunnan ehdotus

ALUE	JÄSEN	ALUE	JÄSEN
Puheenjohtaja	Antti Tiitola, Master Golf Club	Puheenjohtaja	Antti Tiitola, Master Golf Club
Lounais-Suomi	Minna Nenonen, Alastaron Golf	Lounais-Suomi	Minna Nenonen, Alastaron Golf
Itä-Suomi	Osmo Ruuska, Tarinagolf	Itä-Suomi	Aki Siren, Eerikkala Golf
Keski-Suomi	Jussi Rouhento, Tawast Golf	Keski-Suomi	Sami Haapamäki, Jyväs-Golf
Pohjanmaa	Esko Heikkinen, Vaasan Golf	Pohjanmaa	Esko Heikkinen, Vaasan Golf
Pohjois-Suomi	Marko Leiviskä, Oulun Golfkerho	Pohjois-Suomi	Marko Leiviskä, Oulun Golfkerho
Uusimaa	Janne Pelkonen, Pickala Golf Club	Uusimaa	Janne Pelkonen, Pickala Golf Club
Uusimaa	Saara Vahvaselkä, Espoo Ringside Golf	Uusimaa	Saara Vahvaselkä, Espoo Ringside Golf