

SUOMEN GOLFLIITTO RY

PÖYTÄKIRJA

**SUOMEN GOLFLIITTO RY:N VARSINAINEN KEVÄTLIITTOKOKOUS****Aika** 16.3.2019 klo 15.00**Paikka** Hilton Helsinki Kalastajatorppa, Kalastajatorpantie 1, Helsinki**1 Kokouksen avaus**

Golfliiton puheenjohtaja Hanna Hartikainen avasi kokouksen.

**2 Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta**

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Nylander (ERG).

Kokouksen sihteeriksi nimettiin Outi Kunttu.

**3 Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskijoiden valinta**

Pöytäkirjantarkastajiksi ja ääntenlaskijoiksi valittiin Jorma Nykänen (ÄG) ja Timo Eskeli (PGC).

**4 Kokouksen osanottajat**

Todettiin, että kokouksessa olivat läsnä puheenjohtaja, 44 liiton jäsentä sekä Golfliiton hallitus, toiminnanjohtaja Juha Korhonen, talouspäällikkö Teemu Savolainen, hallintokoordinaattori Outi Kunttu.  
LIITE 1

**5 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kutsu liittokokoukseen lähetettiin sähköisesti toimintasääntöjen (6 §) mukaan kaksi viikkoa ennen kokousta (1.3.19) seurojen puheenjohtajille ja toiminnanjohtajille.

Todettiin kokous sääntöjen mukaisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**6 Liiton toiminnan vuosikertomus sekä tilinpäätös ja tilintarkastajan tilinpäätöksestä antama lausunto sekä tilinpäätöksen vahvistaminen vuodelta 2018**

Toiminnanjohtaja esitteli hallituksen toimintakertomuksen pääkohdat ja talouspäällikkö kävi läpi talousosion.

Hyväksyttiin hallituksen esittämä liiton toiminnan vuosikertomus sekä taloussesitys. LIITE 2

Vahvistettiin Suomen Golfliitto ry:n vuoden 2018 tilinpäätös ja esiteltiin tilintarkastajien antama lausunto.

**7 Vastuuvapauden myöntäminen asianosaisille**

Myönnettiin vastuuvapaus liittohallitukselle ja toiminnanjohtajalle toimintavuodelta 2018.

**8 Suomen Golfliitto ry:n toimintasääntöjen muutosehdotus**

Toiminnanjohtaja esitteli hallituksen ehdotuksen toimintasääntöjen muutoksista. LIITE 3

Keskustelujen jälkeen päätettiin yksimielisesti hyväksyä ehdotetut muutokset kohtiin 6.5, 6.8, 6.9 ja 7.



## 9 Vaalitoimikunnan valitseminen ja vaalitoimikunnan ohjesäännön hyväksyminen

Toiminnanjohtaja esitteli hallituksen ehdotuksen uudesta valintatoimikunnasta sekä uuden valintatoimikunnan ohjesäännön. LIITE 4

Hyväksyttiin hallituksen ehdotus valintatoimikunnasta ja valintatoimikunnan ohjesäännöstä.

## 10 Muut asiat

### Seuraava kokous

Syysliittokokous pidetään Långvik Congress Wellness Hotellissa Kirkkonummella la 30.11.2019 samana viikonloppuna Golfin Toimialapäivien (28.-29.11.19) kanssa.

## 11 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16:12

### Pöytäkirjan vakuudeksi



Jukka Nylander  
Puheenjohtaja



Outi Kunttu  
Sihteeri

### Pöytäkirja tarkastettu



Jorma Nykänen



Timo Eskeli

### Liitteet

1. Osallistujaluettelo
2. Tilinpäätös, toimintakertomus ja tasekirja 2018 sekä tilintarkastajien lausunto
3. Toimintasääntöjen muutosehdotus
4. Vaalitoimikunta ja vaalitoiminnan ohjesääntö

### Jakelu

Jäsenseurat  
Liittohallituksen jäsenet  
Liiton tilintarkastajat



	UUSIMAA	EDUSTAJA	paikalla	äänimäärä	jäsenmäärä
	Eke Golf			2	541
1	Espoo Ringside Golf	Jukka Nylander	3	3	2356
	Espoon Golfseura			3	1180
1	Golf Talma	Ismo Haaponiemi	3	3	2345
	Gumböle Golf			3	1414
1	Hangon Golf	Sanna Varjus	2	2	593
	Helsingin Golfklubi			3	1373
	Helsingin Golfmiehet			1	156
0	Hiekkaharju Golf	ei äänioikeutta	0	0	692
1	HIFK Golf	Petri Huhta	3	3	1343
1	Hill Side Golf Club	Jyrki Nykänen	3	3	1323
	Hirsala Golf			2	646
	Hirvihaara Golf Mäntsälä			3	1338
1	Hyvinkään Golf	Santtu Eskola	3	3	1245
	Keimola Golf			3	2283
	Kotojärven Kartanogolf			1	438
	Kullo Golf Club			2	748
	Kurk Golf			3	1454
	Kytäjä Golf			2	677
	Löfkulla Golf			1	4
1	Master Golf Club	Mikko Eskelinen	3	3	1566
	Nevas Golf			2	855
	Nordcenter Golf & Country Club			2	970
1	Nurmijärven Golfklubi	Pasi Theman	3	3	1695
	Peuramaa Golf Hjortlandet			3	2313
1	Pickala Golf Club	Timo Eskeli	3	3	1816
	Porvoo Golf - Borgå Golf			3	1059
	Ruukkigolf			2	955
1	Sarfvik Golfklubi	Rainer Björklund	2	2	922
	Sea Golf Rönns			2	921
1	St. Laurence Golf	Es Lahdenpää	3	3	1765
1	Suur-Helsingin Golf	Timo Keltanen	3	3	1716
1	Tapiola Golf	Eeppo Haukka	2	2	569
1	Tuusulan Golfklubi	Pentti Paajanen	3	3	1267
	Vantaan Golfpuisto			3	2426
	Vihti Golf Club			3	5595
	Virvik Golf			2	668
1	Vuosaari Golf Helsinki	Timo Holttinen	3	3	1603
15	<b>Yhteensä</b>		42	93	50830

/95

**LOUNAIS-SUOMI**

	Alastaron Golf Ry		2	626
	Archipelagia Golf Club		3	1749
1	Aura Golf	Ahti Koskilahti	3	1420
	Aurinko Golf		3	2537
	Eckerö Golf		1	224
	Harjattula Golf & Country Club		3	1027
1	Kankaisten Golf	Timo Tuominen	3	1441
	Kultaranta Golf Club Naantali		2	745
	Loimijoki Golf		2	525
	Meri-Teijo Golf		1	458
1	Nakkila Golf	Juha Pölkki	3	1048
1	Porin Golfkerho	Timo Santavuo	3	1424
	Rauma Golf		2	730
	Salo Golf		2	901
1	Uudenkaupungin Golfklubi	Simo Rosendahl	2	616
	Wiurila Golf & Country Club		2	783
1	Yyteri Golf	Jouko Kairtamo	3	1036
	Ålands Golfklubb		2	856
6	<b>Yhteensä</b>		<b>17</b>	<b>42</b>
				<b>18146</b>

/42

**KESKI-SUOMI**

	Aulangon Golfklubi		3	1667
1	Golf Pirkkala	Marko Perälä	3	2305
	Golf-Virrat		1	418
	Hartolan Golfklubi		2	635
	Hattula Golf		3	3129
	Hiisi-Golf		2	787
	Himos-Patalahti Golf		2	987
	Ikaalisten Golf		1	424
	Jyvä-Golf		2	865
	Kanavagolf Vääksy		3	1152
	Lahden Golf		3	1652
	Lakeside Golf Vammala		3	1239
1	Laukaan Peurunkagolf	Heikki Hokkanen	3	1422
	Lepaa Golf		1	281
	Messilä Golf		3	1041
1	Muuramen Golfseura	Sami Kosunen	3	1360
1	Nokia River Golf	Petri Hurri	3	1782
0	Peltola Golf	eronnut 5.11.18	0	0
1	Pirkanmaan Golf (ei äänioikeutta)	Janne Riitakorpi	0	0
	Revontuli Golf		3	2865
	Tammer-Golf		3	1467
	Tawast Golf		3	1091
	Vanajanlinna Golf & Country Club		1	262
	Vierumäen Golfseura		3	1563
5	<b>Yhteensä</b>		<b>12</b>	<b>54</b>
				<b>29689</b>

/57

**ITÄ-SUOMI**

	Anola Golf Club			1	238
	Eerikkala Golf			3	1587
	Golf-Porrassalmi			2	831
	Holiday Club Golf			2	902
1	Iitti Golf	Pekka Karvonen	2	2	695
1	Imatran Golf	Toni Turkkila	2	2	752
1	Kaakon Golf	Jaakko Talsi	1	1	334
1	Karelia Golf	Lauri Penttinen	3	3	1258
	Kartanogolf			3	1066
1	Kerigolf	Arto Lipsanen	2	2	771
1	Koski-Golf	Timo Mämmelä	3	3	1508
	Kymen Golf			3	1010
	Lampila Golf			1	366
	Leppävirran Golfseura			1	79
	Mikkelin Golf			2	551
	Outokummun Golf Seura			1	462
	Pielis-Golf			2	690
	PuulaGolf			1	461
	Rantasalmi Golf			2	538
1	Tahko Golf	Jorm Autio	2	2	884
1	Tarinagolf	Tiina Eskel-Mustonen	3	3	2286
0	Tiirin Golf (eronnut 31.12.18)		0	0	502
1	Viipurin Golf	Kari Kalin	3	3	1628
	Ylä-Savon Golfseura			2	729
9	<b>Yhteensä</b>		<b>21</b>	<b>47</b>	<b>20128</b>

/47

**POHJANMAA**

	Botnia Golf			2	950
1	Etelä-Pohjanmaan Golf	Jyri Sarvikas	3	3	1398
	Härmä Golf & Academy			1	442
1	Jakobstads Golf - Pietarsaaren Golf	Michaela Björnvik	1	1	438
	Järviseudun Golfseura			2	885
	Kokkolan Golf			2	704
	Kuortane Golf			2	753
	Remson Golf Club			1	189
1	Vaasan Golf	Esko Heikkinen	3	3	1325
	Vörå Golf - Vöyrin Golf			1	196
1	Ähtärin Golf	Jorma Nykänen	2	2	722
4	<b>Yhteensä</b>		<b>9</b>	<b>20</b>	<b>8002</b>

/20

**POHJOIS-SUOMI**

	Aavasaksa Golf		1	38	
1	Kajaanin Golf	Heikki Heikkonen	1	492	
	Kalajokilaakson Golf		2	998	
1	Katinkulta Golf	Pentti Huttunen	3	1187	
	Kemin Golf Klubi		1	388	
	Kuusamo Golf		1	338	
	Levi Golf		1	454	
	Meri-Lapin Golfklubi		2	534	
	Nivalan Seudun Golf		2	538	
	Oulujokilaakson Golfklubi		3	1921	
1	Oulun Golfkerho	Simo Säily	3	1868	
	Paltamon Golf		2	900	
	Raahentienoon Golf		1	480	
1	Santa Claus Golf Club	Asko Hirvisalo	2	718	
	St. Lake Golf Club		1	263	
1	Virpiniemi Golf Club	Petri Heikkinen	3	1043	
5	<b>Yhteensä</b>		<b>12</b>	<b>29</b>	<b>12160</b>
44	<b>Kokonaisjäsenmäärä</b>			/29	<b>138955</b>

129

113

285



## Suomen Golfliitto Ry

Tilinpäätös ja toimintakertomus ajalta 1.1. - 31.12.2018

## SUOMEN GOLFLIITTO RY

Valimotie 10  
00380 Helsinki  
Kotipaikka HELSINKI  
Y-tunnus 0202124-3

## Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	6
Tase	7
Liitetiedot	9
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus	13
Tilinpäätösmerkintä	13

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2028 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Azets Insight Oy Helsinki  
Elielinaukio 5 B  
00100 Helsinki



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### TOIMINNAN PÄÄPIIRTEET

Suomen Golfliitto on golfseurojen valtakunnallinen keskusjärjestö, joka on toiminut vuodesta 1957. Vuosi 2018 oli liiton 61. toimintavuosi. Golfliiton tarkoituksena on toimia golfurheilun alalla Suomessa toimivien yhdistysrekisteriin merkittyjen seurojen ja rekisteröimättömien alueiden aatteellisena järjestönä ja toiminnallisena yhdyssiteenä sekä keskuselimenä. Golfliitto toimii myös eri intressipiirit yhteen kokoavana golfin ja sen olosuhteiden kehittäjänä Suomessa.

