



# Golfkenttien profiloитuminen

Antti Hiltunen

Suomen Golfkentät ry/ Suomen Golfjohtajat ry/ Suomen Golfliitto

Miksi?



Kuka?

Miten?



Tavoite



# Massajäsenkenttä

- Kenttäyhteisön rahoitus perustuu suurelta osin suureen jäsenmäärään. Jäsenistöstä pieni osa osallistuu toimintaan tai pelaa kentällä.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	30 - 50%
Pelaaminen omat	30 - 50%
Pelaaminen vieraat	30 - 50%
Muut	10 - 20%

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	70%
Vieraat	30%

Vihti  
Revontuli  
Hattula

# Pay & Play

Kaikille avoin kenttä. Ei vaadi jäsenyyttä eikä aikaisempaa kokemusta golfin pelaamisesta. Talouden perustana kierrosmaksut ja kausikortit.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	0 - 20%
Pelaaminen omat	20 - 80%
Pelaaminen vieraat	20 - 80%
Muut	5 - 10%

<b>Kentän käyttö</b>	<b>Vaihtoehto 1</b>	<b>Vaihtoehto 2</b>
Omat	80%	20%
Vieraat	20%	80%

Paloheinä  
Lampila  
Vola  
Par3- kentät

# Resort, pysyvät asukkaat

Lomakauden aikana kausiasukkaiden rahoittama ja käyttämä kenttä. Myös paikallisia asukkaita mukana. Sesongeista riippuvainen.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	10 - 20%
Pelaaminen omat	70 - 90%
Pelaaminen vieraat	10 - 30%
Muut	5 - 10%

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	80%
Vieraat	20%

Puula  
Kerigolf  
Hartola  
Keuruu  
Sea Golf Rönns  
Paltamo



# Resort, vaihtuvat asiakkaat

Perustuu lyhytaikaisiin lomailijoihin. Viikko- osakkeita, viikonloppupaketteja. Yhdistyy myös muuta aktiviteettia.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	10 - 20%
Pelaaminen omat	20 - 50%
Pelaaminen vieraat	20 - 50%
Muut	5 - 10%

  

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	80%
Vieraat	20%

Vierumäki  
Tahko  
Kultaranta  
Katinkulta  
Himos

# Business kenttä, B2B

Markkinaehtoisesti yrityksille golfpalveluja tarjoava yhtiö.  
Seuratoiminta vähäistä. Taustalla voi olla osakkeenomistajia ja sitä kautta hoitovastikkeiden maksajia.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	5 - 10%
Pelaaminen omat	10 - 20%
Pelaaminen vieraat	80 - 90%
Muut	5 - 10%

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	20%
Vieraat	80%

Linna Golf

# Business kenttä, B2C

Markkinaehtoisesti kuluttajille erilaisia golfpalveluja tarjoava yhtiö. Seuratoiminta vähäistä ja toimintaa optimoidaan markkinoiden mukaan. Taustalla voi olla osakkeenomistajia ja sitä kautta hoitovastikkeiden maksajia.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	10 - 20%
Pelaaminen omat	20 - 50%
Pelaaminen vieraat	20 - 50%
Muut	5 - 10%

  

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	20%
Vieraat	80%

Kurk  
Hirsala  
Kytäjä

# Klubikenttä, Uusimaa

Osakkaiden rahoittama ja käyttämä kenttä. Toiminta perustuu vahvaan yhteisöllisyyteen. Kova alueellinen kilpailu aiheuttaa riskejä toimintaperiaatteiden muokkaamiselle.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	10 - 20%
Pelaaminen omat	70 - 90%
Pelaaminen vieraat	10 - 30%
Muut	5 - 10%
<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	80%
Vieraat	20%

Nurmijärvi  
Hyvinkää  
Peuramaa  
Keimola  
Master  
Espoo Rinside Golf

# Klubikenttä, muu Suomi

Osakkaiden rahoittama ja käyttämä kenttä. Toiminta perustuu vahvaan yhteisöllisyyteen. Ei juurikaan alueellista kilpailua joka mahdollistaa toimintaperiaatteiden muutoksen.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	10 - 20%
Pelaaminen omat	70 - 90%
Pelaaminen vieraat	10 - 30%
Muut	5 - 10%

  

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	80%
Vieraat	20%

Ruuhikoski  
Tarina  
Oulu

# Semi-Private

Osakkaiden rahoittama ja käyttämä kenttä. Toiminta perustuu pääasiallisesti osakkaiden pelaamiseen.

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	10 - 20%
Pelaaminen omat	80 - 90%
Pelaaminen vieraat	10 - 20%
Muut	0 - 5%

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	80%
Vieraat	20%

# Private

Toiminta rahoitetaan osakkaiden toimesta ja kenttää käyttävät osakkaat ja/tai heidän vieraansa. Kentälle ei voi varata ulkopuolisena lähtöaikaa. Suljettu markkinoiden ulkopuolelle omistajan tai omistajien tahdosta

<b>Tulovirta</b>	
Jäsenmaksut	5 %
Pelaaminen omat	90 %
Pelaaminen vieraat	5 %
Muut	0 %

<b>Kentän käyttö</b>	
Omat	95 %
Vieraat	5 %

Bökars