Syksyn liittokokous hyväksyi liitolle toimintasuunnitelman ja budjetin vuodelle 2019. Toimintasuunnitelman kärkenä ja päätavoitteena ovat edelleen golfyhteisöjen elinvoiman ja pelaajien hyvinvoinnin turvaaminen jäsenmäärää kasvattamalla. Tavoitteeksi asetettiin 3000 uutta nettojäsentä liiton jäsenseuroihin.

Golfliiton hallituksen puheenjohtaja ja jäsen Antti Peltoniemi jäi pois hallitustoiminnasta 21 vuoden jälkeen. Hän on liiton historian pitkäaikaisin luottamushenkilö. Myös varapuheenjohtajana toiminut Timo Santavuo ilmoitti jäävänsä pois hallitustoiminnasta. Heidän tilalleen uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Minna Nenonen ja Jussi Jokinen. Puheenjohtaja Hanna Hartikainen jatkaa toiselle kaksivuotiskaudelle.

Liiton henkilöstön toimenkuvia päivitettiin ja samalla tapahtui henkilöstömuutoksia. Osana toiminnan kehittämistä rekrytoitiin ammattilaiset vastaamaan myynnistä ja markkinoinnista, olosuhteiden kehittämisestä, taloudesta, kouluyhteistyöstä, viestinnästä sekä kilpapuolen koordinoinnista. Panostukset mahdollistavat entistä asiantuntevamman suunnitelmien ja toiminnan toteuttamisen.

### JÄSENMÄÄRÄ LASKI

Suomen Golfliiton jäsenseurojen yhteenlaskettu jäsenmäärä laski edellisvuoteen verrattuna. Elokuun lopussa suoritettuna laskennan mukaan jäseniä oli 138 955 (2017:142 372). Jäsenmäärä laski siis 3417 jäsenellä. Seuroja oli 129 (131) kappaletta. Nuorten jäsenmäärän kehitys on edelleen huolestuttavaa. Kokonaismäärä oli 13 167 (14 088). Poikia oli 9 971 (10 669) ja tyttöjä 3 196 (3 419). Golfliiton ja etenkin jäsenseurojen panostus junioreiden houkuttelemiseksi lajin pariin on kuitenkin ollut merkittävää. Toimenpiteistä huolimatta junioreiden määrä on ollut laskussa nyt jo kahdeksatta vuotta peräkkäin.

### STRATEGIA JA TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Yhdessä golfin keskeisten toimialajärjestöjen kanssa panostimme yhteistyön lujittamiseen. Solmittiin yhteistyösopimus PGA:n kanssa sekä kolmikantasopimus FGMA:n ja SGK:n kesken. Alkuvuodesta syntyi House of Golf, kun järjestöt muuttivat yhteisiin toimitiloihin. Lisäksi järjestöt tapaavat säännöllisesti neljä kertaa vuodessa yhteistyöforumissa.

Ydintavoitteena oli golfin elinvoiman säilyttäminen ja vetovoiman lisääminen. Pelaajamäärä laski, mutta pelattujen kierrosten määrä nousi. Syksyllä syitä kehitykselle analysoitiin, mutta mitään yksittäistä syytä ei noussut esiin. Pelaajamäärät laskivat myös muissa Pohjoismaissa Islantia lukuun ottamatta.

Jäsenmäärän kasvattamiseen on panostettava vahvasti, jotta voidaan säilyttää golfin elinvoima. Tässä tarkoituksessa käynnistettiin golfyhteisöjen tukitiimi, jonka päätavoite on auttaa golfyhteisöjä onnistumaan omassa työssään. Lisäksi liitto allokoiki resurssejaan merkittävästi lajimarkkinointiin. Osana lajimarkkinointia Suomi Golfille luotiin moderni ja raikas markkinointibrändi. Myös lehtisopimus kilpailutettiin ja uudistettiin. Kilpailutuksen voitti Otavamedia. Golflehden ilmettä raikastetaan, modernisoidaan ja siitä tehdään entistä houkuttelevampi. Lehti ilmestyy kuusi kertaa vuonna 2019.

Golfliiton toimintaa ja henkilöstön toimenkuvia uudelleenorganisoitiin, jotta strategia ja sen tavoitteet toteutuisivat selkeämmin eri painopistealueilla. Etenkin nais- ja seniorigolf otetaan entistä vahvemmin liiton haltuun.

Yhteistyökumppanuusrintamalla käynnistettiin Road to Tokyo- yhteistyömalli. Fujitsu Finlandista tuli ensimmäinen Olympiakumppani.

Kilpaurheilupuolella aloitettiin Tokio2020-olympiaprojekti, johon Suomen kärkipelaajat ovat sitoutuneet. Liiton valmennusjärjestelmä uudistettiin ja tehtiin linjanveto, että päävalmentajan pestistä luovutaan. Jatkossa panostetaan pelaaja-valmentajasuhteen ja osaamisen kehittämiseen sekä akatemiatoiminnan tukemiseen.

Golfin digitalisointia edistettiin sopimalla asiakashallintajärjestelmän uudistamisesta ja digitaalisen eBirdie -jäsen- ja tasoituskortin kehittämisestä. Samalla mahdollistetaan tiedolla johtaminen golftoimialalla.

Aloitettiin 1.1.2019 voimaan tulevien uusien sääntöjen suomentaminen ja sääntökoulutukset. Valmisteltiin myös vuonna 2020 muuttuvan tasoituslaskennan käyttöönottoa.

Yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa rakennettiin golfyhteisöjen avuksi työkalut ja toimintamallit EU:n GDPR-tietosuojadirektiivin tuomiin muutoksiin.

## TULOS, TASE JA RAHOITUSASEMA

### Tulos

Golfliiton tulos oli 36 741 euroa alijäämäinen vuonna 2018. (257 521 euroa ylijäämäinen vuonna 2017)

	2018	2017
Tuotot yhteensä (euroa)	+5 057 082	+5 175 065
Kulut yhteensä (euroa)	-5 093 823	-4 917 544
Tilikauden tulos (euroa)	-36 741	+257 521

Suomen Golfliiton tuotto- ja kulueristä on annettu tarkempi selvitys tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Investoinnit

Tilikaudella 2018 investoitiin koko suomalaista golfia tukevaan IT-ekosysteemiin sisältäen uuden keskusrekisterin ja valmiudet vuoden 2020 kansainväliseen tasoituslaskentamuutokseen. Kehitystyö kattaa investoinnin lisäksi kuluksi kirjattavat ylläpito- ja asiakaspalvelukustannukset. Vuonna 2018 vanhan verkkotietopalvelun ylläpitokustannukset kirjattiin kuluksi ja poistosuunnitelmaa nopeutettiin vastaamaan palvelun käytöstä poistumista vuoden 2019 loppuun mennessä.

### Rahoitusasema

Kahden edellisvuoden ylijäämäiset tilikaudet tervehdyttivät Golfliiton kassatilanteen eikä vuoden 2018 aikana jouduttu turvautumaan mahdolliseen kassavajeeseen limiitillä. Jatkuva kassa- ja tulosennusteen seuraaminen edesauttaa ennakoimaan tuloksen ja kassatilanteen kehittymistä. Tilikauden 2018 kirjanpidollinen alijäämäinen tulos ei heikentänyt ennestään jo vahvaa kassatilannetta.

Tilikauden aikana tehtiin hallituksen päätöksellä budjetin ulkopuolisia panostuksia brändin uudistamiseen sekä IT-infrastruktuurin kehitykseen. Jälkimmäinen aiheutti verkkotietopalvelun poistosuunnitelmaan muutoksen, jolla oli vaikutusta vuoden 2018 kirjanpidolliseen tulokseen.

Panostuksista huolimatta yhteistyökumppaneiden saaminen on ollut edelleen haasteellista.

### TOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Jäsenmäärä laski vuonna 2018 ensimmäisen kerran merkittävästi koko 2010-luvun aikana. Golf lajina kilpailee yhä enemmän ihmisten vapaa-ajasta muiden urheilulajien sekä erilaisten digitaalisten palveluiden kanssa.

Golfin Euroopan laajuinen haaste on harrastajamäärien lasku sekä ikärakenne. Suomessa tilanne seuraa samaa trendiä. Junioreiden määrä on laskenut jo useamman vuoden, joten pitkällä tähtäimellä jäsenkunnan ikääntymiseen on löydettävä ratkaisuja. Suomen Golfliiton tuotoista yli 80 prosenttia tulee jäsenmaksutuotoista, joten toiminnan jatkuvuuden kannalta seurojen jäsenmäärien kehitys on kriittinen. Tästäkin syystä yhteistyökumppaneiden ja heiltä saatujen tuottojen turvaaminen on erittäin tärkeää.

Epävarmuutta toimintaamme tuovat golfyhteisöjen taloudelliset haasteet. Useampi kenttäyhtiö hakeutui konkurssiin vuoden aikana. Koko toimiala on murroksessa ja uusia liiketoimintamalleja on luotava nykyisen osakkeisiin perustuvan pelaamisen rinnalle. Golfliitolle golfkenttien taloudellinen tilanne aiheuttaa haasteita jäsenmaksujen kotiuttamisen kanssa.

### TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA NÄKYMÄT VUODELLE 2019

Vuoden 2019 selkeä päätavoite on seurojen jäsenmäärän kasvattaminen. Koko golfin ekosysteemin hyvinvoinnin perusta on pelaajamäärä, josta jokaisen yksittäisenkin toimijan elinvoima kumpuaa.

Golfin julkisuuskuva ja yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden parantamiseksi työstetään brändiä, viestintää ja tiedottamista.

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä haettiin valtionavustuksia vuodelle 2019. Yleisavusta haettiin 560 000 euroa ja erityisavustusta Multigolf-projektille 50 000 euroa. R&A:lta haettiin Parkgolfille 20 000 euron avustusta sekä 40 000 euron avustusta kilpaurheilun Elite Performance Academyille. Päätökset kaikkiin yllämainittuihin avustuksiin tulevat helmi-maaliskuun aikana.

Lisäksi golf valittiin vuoden tauon jälkeen takaisin Suomen Olympiakomitean tukilajien piiriin. Myönnetty tuki vuodelle 2019 on 15 000 euroa.

**TULOSLASKELMA**

	1.1.2018 - 31.12.2018	1.1.2017 - 31.12.2017
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	726 783,58	841 711,31
Kulut		
Henkilöstökulut	-1 387 720,06	-1 265 194,61
Poistot ja arvonalentumiset	-183 299,57	-63 952,56
Muut kulut	-3 520 422,64	-3 584 683,37
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-4 364 658,69</b>	<b>-4 072 119,23</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	3 740 298,50	3 760 990,80
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>3 740 298,50</b>	<b>3 760 990,80</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	210,90	4 362,41
Kulut	-2 591,39	-3 713,41
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-2 380,49</b>	<b>649,00</b>
<b>Yleisavustukset</b>	<b>590 000,00</b>	<b>568 000,00</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-36 740,68</b>	<b>257 520,57</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-36 740,68</b>	<b>257 520,57</b>

TASE	31.12.2018	31.12.2017
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	314 169,99	390 304,84
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	314 169,99	390 304,84
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	19 761,32	21 640,32
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	19 761,32	21 640,32
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	10 929,22	10 929,22
Sijoitukset yhteensä	10 929,22	10 929,22
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>344 860,53</b>	<b>422 874,38</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	96 646,60	99 043,56
Muut saamiset	0,00	28,54
Siirtosaamiset	44 424,85	120 710,32
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	141 071,45	219 782,42
Rahat ja pankkisaamiset	1 128 069,12	1 312 016,61
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 269 140,57</b>	<b>1 531 799,03</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>1 614 001,10</b>	<b>1 954 673,41</b>

TASE	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTATTAVAA</b>		
OMA PÄÄOMA		
Sidotut rahastot	543 184,69	543 184,69
Muut vapaat rahastot	30 000,00	30 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	793 581,94	536 061,37
Tilikauden yli-/alijäämä	-36 740,68	257 520,57
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>1 330 025,95</u>	<u>1 366 766,63</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	131 152,23	429 550,83
Muut velat	32 066,61	25 882,16
Siirtovelat	120 756,31	132 473,79
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>283 975,15</u>	<u>587 906,78</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>283 975,15</u>	<u>587 906,78</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 614 001,10</b>	<b>1 954 673,41</b>

**LIITETIEDOT**

31.12.2018

31.12.2017

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän substanssiarvoon.

Muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Sellaisten hyödykkeiden hankinnat, joiden taloudellinen käyttöikä on alle kolme vuotta, on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudella kuluksi. Hankintahinnaltaan alle 2 000 euron arvoiset pienhankinnat on kirjattu suoraan hankintavuoden kuluksi.

Aineettomien oikeuksien poistosuunnitelma on muutettu vastaamaan hyödykkeen arvioitua käyttöaikaa.

**Eläkemenot**

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti tilinpäätökseen. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

**Avustukset**

Valtiolta saadut toiminta- ja erityisavustukset on esitetty tuloslaskelman erässä "Yleisavustukset".

Muut kuin valtionavustukset kohdistuvat erilaisille erityishankkeille- ja tapahtumille, ja ovat kirjattuna varsinaisen toiminnan tuottoihin tilille "Saadut erillisavustukset ja korvaukset".

**POIKKEUKSELLISET ERÄT**

Saadut avustukset	590 000,00	568 000,00
Valtion yleisavustukset	510 000,00	510 000,00
Valtion toiminta-avustus	510 000,00	510 000,00
Valtion erityisavustukset	80 000,00	58 000,00
Move kids up and down - OKM	30 000,00	30 000,00
Golf 55+ erityishanke - OKM	0,00	28 000,00
Puistogolf - OKM	50 000,00	0,00

**TULOSLASKELMAN ERITTELY****Varsinainen toiminta**

<b>Tuotot</b>	<b>726 783,58</b>	<b>841 711,31</b>
Osallistumismaksut	184 439,24	260 177,67
Yhteistyötuotot	317 469,40	398 523,01
Saadut avustukset	69 221,75	46 274,18
Muut tuotot	155 653,19	136 736,45
<b>Varsinaiseen toimintaan saadut erillisavustukset</b>	<b>69 221,75</b>	<b>46 274,18</b>
R&A Foundation, Girls can Golf -hanke	18 240,50	18 380,75
R&A Foundation, valmennusohjelmaan	19 577,10	16 949,70
R&A Foundation, EGTC 2017	0,00	10 943,73
R&A Foundation, South American Ama. Champs	1 316,66	0,00
R&A Foundation, kv. Reikäpelit	27 694,69	0,00
EGA tuki kilpailuun	847,68	0,00
Japan Golf Association	1 545,12	0,00

LIITETIEDOT	31.12.2018	31.12.2017
<b>Kulut</b>		
<b>Henkilöstökulut</b>		
Henkilöstökulut	1 387 720,06	1 265 194,61
Palkat ja palkkot	1 171 329,48	1 072 032,80
Eläkekulut	174 554,18	149 098,02
Lakisääteiset sosiaalikulut	41 836,40	44 063,79
Henkilöstö toimialoittain vuoden lopussa	16,00	14,00
Seuratoiminta	6,00	4,00
Kilpa- ja huippu-urheilu	5,00	5,00
Viestintä ja markkinointi	1,00	0,00
Järjestötoiminta	4,00	5,00
Kokoaikaisen henkilöstön lisäksi Golfliitto hankkii valmennus-, koulutus- kilpailunjohto-, tuomari- ja vammaisgolfpalveuita sekä talous- ja palkkahallinnon ja ATK-palveluita ostopalveluina tai käyttämällä tunti- ja suoritepalkkaista työvoimaa.		
Liittovaltuuston ja hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita vuonna 2018 eikä 2017.		
<b>Muut varsinaisen toiminnan kulut</b>	<b>3 520 422,64</b>	<b>3 584 683,37</b>
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	38 824,91	47 832,60
Annetut avustukset ja huomionsoitukset	32 300,00	30 000,00
Kilpailujen palkintorahat	95 698,75	79 734,00
Osanottomaksut kilpailuihin	66 059,13	31 260,53
Vuokra- ja vastikekulut	140 665,79	159 680,20
Ajoneuvukulut	113 133,56	104 244,95
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	339 303,00	366 207,11
Muut kone- ja kalustokulut	2 800,12	8 081,70
Matkakulut	641 960,71	587 150,26
Edustuskulut	86 260,08	149 095,97
Markkinointikulut	152 140,66	142 982,49
Ostetut palvelut	1 426 362,96	1 420 649,26
Ostetut palvelut - hallinto	56 165,22	63 784,12
Toimistokulut	184 647,26	184 335,19
Materiaalikulut	50 883,33	58 053,69
Asusteet ja varusteet	76 372,72	128 041,80
Luottotappiot myyntisaamisista	340,00	2 163,44
Vahinkovakuutukset	16 504,44	16 760,83
Sekalaiset kulut	0,00	4 625,23
Annetut avustukset ja huomionsoitukset	32 300,00	30 000,00
European Tourin myöntämä tuki Vierumäki CT:lle	30 000,00	30 000,00
Stipendit ja huomionsoitukset	2 300,00	0,00
<b>VARAINHANKINTA</b>		
Varainhankinta yhteensä	3 740 298,50	3 760 990,80
Tuotot	3 740 298,50	3 760 990,80
Jäsenmaksutuotot	3 986 217,50	3 984 586,00
Lisenssit/vakuutusyhtiö	-245 919,00	-223 595,20



<b>LIITETIEDOT</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-2 380,49	649,00
Tuotot	210,90	4 362,41
Kulut	-2 591,39	-3 713,41

**TASEEN LIITETIEDOT****Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutos****Muut pitkävaikutteiset menot****Verkkotietopalvelu**

Alkusaldo 1.1.	390 304,84	446 734,48
Lisäykset	99 200,00	0,00
Tilikauden poistot, tasapoisto 3v	-175 334,85	-56 429,64
Kirjanpitoarvo 31.12	314 169,99	390 304,84

**Koneet ja kalusto****Koneet ja laitteet**

Alkusaldo 1.1.	2 811,10	3 748,18
Tilikauden poistot, menojäännöspoisto 25 %	-702,72	-937,08
Kirjanpitoarvo 31.12	2 108,38	2 811,10

**Kalusto ja muu irtain**

Alkusaldo 1.1.	10 140,99	13 521,39
Lisäykset	6 085,72	0,00
Tilikauden poistot, menojäännöspoisto 25 %	-4 056,56	-3 380,40
Kirjanpitoarvo 31.12	12 170,15	10 140,99

**Toimiston kalusto ja muu irtaimisto**

Alkusaldo 1.1.	8 688,23	11 893,67
Tilikauden poistot, tasapoisto 5 v.	-3 205,44	-3 205,44
Kirjanpitoarvo 31.12	5 482,79	8 688,23

LIITETIEDOT	31.12.2018	31.12.2017
-------------	------------	------------

ANNETUT VAKUUDET JA TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT		
---	--	--

## Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä

Leasingvuokrasopimusvastuut (sis. alv)	118 901,53	116 392,69
Leasingautojen vastuut yhteensä	53 646,31	81 598,27
Alle 12 kk erääntyvät	28 795,85	52 611,32
Yli 12 kk erääntyvät	14 455,44	18 591,93
Jäännösarvot yhteensä	10 395,02	10 395,02
Leasingkaluston vastuut yhteenä	65 255,22	34 794,42
Alle 12 kk erääntyvät	27 065,44	23 069,95
Yli 12 kk erääntyvät	38 189,78	11 724,47

## Vuokravastuut (sis. alv)

Suomen Golfliitolla on 1.2.2018 alkanut sopimus toimistotilojen, varaston ja autopaikkojen (6kpl) vuokraamisesta. Sopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Vuokrasopimuksen ensimmäinen mahdollinen päättymispäivä on 31.1.2020. Toimitilavuokran suuruus vuonna 2018 oli 3.555,00 euroa/kk, varaston vuokra 604,16 euroa/kk ja autopaikkojen vuokra 550,00 euroa/kk.

Loput kolme autopaikkaa ovat erillisellä vuokrasopimuksella ja niiden kuukausivuokrat on yhteensä 295,00 euroa/kk. Sopimuksen irtisanomisaika on kaksi kuukautta.

Vuokravastuut 31.12.2018 on yhteensä 90.064,04 euroa.

## Oman pääoman erittely

Sidotut rahastot	543 184,69	543 184,69
Muut vapaat rahasto	30 000,00	30 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	793 581,94	536 061,37
Tilikauden yli-/alijäämä	-36 740,68	257 520,57
Yhteensä	741 873,11	793 581,94
Oma pääoma yhteensä	1 330 025,95	1 366 766,63

### Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki

Aika: 27.2.2019

  
Hanna Hartikainen  
Hallituksen pj.

  
Marko Leiviskä  
Hallituksen vpj.

  
Petri Hurri

  
Jyrki Nykänen

  
Rauno Pusa

  
Osmo Ruuska

  
Jussi Jokinen

  
Minna Nenonen

  
Juhana Korhonen  
Toiminnanjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

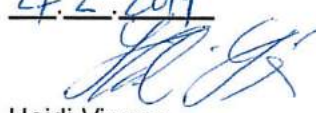
Paikka:

Helmingissa

Aika:

27.2.2019

  
Jari Härmälä  
KHT

  
Heidi Vierros  
KHT



# Tilintarkastuskertomus

Suomen Golfliitto ry:n jäsenille

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Golfliitto ry:n (y-tunnus 0202124-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

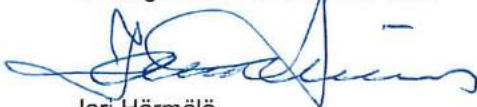
Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 27. helmikuuta 2019



Jari Härmälä  
KHT



Heidi Vierros  
KHT

Arvoisa vastaanottaja,

Liitteenä on Suomen Golfliitto ry:n allekirjoitettu toimintakertomus ja tilinpäätös ajalta 1.1.-31.12.2018 sekä tilintarkastuskertomus.

Tilinpäätös koostuu tuloslaskelmasta ja taseesta sekä liitetiedoista. Liitetiedoissa on avattu olennaisimpia toimintaan kuuluvia tuloslaskelman ja taseen eriä. Toimintakertomus ja tilinpäätös ovat myös osana Suomen Golfliitto ry:n vuosikertomusta.

Tilinpäätös tullaan käymään läpi liittokokouksen talousesitysosuuudessa. Lähetättehän kysymyksiä jo etukäteen, niin voin avata niitä tarkemmalla tasolla. Kysymykset voi lähettää osoitteeseen [teemu.savolainen@golf.fi](mailto:teemu.savolainen@golf.fi).

Golf terveisin,



**Teemu Savolainen**  
Taluspäällikkö  
Suomen Golfliitto  
0400265680

# Suomen Golfliitto ry

Tilinpäätös 1.1-31.12.2018

Liittokokous 16.3.2019

SUOMI  GOLF

1

## Strategia ja toiminnan kehittäminen

1. Yhteistyön lujittaminen
  - Yhteistyösopimus PGA:n kanssa
  - Kolmikanta sopimus FGMA:n ja SGK:n kesken
2. Golfin elinvoiman säilyttäminen
  - Tukitiimi toiminta käynnistettiin
3. Panostukset lajimarkkinointiin
  - Moderni ja raikas markkinointibrändi Suomi Golfille
4. Road to Tokyo- yhteistyömalli
  - Fujitsu Finland ensimmäinen olympiakumppani
5. Tokio2020-olympiaprojekti
6. Golfin digitalisointi – yhteistyösopimus Gamebook Oy:n kanssa
  - Asiakashallintajärjestelmän uudistaminen (uusi VTP)
  - Digitaalisen eBirdie jäsen- ja tasoituskortin kehittäminen

2

# Rahoitusasema

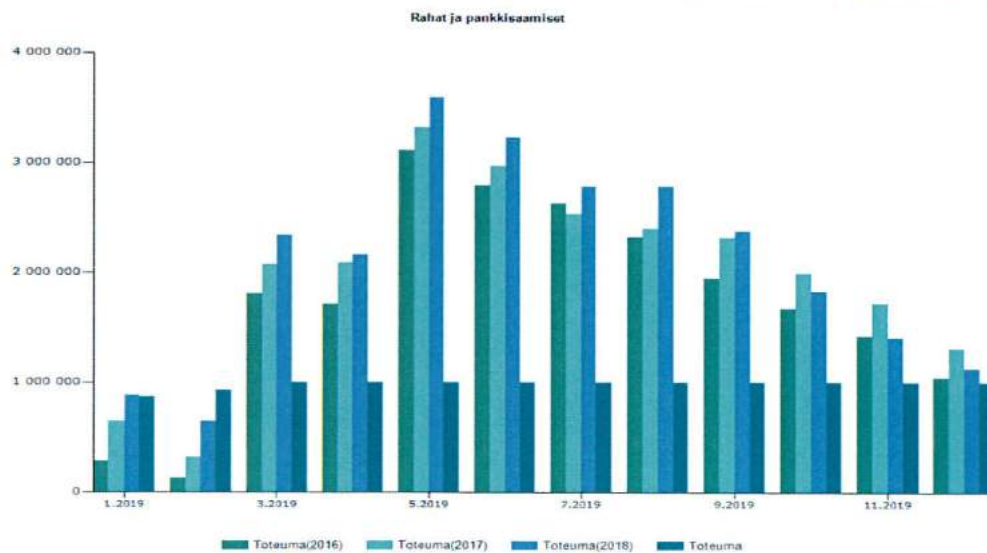
Golfliiton tulos oli 36 741 euroa alijäämäinen vuonna 2018. (257 521 euroa ylijäämäinen vuonna 2017)

	2018	2017
Tuotot yhteensä (euroa)	+5 057 082	+5 175 065
Kulut yhteensä (euroa)	-5 093 823	-4 917 544
Tilikauden tulos (euroa)	-36 741	+257 521

- Tilikauden aikana tehtiin hallituksen päätöksellä budjetin ulkopuolisia panostuksia brändin uudistamiseen sekä IT-infrastruktuurin kehitykseen. Jälkimmäinen aiheutti verkkotietopalvelun poistosuunnitelmaan muutoksen, jolla oli vaikutusta vuoden 2018 kirjanpidolliseen tulokseen.
- Kahden edellisvuoden ylijäämäiset tilikaudet tervehdyttivät Golfliiton kassatilanteen.
- Tilikauden 2018 kirjanpidollinen alijäämäinen tulos huolimatta, kassan tilanne säilyy vahvana.
- Jatkuva kassa- ja tulosenusteen seuraaminen edesauttaa ennakoimaan tuloksen ja kassatilanteen kehittymistä.
- Panostuksista huolimatta yhteistyökumppaneiden saaminen on ollut edelleen haasteellista.

3

## Kassan kehitys 2016-2018



4



# Investoinnit 2018

## 1. Investointi IT-ekosysteemiin

- Tukee golfin digitalisointia Suomessa.
- Uusi keskusrekisteri
- Valmiudet vuoden 2020 kansainväliseen tasoituslaskentamuutokseen.
- Kehitystyö kattaa investoinnin lisäksi kuluksi kirjattavat ylläpito- ja asiakaspalvelukustannukset.

## 2. Vanha verkkotietopalvelu

- Vanhan verkkotietopalvelun ylläpitokustannukset kirjattiin kuluksi
- Poistosuunnitelmaa nopeutettiin vastaamaan palvelun käytöstä poistumista vuoden 2019 loppuun mennessä.

5

# Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät

## 1. Jäsenmäärän lasku (-3417 jäsentä)

- Jäsenmäärä laski ensimmäistä kertaa merkittävästi 2010-luvun aikana
- Golf kilpailee entistä tiukemmin ihmisten vapaa-ajasta

## 2. Ikärakenne

- Junioreiden määrä laskenut useamman vuoden

## 3. Golfyhteisöjen taloudelliset haasteet

- Kenttäyhtiöitä hakeutui konkurssiin vuonna 2018

## 4. Koko toimialan murros

Suomen Golfliiton tuotoista yli 80 prosenttia syntyy jäsenmaksutuotoista → jäsenmäärien kehitys on kriittinen tekijä toiminnan jatkuvuuden kannalta.

6

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

1. Päätaavoite; seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
2. Brändi, viestintä ja tiedottaminen (julkisuuskuva ja yhteiskunnallinen näkyvyys sekä hyväksyttävyyys)
3. Golfin digitalisaation edistäminen
4. Opetus- ja kulttuuriministeriön päätökset valtionavustuksista
  - Golfiitolle myönnettiin 510 000 euron yleisavustus
  - Puistogolfilla henkeä hankkeeseen haettu 50 000 euroa (OKM:n päätöstä ei ole vielä julkistettu).
5. R&A tuet; Park Golf n. 17 000 euroa (15 k€) sekä Elite Performance Academy n. 23 000 euroa (20 k€).
6. Golf valittiin takaisin Suomen Olympiakomitean tukilajien piiriin. Myönnetty tuki 2019 15 000 euroa.

7

## Tilikauden 2018 tulos

### TULOSLASKELMA

	1.1.2018 - 31.12.2018	1.1.2017 - 31.12.2017
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	726 783,58	841 711,31
Kulut		
Henkilöstökulut	-1 387 720,06	-1 265 194,61
Poistot ja arvonalentumiset	-183 299,57	-63 952,56
Muut kulut	-3 520 422,64	-3 584 683,37
<b>Tuotto-/kulujaama</b>	<b>-4 364 658,69</b>	<b>-4 072 119,23</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	3 740 298,50	3 760 990,80
<b>Tuotto-/kulujaama</b>	<b>3 740 298,50</b>	<b>3 760 990,80</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	210,90	4 362,41
Kulut	-2 591,39	-3 713,41
<b>Tuotto-/kulujaama</b>	<b>-2 380,49</b>	<b>649,00</b>
<b>Yleisavustukset</b>	<b>590 000,00</b>	<b>568 000,00</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-36 740,68</b>	<b>257 520,57</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-36 740,68</b>	<b>257 520,57</b>

8

## Tase 2018 - vastaavaa

	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	314 169,99	390 304,84
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>314 169,99</b>	<b>390 304,84</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	19 761,32	21 640,32
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>19 761,32</b>	<b>21 640,32</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	10 929,22	10 929,22
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>10 929,22</b>	<b>10 929,22</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>344 860,53</b>	<b>422 874,38</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	96 646,60	99 043,56
Muut saamiset	0,00	28,54
Siirtosaamiset	44 424,85	120 710,32
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>141 071,45</b>	<b>219 782,42</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 128 069,12</b>	<b>1 312 016,61</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 269 140,57</b>	<b>1 531 799,03</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 614 001,10</b>	<b>1 954 673,41</b>

9

## Tase 2018 vastattavaa

	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sidotut rahastot	543 184,69	543 184,69
Muut vapaat rahastot	30 000,00	30 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijaama	793 581,94	536 061,37
Tilikauden yli-/alijaama	-36 740,68	257 520,57
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 330 025,95</b>	<b>1 366 766,63</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	131 152,23	429 550,83
Muut velat	32 066,61	25 882,16
Siirtovelat	120 756,31	132 473,79
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>283 975,15</b>	<b>587 906,78</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>283 975,15</b>	<b>587 906,78</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 614 001,10</b>	<b>1 954 673,41</b>

10

## Varsinaisen toiminnan tuotot

	31.12.2018	31.12.2017
<b>TULOSLASKELMAN ERITTELY</b>		
<b>VARAINAINEN TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>709 643,08</b>	<b>841 711,31</b>
Osallistumismaksut	184 439,24	260 177,67
Yhteistyötuotot	287 469,40	398 523,01
Saadut avustukset	82 081,25	46 274,18
Muut tuotot	155 653,19	136 736,45
<b>Varsinaiseen toimintaan saadut erillisavustukset</b>		
R&A Foundation, Girls can Golf -hanke	18 240,50	18 380,75
R&A Foundation, valmennusohjelmaan	19 577,10	16 949,70
R&A Foundation, EGTC 2017	0,00	10 943,73
R&A Foundation, South American Ama. Champs	1 316,66	0,00
R&A Foundation, kv. Belkåpellit	27 694,69	0,00
EGA tuki kilpailuun	847,68	0,00
Japan Golf Association	1 545,12	0,00

11

## Saadut valtion avustukset

	31.12.2018	31.12.2017
<b>POIKKEUKSELLISET ERÄT</b>		
<b>SAADUT AVUSTUKSET</b>	<b>590 000,00</b>	<b>568 000,00</b>
Valtion yleisavustukset	510 000,00	510 000,00
Valtion toiminta-avustus	510 000,00	510 000,00
<b>Valtion erityisavustukset</b>	<b>80 000,00</b>	<b>58 000,00</b>
Move kids up and down – OKM	30 000,00	30 000,00
Golf 55+ -erityshanke – OKM	0,00	28 000,00
Puistogolf – OKM	50 000,00	0,00

12

## Varainhankinta ja sijoitus- ja rahoitustoiminta

### VARAINHANKINTA

Varainhankinta yhteensä	3 740 298,50	3 760 990,80
Tuotot	3 740 298,50	3 760 990,80
Jäsenmaksutuotot	3 986 217,50	3 984 586,00
Lisenssit/vakuutusyhtiöt	-245 919,00	-223 595,20

### SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-2 380,49	649,00
Tuotot	210,90	4 362,41
Kulut	-2 591,39	-3 713,41

13

## Varsinaisen toiminnan kulut

### Kulut

<b>Henkilöstökulut</b>		
Henkilöstökulut	1 387 720,06	1 265 194,61
Palkat ja palkkiot	1 171 329,48	1 072 032,80
Eläkekulut	174 554,38	149 098,02
Lakisääteiset sosiaalikulut	41 836,40	44 063,79
<b>Henkilöstö toimialoitain vuoden lopussa</b>	<b>16,00</b>	<b>14,00</b>
Seuratoiminta	6,00	4,00
Kilpa- ja huippu-urheilu	5,00	5,00
Viestintä ja markkinointi	3,00	0,00
Järjestötoiminta	4,00	5,00

Kokoaikaisen henkilöstön lisäksi Golfliitto hankkii valmennus-, koulutus-, kilpailun johto-, tuomari- ja vammaisgolfpalveluita sekä talous- ja palkkahallinnon ja ATK-palveluita ostopalveluina tai käyttämällä tunti- ja suoritepalkkaista työvoimaa.

Liittovaltuuston ja hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita vuonna 2018 eikä 2017.

14

## Varsinaisen toiminnan kulut

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Muut varsinaisen toiminnan kulut</b>	<b>3 520 422,64</b>	<b>3 584 683,37</b>
Vapaaehtoiset henkilösuorituskulut	38 824,91	47 832,60
Annetut avustukset ja huomionsoitukset	32 300,00	30 000,00
Kilpailujen palkintorahat	95 698,75	79 734,00
Osanottomaksut kilpailuihin	66 059,13	31 260,53
Vuokra- ja vastikekulut	140 665,79	159 680,20
Ajoneuvokulut	113 133,56	104 244,95
Atk-laitte- ja ohjelmistokulut	339 303,00	366 207,11
Muut kone- ja kalustokulut	2 800,12	8 081,70
Matkakulut	641 960,71	587 150,26
Edustuskulut	86 260,08	149 095,97
Markkinointikulut	152 140,66	142 982,49
Ostetut palvelut	1 426 362,96	1 420 649,26
Ostetut palvelut - hallinto	56 165,22	63 784,32
Toimistokulut	184 647,26	184 335,19
Materiaalikulut	50 883,33	58 052,69
Asusteet ja varusteet	76 372,72	128 041,80
Luottotappiot myyntisaamisista	340,00	2 163,44
Vahinkovakuutukset	16 504,44	16 760,83
Sekaiskulut	0,00	4 625,23
<b>Annetut avustukset ja huomionsoitukset</b>	<b>32 300,00</b>	<b>30 000,00</b>
European Tourin myöntämä tuki Vierumäki C.T.ille	30 000,00	30 000,00
Stipendit ja huomionsoitukset	2 300,00	0,00

15

## Tase – Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutos

	31.12.2018	31.12.2017
<b>TASEEN LIITETIEDOT</b>		
<b>AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS</b>		
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
<b>Verkkotietopalvelu</b>		
Alkusaldo 1.1.	390 304,84	446 734,48
Lisäykset	99 200,00	0,00
Tilikauden poistot, tasaisto 3 v	-175 334,85	-56 429,64
Kirjanpitoarvo 31.12.	314 169,99	390 304,84
<b>Koneet ja kalusto</b>		
<b>Koneet ja laitteet</b>		
Alkusaldo 1.1.	2 811,10	3 748,38
Tilikauden poistot, menojaennospoisto 25 %	-702,72	-937,08
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 108,38	2 811,10
<b>Kalusto ja muu irtain</b>		
Alkusaldo 1.1.	10 140,99	13 521,39
Lisäykset	6 085,72	0,00
Tilikauden poistot, menojaennospoisto 25 %	-4 056,56	-3 380,40
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 170,15	10 140,99
<b>Toimiston kalusto ja muu irtain</b>		
Alkusaldo 1.1.	8 688,23	11 893,67
Tilikauden poistot, tasaisto 5 v.	-3 205,44	-3 205,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 482,79	8 688,23

16

## Yhteenveto tilinpäätöksestä/SGL:n taloudellisesta tilanteesta

1. Tulos oli -36 417 euroa alijäämäinen. Vuonna 2018 hallitus teki budjetin ulkopuolisia päätöksiä (brändi uudistus ja IT infra).
2. Alijäämäisestä kirjanpitoluksella huolimatta, kassan tilanne säilyy vahvana.
3. Valtion yleisavustus pysyy edelleen samalla tasolla
4. Vuoden 2019 näkymät:
  - Uudet rekrytoinnit; viestintävastaava ja kilpailukoordinaattori
  - Vahva panostus lajimarkkinointiin ja viestintään.
  - Tukitiimin toiminta käynnistynyt. Palaute on ollut positiivista.

17



18

# Rahoituspohja

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019B
Jäsenmaksut	3 936	3 962	3 957	3 955	3 976	3 985	3 986	3 882
Jäsenvakuutukset	-294	-291	-285	-286	-329	-224	-246	-250
Valtion toiminta-avustus	510	510	470	510	510	510	510	510
Valtion erityisavustus	34	95	60	33	95	58	80	50
Muut tuet ja avustukset (OK, R&A)	76	127	162	120	107	46	82	35
Yritysyhteistyötuotot	412	708	620	515	453	399	287	324
Mainosmyynti (Golflehti)	615	379						
Muut tuotot	576	547	586	417	427	443	340	287
<b>Yhteensä</b>	<b>5 865</b>	<b>6 037</b>	<b>5 570</b>	<b>5 264</b>	<b>5 245</b>	<b>5 175</b>	<b>5 023</b>	<b>4 838</b>

19

# Jäsenmaksut (T€)

	Toteuma 2013	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Budjetti 2019
Jäsenmaksutuotot	3 962	3 957	3 955	3 976	3 983	3 986	3 882
Jäsenvakuutus (oikaisuerä)	-291	-286	-286	-329	-224	-246	-250
<b>Yhteensä</b>	<b>3 671</b>	<b>3 671</b>	<b>3 668</b>	<b>3 647</b>	<b>3 759</b>	<b>3 740</b>	<b>3 632</b>

- 2018 OP:lta 28 k€ vakuutusmaksun oikaisuerä virheellisestä jäsenvakuutuslaskutuksesta. Ei laskutettu takautuvasti 2017 vuodelta.
- Jäsenvakuutus maksetaan kyseisen vuoden jäsenmäärän mukaan (Jäsenmaksut perustuvat edellisen elokuun 31. päivän tilanteeseen)

20



## Henkilöstökulut (T€)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019B
Kuukausipalkat	984	1 061	966	951	835	836	898	750
Ylityökorvaukset	0	4	0	37	0	0	0	0
Työkorvaukset (Otot, verok.)	25	5	45	65	73	129	139	140
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>1 359</b>	<b>1 410</b>	<b>1 254</b>	<b>1 385</b>	<b>1 189</b>	<b>1 265</b>	<b>1 388</b>	<b>1 174</b>
Henkilöstömäärä	17	16	15	14	13	14	16	14

- Vuoden 2018 uusia rekrytointeja: Myynti- ja markkinointi, Kenttäkonsultti, Valmentaja
- Vuoden 2019 uusia rekrytointeja: Kilpailukoordinaattori, Viestintäasiantuntija

21

## Matkakulut ja korvaukset (T€)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019B
Matkakulut ja korvaukset	792	712	715	671	588	641	565
<i>Kihun osuus</i>			520	430	394	433	405
<i>Golfyhteisöpalvelujen osuus</i>			63	69	75	82	91
<i>Järjestötoiminnan osuus</i>			87	145	85	83	56
<i>Toimikuntien osuus</i>			42	23	34	43	14

- Järjestötoiminnan matkakulut jakautuvat toimiston hallinnon ja toimielinten matkakuluihin.
- 2018 Kilpa- ja huippu-urheilu MM-kisavuosi

22

## Golflehti (T€), ei sis ALV

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019E
--	------	------	------	------	------	------	------	------	-------

Nettokulu 830 625 655 751 746 770 760 792 627

2010-2011 Viestintä Tarmio

2012-2013 Susamuru (2012 kirjattiin 145 T€ luottotappiota)

2014 -->

Otavamedia

SGL:lle maksettava jäsenmaksu oikeuttaa lehden saamiseen vuodesta 2012 lähtien

- Otava Median kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti kulut nousevat vuosittain 3 prosenttia
- Sopimus päättyi 2018 loppuun. Uusi sopimus alkoi 1.1.2019, sisältäen 6 lehteä vuoden 2019 aikana.

23

## Tietohallintakulujen erittely

	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Ennuste 2018	Budjetti 2019
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------

VTP ylläpito- ja kehityskulut

142 120 222 48 29

Muut atk-kulut

59 17 129 318 339 305

Yhteensä

299 283 351 366 368 305

- ATK-kuluissa mukana Pelaaja Ensin -subventointi
- VTP erittely seuraavalla kalvolla
- Vuonna 2019 VTP:n kulut osana tietohallintokuluja (sopimus Golf GameBookin kanssa sekä softasta että asiakastuesta)

24

## Vanha Verkkotietopalvelu

- Investoinnin hankintameno 637 T€
- Taloudellinen pitoaika alun perin 10 vuotta, poistoja vauhditettiin kirjanpitolain mukaisesti  
2018 Golf GameBookin sopimuksen myötä
  - Palvelun käyttö loppuu kokonaan 2019 aikana.
- Poistot 2018 175t€ (VTP budjetti 2019 215 t€)
- Tilinpäätöshetken arvo taseessa 31.12.2018 215 t€

Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Toteuma 2018	Budjetti 2019
142	120	140	48	33	0

- Vuoden 2018 Verkkotietopalvelun kulut ovat Ambientian ylläpito- ja asiakastuen kuluja
- 2019 Golf GameBook vastaa Golflitton tietohallintojohtajuudesta, softasta ja asiakastuesta.

25

## Päivärahat ja ateriakorvaukset 2013-2018 (oma henkilöstö)

	Toteuma 2013	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Toteuma 2018
Päivärahat ja ateriakorvaukset yhteensä	53	47	46	30	14	23
Kotimaan päivärahat (oma henkilöstö)	25	24	21	10	9	15
Ulkomaan päivärahat (oma henkilöstö)	25	22	24	20	5	8

26

## Ostopalvelut (vuoteen 2016 asti FGC + SGL) (T€)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Hallinnon ostetut työpalvelut	172	158	170	222	100	63	56
Toiminnan ostetut työpalvelut (pl. golflehti & viestintä)	535	592	513	407	466	486	490

- Hallinnon ostopalvelut: palkanlaskenta, massalaskutukset, tilintarkastus, muut konsultointipalvelut
- Toiminnan ostetut työpalvelut: valmennus, fysioterapia, seurakonsultointi, tuomarointi, kilpailupäälliköt, brändityö 2018 (tarkempierittely seuraavalla slidella)

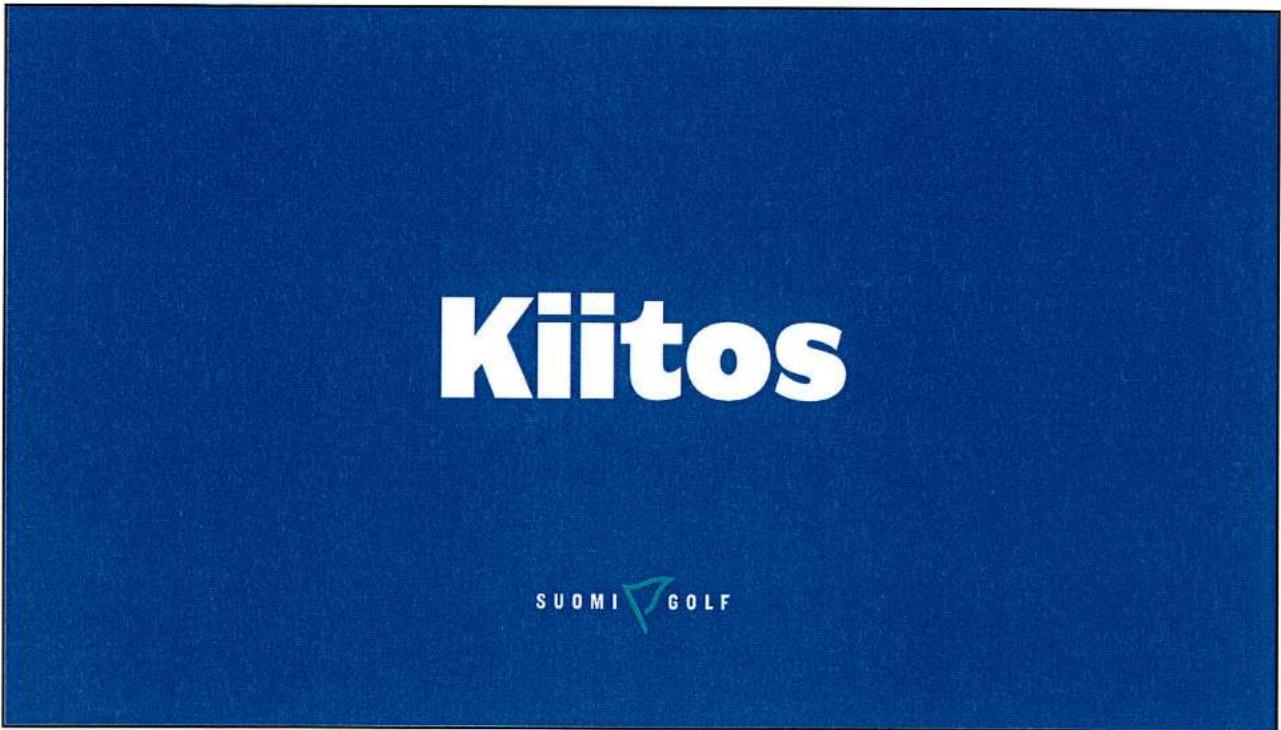
27

## Ostettujen toiminnan työpalveluiden erittely (PL. Golflehti)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Kenttäkonsultointipalvelut			94	17		3
Koulutuspalvelut	61	59	34	26	20	52
Valmennuspalvelut	151	53	67	115	146	74
Fysioterapiapalvelut			37	31	20	32
Tuomaripalvelut	1	3	2	4	6	3
Muut asiantuntijapalvelut	112	126	102	218	263	282
Kilpailujohdon palvelut			37	55	24	25
Muut ostetut palvelut	58	40				
Viestintäpalvelut	6	31	29	140	102	69
<b>Yhteensä</b>	<b>389</b>	<b>312</b>	<b>402</b>	<b>605</b>	<b>587</b>	<b>598</b>

- Muutos Otavamedian viestintäsopimukseen 2017. Palvelun sisältöön muutoksia.
- Osa ostetuista palveluista verokortilla ja näkyvät työkorvauksissa.
- Muut asiantuntijapalvelut sisältävät vuonna 2018 brändityön panostuksen.

28



29



30

**Suomen Golfliitto ry:n toimintasäännöt****Liittokokous 16.3.19****1. Nimi, kotipaikka ja kieli**

Yhdistyksen nimi on Suomen Golfliitto ry, ruotsiksi Finlands Golförbundet rf. Yhdistyksen (epävirallinen) englanninkielinen nimi on Finnish Golf Union. Näissä säännöissä käytetään yhdistyksestä nimeä liitto.

Liiton kotipaikka on Helsingin kaupunki.

Liiton viralliset kielet ovat suomi ja ruotsi. Pöytäkirja- ja kokouskieli on suomi.

**2. Tarkoitus**

Liitto on suomalaisten golfseurojen, niiden muodostamien maantieteellisten alueiden ja muiden liittoon kuuluvien golforganisaatioiden valtakunnallinen keskus- ja palvelujärjestö. Sen tarkoituksena on toimia golfurheilun ja -liikunnan alalla yhdistysrekisteriin merkittyjen seurojen ja muiden yhdistysten aatteellisena ja toiminnallisena keskuselimenä. Liitto toimii eri intressipiirit yhteen kokoavana golfin ja sen olosuhteiden kehittäjänä Suomessa. Liitto vahvistaa golfin kautta liikuntakulttuurin yhteiskunnallista asemaa ja tukee jäsentensä ja niiden jäsenten monipuolista toimintaa golfin parissa. Liitto edustaa golfseuroja tehtäväalueensa kansallisessa ja kansainvälisessä toiminnassa. Liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset periaatteet ja urheilun reilun pelin periaatteet.

Euroopan Golfliitto (EGA) hallinnoi sille myönnettyin valtuuksin tasoitusjärjestelmää jäsenmaidensa alueella Euroopassa. EGA on myöntänyt jäsenmaidensa oikeuden tasoitusjärjestelmään kansallisille lajiliitoille. Suomen Golfliiton käyttää tätä yksinoikeutta ja velvollisuutta hallinnoida ja soveltaa EGA:n määräyksiä Suomessa suomalaisten golfseurojen jäsenille.

**3. Toimintamuodot**

Tarkoituksensa toteuttamiseksi liitto:

- johtaa, koordinoi ja tukee liiton ja sen jäsenten sekä muiden golfin alalla toimivien yhteisöjen yhteistyötä.
- tekee golfin parissa neuvonta- ja valistustyötä ja tarjoaa koulutus- ja valmennustoimintaa.
- edistää golfseurojensa tehokasta ja tuloksellista toimintaa ja edistää myös uusien golfseurojen perustamista.
- laatii ja vahvistaa golfin kilpailu-, mestaruus- ja merkisäännöt ja kurinpitomääräykset sekä vahvistaa golfkenttien slope- ja course rating -arvot.
- valvoo edellisessä kohdassa mainittujen sääntöjen ja määräysten samoin kuin kansainvälisten golfsääntöjen sekä amatööri-, kilpailukelpoisuus- ja edustussääntöjen noudattamista ja ratkaisee niitä koskevat rikkomukset ja riitaisuudet.
- valvoo jäsenseurojensa ja niiden jäsenten kilpailutoimintaa sekä itse toteuttaa kilpailuita ja golftapahtumia.
- järjestää tai antaa jäsenseurojensa puolestaan järjestää lajin kansalliset mestaruuskilpailut.

- huolehtii golfurheilun kansainvälisestä edustuksesta ja edistää kansallista ja kansainvälistä menestystä.
- edustaa Suomea kansainvälisissä amatöörigolfin järjestöissä.
- harjoittaa tarpeen mukaan golfiin liittyvää julkaisutoimintaa ja edistää golfia koskevaa tutkimustyötä.
- huolehtii jäsenseurojensa ja niiden jäsenten tarvitsemien sisäisten palveluiden hankkimisesta, välittämisestä ja tuottamisesta.

Toimintansa taloudelliseksi tukemiseksi liitto voi hankkia ja omistaa kiinteistöjä sekä hankkia varoja aatteellisen toimintansa tukemiseksi tekemällä mainossopimuksia ja järjestämällä arpajaisia sekä ottamalla vastaan lahjoituksia ja testamentteja. Liitto voi omistaa golfin parissa toimivien yritysten osakkeita.

Liitto voi ryhtyä hallituksensa päätöksellä yhteistyöhön muiden urheilun ja liikunnan alalla sekä yhteiskuntavastuun alalla koti- ja ulkomailta toimivien tahojen kanssa liittymällä jäseneksi tai tekemällä niiden kanssa yhteistoimintasopimuksia.

#### 4. Jäsenet

Liiton jäseneksi voidaan hyväksyä Suomessa toimivat rekisteröidyt aatteelliset yhdistykset, joiden toiminnan pääasiallisena tarkoituksena on golfurheilu ja –liikunta (golfseurat). Näitä jäseniä kutsutaan näissä säännöissä seurajäseniksi.

Liiton seurajäsenet jaetaan maantieteellisiä aluerajoja seuraten alueisiin. Alueiden rajoista päättää liittokokous tarvittaessa. Alueiden jäsenseurat toteuttavat omalla ja alueellisella toiminnallaan liiton päämääriä sekä liiton niille antamia tehtäviä näiden sääntöjen puitteissa.

Liiton jäseneksi voidaan myös hyväksyä golfin parissa toimiva muu rekisteröity aatteellinen yhdistys, jonka pääasiallinen tarkoitus on golfurheilun ja –liikunnan edistäminen. Näitä jäseniä kutsutaan näissä säännöissä yhteisöjäseniksi.

Lisäksi liiton jäseneksi voidaan hyväksyä oikeuskelpoiset yhteisöt ja säätiöt, joiden tarkoituksena on golfin ja/tai liikuntakulttuurin edistäminen tai, jotka muutoin haluavat edistää golfkulttuuria näissä säännöissä kerrotuin tavoin. Näitä jäseniä kutsutaan näissä säännöissä kumppanusjäseniksi.

Liiton kunniajäseneksi voidaan kutsua henkilö, joka on erityisen ansiokkaasti edistänyt golfurheilua ja –liikuntaa.

Jäsenet hyväksyy liiton hallitus lukuun ottamatta kunniajäseniä, joiden osalta päätöksen tekee liittokokous.

Järjestön seura- ja yhteisöjäseniltä peritään jäsenmaksu ja kumppanusjäseniltä voidaan periä liittymis- ja/tai jäsenmaksu. Kunniajäseniltä ei peritä jäsenmaksua. Seurajäsenen jäsenmaksun perusteena on seuran jäsenrekisteriin merkitty jäsenmäärä edellisen elokuun 31. päivänä.

Jäseniltä voidaan periä maksuja liiton palveluiden käyttämisestä.

Jäsen voi erota liitosta tekemällä siitä kirjallisen ilmoituksen liiton hallitukselle tai ilmoittamalla erosta liittokokouksessa. Eroaminen tulee voimaan välittömästi, mutta jäsenvelvoitteet jatkuvat sen kalenterivuoden loppuun, jonka aikana eroamisesta on ilmoitettu. Hallitus voi katsoa jäsenen eronneeksi liitosta, jos jäsen on jättänyt 12 kuukautta aikaisemmin erääntyneen jäsenmaksun osittainkin maksamatta.

## 5. Liiton päätöksenteko

Liiton ylintä päätösvaltaa käyttää liittokokous.

Liittokokouksessa seurajäsenillä on yksi ääni kutakin alkavaa 500 jäsentä kohden, kuitenkin enintään kolme ääntä. Jäsenmäärä perustuu edellisen elokuun 31. päivän seuran jäsenrekisterin tilanteeseen. Yhteisöjäsenillä on kullakin yksi ääni. Kumppanuusjäsenillä ja kunniajäsenillä ei ole äänioikeutta liittokokouksessa.

Äänioikeuttaan ei kuitenkaan saa käyttää sellainen jäsen, joka ei ole edellisen vuoden loppuun mennessä maksanut liiton laskuttamaa kyseisen vuoden jäsenmaksua kokonaisuudessaan.

Kukin kokousedustaja voi edustaa vain yhtä jäsentä.

Kumppanuus- ja kunniajäsenillä samoin kuin liiton hallituksen jäsenillä on liittokokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus.

Ellei näissä säännöissä muuta määrätä, järjestön kokouksessa päätökseksi tulee asiakysymyksissä se mielipide, jota on kannattanut yli puolet äänestyksessä annetuista äänistä.

Kun valittavana on useampi henkilö, vaalit toimitetaan suljetuin lipuin ja valituksi tulevat eniten ääniä saaneet henkilöt. Tasatulos vaalissa ratkaistaan arvalla.

Kun valittavana on yksi henkilö, vaali toimitetaan suljetuin lipuin enemmistövaalina siten, että valittavaksi tulevan on saatava yli puolet annetuista äänistä. Mikäli yksikään ehdokas ei vaalin ensimmäisellä kierroksella saa yli puolta annetuista äänistä, käydään toinen äänestyskierros kahden eniten ääniä saaneen ehdokkaan välillä, jolloin eniten ääniä saanut valitaan. Tasatulos vaalissa ratkaistaan arvalla.

## 6. Liiton kokoukset

Liiton varsinaiset liittokokoukset pidetään kaksi kertaa vuodessa. Varsinainen kevätilittokokous pidetään maalís-toukokuussa.

Kokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. kokouksen järjestäytyminen;
2. todetaan edustettuina olevat liiton jäsenet sekä kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus;
3. esitetään liiton toiminnan vuosikertomus sekä tilinpäätös ja tilintarkastajan tilinpäätöksestä antama lausunto, sekä päätetään tilinpäätöksen vahvistamisesta;
4. päätetään vastuuvapauden myöntämisestä asianosaisille;
5. valitaan vaalitoimikunta ja hyväksytään vaalitoimikunnan ohjesääntö; valitaan joka toinen vuosi valintatoimikunta ja hyväksytään valintatoimikunnan ohjesääntö;
6. käsitellään muut liiton hallituksen tai jäsenten esittämät asiat

Varsinainen syysliittokokous pidetään marras-joulukuussa.

Kokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. kokouksen järjestäytyminen;
2. todetaan edustettuina olevat liiton jäsenet sekä kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus;
3. päätetään jäsenmaksujen suuruus;
4. päätetään hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajien ja hallituksen jäsenten sekä mahdollisten varajäsenten palkkiot;



5. hyväksytään liiton strategia, mikäli strategiakausi on päättymässä tai voimassaolevaa strategiaa ollaan tarkistamassa;
6. vahvistetaan seuraavan vuoden toiminta- ja taloussuunnitelma;
7. valitaan hallituksen puheenjohtaja, mikäli hänen toimikautensa on päättymässä;
8. valitaan hallituksen varapuheenjohtaja, mikäli hänen toimikautensa on päättymässä;
9. valitaan muut hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, mikäli heidän toimikautensa on päättymässä;
10. valitaan tilintarkastaja ja hänelle varatilintarkastaja;
11. käsitellään muut liiton hallituksen tai jäsenten esittämät asiat.

Ylimääräinen liittokokous pidetään, jos liittokokous tai hallitus niin päättää tai jos kymmenesosa liiton äänioikeutetuista jäsenistä sitä esittämänsä asian käsittelyä varten vaatii.

Kutsu ja esityslista liiton varsinaiseen liittokokoukseen voidaan julkaista liiton nettisivuilla tai lähettää jäsenille vähintään kaksi viikkoa etukäteen sähköpostilla tai kirjallisesti. Kutsu ja esityslista liiton ylimääräiseen liittokokoukseen voidaan julkaista liiton nettisivuilla tai lähettää jäsenille sähköpostilla tai kirjallisesti kaksi viikkoa etukäteen.

Jäsenen, joka haluaa esittämänsä asian varsinaisen liittokokouksen asialistalle, on ilmoitettava siitä yhdistyksen/hallituksen sähköpostiin tai kirjallisesti liiton hallitukselle tammikuun loppuun mennessä kevätkokouksen osalta ja syyskuun loppuun mennessä syyskokouksen osalta.

## 7. Hallinto

Toimeenpanevana elimenä liiton toimintaa johtaa ja liiton asioita hoitaa hallitus, jonka toimikausi alkaa seuraavan kalenterivuoden alusta. Hallitus asettaa tarvittaessa toimiston avuksi toimikuntia. Hallituksen alaisena on liiton toimisto, jota johtaa hallituksen valitsema toiminnanjohtaja. Liittoa edustaa hallituksen määrittelemällä tavalla liiton puheenjohtaja, toiminnanjohtaja tai muu taho.

Liiton hallituksen muodostavat liittokokouksessa kahdeksi (2) vuodeksi valitut puheenjohtaja, jota kutsutaan liiton puheenjohtajaksi, varapuheenjohtaja ja kuusi (6) hallituksen jäsentä sekä näille kuudelle samalta alueelta valittavat henkilökohtaiset varajäsenet. Hallituksessa tulee olla molempien sukupuolten ja kaikkien alueiden edustus.

**Liiton hallituksen muodostavat liittokokouksessa kahdeksi (2) vuodeksi valitut puheenjohtaja, jota kutsutaan liiton puheenjohtajaksi ja seitsemän (7) hallituksen jäsentä sekä näille seitsemälle valittavat henkilökohtaiset varajäsenet. Hallituksessa tulee olla molempien sukupuolten ja kaikkien alueiden edustus. Hallitus valitsee varapuheenjohtajan keskuudestaan.**

Puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja eivät voi olla erovuorossa samana vuonna. Hallituksen jäsenistä ja mahdollisista varajäsenistä puolet on vuosittain erovuorossa.

Puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen ja varajäsen voidaan valita kuhunkin tehtävään enintään kolmeksi (3) peräkkäiseksi täydeksi toimikaudeksi. Jos hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen tai varajäsen ennen toimikauden päättymistä eroaa, hänen tilalleen valitaan järjestön seuraavassa kokouksessa toinen vain siksi ajaksi, jonka eronnut olisi ollut vielä hallituksessa.

Puheenjohtajan ollessa estynyt tai esteellinen toimii puheenjohtajana varapuheenjohtaja. Muun hallituksen jäsenen ollessa estynyt tai esteellinen osallistumaan hallituksen kokoukseen, hänen henkilökohtainen varajäsen edustaa estynyttä jäsentä.

Hallituksen tehtävänä on hoitaa liiton asioita yhdistyslain, näiden sääntöjen, hyvän hallinnon periaatteiden ja liittokokouksen päätösten mukaisesti.

Hallituksen tulee erityisesti

- kutsua koolle liittokokoukset ja valmistella niissä käsiteltävät asiat
- valvoa ja johtaa liiton strategian toteuttamista
- valita tarpeelliset toimikunnat sekä päättää niiden tehtävistä liiton strategian mukaisesti
- valita ja vapauttaa tehtävistään järjestön johtavat toimihenkilöt (toiminnanjohtaja ja hänen esimiesalaiset);
- valvoa liiton toiminnan ja hallinnon johtamista
- hoitaa liiton taloutta ja tilinpitoa sekä laatia vuosikertomus ja toimintasuunnitelmat sekä talousarvioesitykset.
- lisäksi hallitus päättää maajoukkuevalintojen ja olympiakisavalintaehdotusten kriteereistä sekä siitä, kuka tai mikä taho liiton puolesta ko. valinnat tai ehdotukset tekee.

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai hänen estyneenä ollessa varapuheenjohtajan kutsusta. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja sekä vähintään puolet muista hallituksen jäsenistä.

## 8. Toiminnanjohtaja

Toiminnanjohtaja hoitaa liiton päivittäistä hallintoa hallituksen johdon ja valvonnan alaisena sekä vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

Toiminnanjohtaja johtaa järjestön muita toimihenkilöitä.

## 9. Liiton nimenkirjoittajat

Liiton nimen kirjoittavat puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen, toiminnanjohtaja tai hallituksen tehtävään määräämä toimihenkilö, aina kaksi yhdessä.

## 10. Tilikausi

Liiton tilikausi on kalenterivuosi.

## 11. Muut määräykset

Hallitus vahvistaa golfin kilpailu-, mestaruus- ja merkkisäännöt ja kurinpitomääräykset. Liittokokouksessa voidaan vahvistaa myös muita kuin lajikohtaisia kilpailu-, kurinpito- ja muita urheilutoimintaa koskevia sääntöjä ja määräyksiä, joita järjestön jäsenet sitoutuvat noudattamaan.

### 11.1 Antidopingtoiminta

Liiton jäsenet sitoutuvat antidopingtoimintaan ja noudattamaan kulloinkin voimassa olevaa urheilun kansainvälistä ja kansallista antidopingsäännöstöä.

### 11.2 Eettinen toiminta

Liittokokouksessa voidaan vahvistaa eettisiä säännöstöjä ja suosituksia. Liiton jäsenet sitoutuvat noudattamaan kulloinkin voimassaolevia eettisiä säännöstöjä.

Jäsen on velvollinen järjestön pyynnöstä antamaan selvityksen urheilun eettistä perustaa vakavasti vahingoittavasta toiminnastaan.

### 11.3 Urheilun oikeusturvalautakunta

Liiton jäsenet sitoutuvat noudattamaan Urheilun oikeusturvalautakunnasta annettuja sääntöjä ja määräyksiä ja Urheilun oikeusturvalautakunnan päätöksiä, elleivät jäsenet ole muun vastaavan oikeusturvaelimen piirissä.

### 11.4 Sääntöjen, määräysten ja päätösten noudattamatta jättäminen

Mikäli jäsen jättää noudattamatta liiton sääntöjä, määräyksiä tai liiton hallituksen tai kokouksen tekemiä päätöksiä, hallitus voi määrätä sanktiona jäsenelle huomautuksen, varoituksen tai sakkorangaistuksen, jonka suuruuden vuosikokous vuosittain vahvistaa.

Ennen sanktiokäsittelyn aloittamista on jäsenelle annettava mahdollisuus kohtuullisessa ajassa antaa kirjallinen vastine sekä mahdollisuus suulliseen käsittelyyn. Perusteltu kirjallinen päätös sanktiosta on annettava tiedoksi jäsenelle kolmen päivän kuluessa sen tekemisestä. Päätökseen on liitettävä valitusosoitus.

Hallitus voi erottaa tai sulkea liiton toiminnasta määräajaksi jäsenen, joka ei enää täytä näissä säännöissä määrättyjä jäsenyyden edellytyksiä, toimii näiden sääntöjen tai liiton kokouksen tai hallituksen päätösten vastaisesti tai menettelyllään huomattavasti vahingoittaa järjestöä.

Seurajäsenet luovuttavat ylimmän kilpailutoimintaa koskevan valvonta- ja kurinpitovallan jäseniinsä nähden liitolle.

Kilpailuoikeuden menettämisestä, sakosta tai varoituksesta päättää hallitus tai sen määräämä elin sen mukaan kuin tarkemmin liiton kurinpitomääräyksissä todetaan.

Hallitus tai sen määräämä elin voi päättää seurajäsenen jäsenen tai muuhun kilpailu- tai toimintaoikeuden omaavaan henkilöön kohdistuvasta liiton alaista kilpailutoimintaa koskevasta kilpailu- tai toimintakiellosta, varoituksesta tai sakosta sen mukaan kuin tarkemmin liiton kurinpitomääräyksissä todetaan, jos tämä on urheilun piirissä menetellyt liiton vahvistamien sääntöjen ja määräysten, antidopingsäännösten eettisten arvojen tai urheilun reilun pelin periaatteiden vastaisesti

Ennen sanktiokäsittelyn aloittamista on sen kohteena olevalle annettava mahdollisuus kohtuullisessa ajassa antaa kirjallinen vastine sekä erityisessä tapauksessa mahdollisuus suulliseen käsittelyyn. Perusteltu kirjallinen päätös sanktiosta on annettava tiedoksi kolmen päivän kuluessa sen tekemisestä. Päätökseen on liitettävä valitusosoitus.

Hallituksen tai sen määräämän elimen päätöksestä voi valittaa Urheilun oikeusturvalautakuntaan lautakunnan sääntöjen mukaan.

### 12. Sääntöjen muuttaminen

Liiton sääntöjä voidaan muuttaa, jos sääntömuutosta on kannattanut vähintään kolme neljäsosaa liiton kokouksessa annetuista äänistä, ellei yhdistyslain säännöksistä muuta johdu.

### 13. Liiton purkaminen

Mikäli liitto puretaan, sen varat on luovutettava suomalaista golfia edistävään aatteelliseen ja yleishyödylliseen tarkoitukseen liiton purkamisesta päättävän kokouksen päättämällä tavalla.

Liiton tullessa lakkautetuksi käytetään varat samaan tarkoitukseen.

# Vaalitoimikunnan valinta



## SGL säännöt 6.5.

### Säännöt kohta 6.5.

-varsinaisessa kevätiliittokokouksessa valitaan vaalitoimikunta ja hyväksytään vaalitoimikunnan ohjesääntö

# Vaalitoimi- kunta 2018

ALUE	JÄSEN	SEURA
PUHEENJOHTAJA	Jukka Nylander	Uusimaa/Espoo Ringside Golf
UUSIMAA	Sari Lönn	Pickala Golf Club
LOUNAIS-SUOMI	Nina Katajainen	Archipelagia Golf
KESKI-SUOMI	Aki Kurronen	Hartolan Golfklubi
ITÄ-SUOMI	Tuula Karjalainen	Kerigolf
POHJANMAA	Jorma Nykänen	Ähtärin Golf
POHJOIS-SUOMI	Jukka Rissanen	Oulun Golfkerho

Suomi Golf by Golfiitto

# Vaalitoimi- kunta 2019 ehdotus (kaikki vahvistaneet olevansa käytettävissä)

ALUE	JÄSEN	SEURA
PUHEENJOHTAJA	Jukka Nylander	Uusimaa/Espoo Ringside Golf
UUSIMAA	Sari Lönn	Pickala Golf Club
LOUNAIS-SUOMI	Nina Katajainen	Archipelagia Golf
KESKI-SUOMI	Aki Kurronen	Hartolan Golfklubi
ITÄ-SUOMI	Tuula Karjalainen	Kerigolf
POHJANMAA	Jorma Nykänen	Ähtärin Golf
POHJOIS-SUOMI	Jukka Rissanen	Oulun Golfkerho

Suomi Golf by Golfiitto

Nykyinen:

SGL Vaalitoimikunnan ohjesääntö (ei säännöissä, hyväksytään liittokokouksessa)

Tehtävä, jos liittokokous ei muuta päätä

Vaalitoimikunnan tehtävänä on hakea ja esitellä liiton syyskokoukselle ehdotus (sen mukaan, keitä on valintavuorossa) hallituksen puheenjohtajaksi, varapuheenjohtajaksi, hallituksen jäseniksi ja varajäseniksi. Ehdotustaan tehdessään toimikunnan tulee ehdottaa yhtä jäsentä ja varajäsentä joka alueelta sekä pyrkiä siihen, että hallituksessa (varajäsenet mukaan lukien) ovat riittävässä määrin edustettuina eri ikäryhmät, strateginen, monipuolinen ja moniarvoinen golf-, järjestö-, seura-, liikunta- ja urheiluosaaminen (laaja-alainen tasa-arvo ja monimuotoisuus).

Lopullisen päätöksen valinnoista tekee aina liittokokous eikä se ole sidottu vaalitoimikunnan ehdotukseen.

Toimikunnan asettaminen ja jäsenet

Hallitus valmistelee kevätkokoukselle ehdotuksen toimikunnaksi, johon kuuluu puheenjohtaja ja 6 jäsentä. Toimikunta valitaan siten, että siinä on kaikkien alueiden edustus ja sen tulee edustaa jäsenten jäsenkuntaa kattavasti. Toimikunnan sihteerinä toimii liiton toiminnanjohtaja.

Toimikunnan työn eteneminen

Toimikunta pyytää kultakin alueelta 3-5 ehdokasta perusteluineen 15.10 lokakuun loppuun mennessä. Ehdokkaiden joukossa tulee olla mahdollisuuksien mukaan naisia ja miehiä. Samoin alueilta pyydetään 15.10 lokakuun loppuun mennessä ehdotuksia puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi aina silloin kuin ovat valintavuorossa. Toimikunta voi ehdotustaan harkitessaan tarvittaessa järjestää liiton jäsenille avoimen tilaisuuden, jossa kaikki ehdokkaat ovat läsnä ja esitellään/haastatellaan. Erityisesti tätä pitää harkita tilanteessa, jossa on tehty useita puheenjohtajaehdotuksia.

Toimikunnan tulee perustella tekemänsä ehdotus. Toimikunnan ehdotus on julkinen, mutta sen perustelut on tarkoitettu vain äänivaltaisten jäsenten tietoon. Toimikunnan ehdotus toimitetaan jäsenille liittokokouskutsun yhteydessä viimeistään kaksi viikkoa ennen liittokokousta.

Ehdotus:

**SGL Valintatoimikunnan ohjesääntö (ei säännöissä, hyväksytään liittokokouksessa)**

**Toimikunnan asettaminen ja jäsenet**

Hallitus valmistelee, joka toinen vuosi kevätilittokokoukselle ehdotuksen valintatoimikunnaksi, johon kuuluu puheenjohtaja ja 1 jäsen jokaiselta alueelta. Toimikunnan sihteerinä toimii liiton toiminnanjohtaja.

**Tehtävä, jos liittokokous ei muuta päätä**

Toimikunnan tehtävänä on hakea, tehdä ja esitellä liiton syyskokoukselle ehdotus (sen mukaan, keitä on valintavuorossa) hallituksen puheenjohtajaksi, hallituksen jäseniksi ja varajäseniksi.

Valmistellessaan ehdotustaan toimikunta etsii yhdessä alueiden kanssa tarvittavat ehdokkaat ja pyrkii siihen, että hallituksessa (varajäsenet mukaan lukien) ovat riittävässä määrin edustettuina eri ikäryhmät, strateginen, monipuolinen ja moniarvoinen golf-, järjestö-, seura-, liikunta- ja urheiluosaaminen (laaja-alainen tasa-arvo ja monimuotoisuus).

**Toimikunnan työn eteneminen**

Toimikunta käynnistää valintamenettelyn viimeistään 4 kuukautta ennen syysliittokokousta. Toimikunta pyytää alueita ilmoittamaan ehdokkaansa eri tehtäviin perusteluineen viimeistään 6 viikkoa ennen liittokokousta.

Toimikunta järjestää tarvittaessa liiton jäsenille liittokokouksen yhteydessä tai alueellisesti avoimen tilaisuuden, jossa kaikki ehdokkaat ovat läsnä ja esitellään/haastatellaan. Erityisesti on harkittava tilanteessa, jossa on useita puheenjohtajaehdokkaita.

Toimikunnan tulee perustella tekemänsä ehdotus. Toimikunnan ehdotus on julkinen, mutta sen perustelut on tarkoitettu vain äänivaltaisten jäsenten tietoon. Toimikunnan ehdotus toimitetaan jäsenille liittokokouskutsun yhteydessä.

Lopullisen päätöksen valinnoista tekee aina liittokokous, eikä se ole sidottu toimikunnan ehdotukseen.