



SUOMEN GOLFLIITTO RY

TOIMINTASUUNNITELMA 2017

Valtuuston hyväksymä 26.11.2016

SISÄLLYSLUETTELO

TIVISTELMÄ	3
JÄRJESTÖTOIMINTA	7
SEURATOIMINTAYKSIKKÖ	10
KILPA- JA HUIPPU-URHEILU -YKSIKKÖ	22
MARKKINOINTI	31
VIESTINTÄ	32
FINNISH GOLF CONSULTING OY	33
Talousarvio toiminnoittain	34

LIITTEET

Yksityiskohtainen talousarvio

TIIVISTELMÄ

Toimintakauden 2017 alkaessa Suomessa on 132 golfseuraa. Seurojen ilmoitusten perusteella jäseniä oli 31.8.2016 yhteensä 143 005 (143 182 /2015). Tämä tarkoittaa 177 pelaajan vähennystä viime vuoteen. Seurojen rekisteröidyistä golfareista miehiä oli 89 606 (88 983 /2015), naisia 38 788 (38 853), poikajunioreita 11 081 (11 711) ja tyttöjunioreita 3 530 (3 635).

Yhteenlaskettu jäsenmäärä oli lähes sama kuin edellisenä vuotena. Huolenaiheena on edelleen junioreiden määrän lasku. Tähän haetaan muutosta uuden ”Draivia kouluun”-ohjelman ja seurojen aktiivisuuden avulla. Aikuisten osalta seurojen toimet uusien jäsenten hankkimiseksi ja jo aloittaneiden pitämiseksi lajin parissa ovat tuottaneet tulosta. Uusien pelaajien rekrytoinnissa on onnistuttu hyvin; Green Cardeja suoritettiin yli 6 000, missä on n. 20 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen. Koska jäsenmäärä ei kokonaisuudessaan kasvanut, niin jatkossakin yhteinen haaste suomalaisessa golfissa on pelaajan polun alkupäässä olevien pysyminen lajin parissa.

Suomen golfin strategia hyväksyttiin golfliiton osalta liittokokouksessa 14.2.2016 Jyväskylässä. Strategian jalkautuksen aloitus on huomioitu tässä toimintasuunnitelmassa. Suomi Golf strategia 2020 toteutuksen valmistelu käynnistettiin keväällä 2016. Kullekin painopistealueelle on muodostettu työryhmät, joissa alan eri tahot ovat edustettuina. Strategiatyön edistymistä ja valvomista koordinoimaan on perustettu neljän toimialajärjestön puheenjohtajista koostuva ohjausryhmä. Toimialajärjestöjen keskinäisiä neuvotteluja toimivien yhteistyömuotojen löytämiseksi on jo käynnistetty ja ne jatkuvat vuonna 2017. Toimialajärjestöt tekevät päätökset omasta osallistumisestaan strategian toteuttamisessa.

Golfliiton sääntöuudistusesitys esitellään hyväksyttäväksi ylimääräisessä liittokokouksessa 4.3.2017 Helsingissä. Samana päivänä vietetään myös Golfliiton 60-vuotisjuhla ja golfgaala.

Strategian painopisteet ovat:

1. Talous- ja toimintaolosuhteet

Golfliiton osalta golfyhteisöjen talous- ja toimintaolosuhteita tuetaan golfyhteisökehittäjäverkoston asiantuntijoiden kautta erityisesti asiakastytyväisyyskyselyiden tulosten analysoinnin ja purkamisen avulla. Toteuttaviksi suunniteltuja toimia ovat:

- Golfyhteisökehittäjäverkostossa konsultointiin on varattu 120 työpäivää
- Vuoden 2016 tapaan kaikkien seurojen käyttöön toteutetaan valtakunnallinen kysely uusista pelaajista. Tuotetaan myös kierrosmäärätilastointi ja golfyhteisöjen taloudellinen tutkimus yhteistyössä FGMA:n kanssa.
- Aluekierroksella tammi–helmikuun vaihteessa järjestetään työpajat strategian painopistealueista.

2. Naisgolf

Naisten harrastajamäärän lisääminen on keskeinen tavoite strategiakaudella. Vuosi 2017 on toiminnassa naisten teemavuosi. Kansallisen golfviikon teemana on naisgolf ja uusien naisharrastajien saaminen lajin pariin. Tavoitteena on, että golfviikkoon osallistuvat kaikki suomalaiset golfyhteisöt.

Teemavuotta tuodaan esille talvella ladykapteenien tapaamisessa sekä tammi–helmikuun aluekierroksella, jossa tavataan golfseurojen johtoa ympäri maata.

Viestinnällisesti toimintaa tuodaan esille golfmessuilla ja eri mediakanavien kautta, muun muassa laajassa sosiaalisen median markkinointikampanjassa.

Golfia ja naisten osallistumista tuodaan esille ympäri maan toteutettavissa ns. Flash Mob–tapahtumissa, joissa golfia markkinoidaan yllätyksellisillä esityksillä julkisilla paikoilla.

Naisten liikuntaan on budjetoitu ensi vuodelle kuluja noin 67 000 euroa.

3. Kilpagolf

Kilpailujärjestelmän kehitysohjelman seuraava kolmivuotiskausi alkaa 2017. Kilpailujärjestelmä käsittää kansallisella tasolla nuorimpien junioreiden Tsemppitour–kilpailuista aina eri SM–kilpailuihin ja Finnish Tour –kilpailuihin. Tavoitteena on onnistua kansainvälisten amatööri– ja ammattilaiskilpailujen järjestelyissä mahdollisimman hyvin ja onnistua taloudellisesti.

Valmennuksessa resursseja siirretään miesten ja naisten liittovalmennusryhmiltä nuoriin ja ammattilaisten olympiaryhmiin.

- Talent–ryhmä, 25 urheilijaa. (2016: 25)
- Tyttöjen ja poikien liittovalmennusryhmät, 12 urheilijaa (2016: 12/248 htp)
- Naisten ja miesten liittovalmennusryhmät, 6–12 urheilijaa (2016 11/119 htp)

- Tokio 2020 Olympiaryhmä, 12–16 urheilijaa (2016 Rio ja Tokio 15/180 htp)

Vuoden 2017 henkilötyöpäivien määrä varmistuu, kun uusi päävalmentaja on valittu ja tiedetään mahdollinen Olympiakomitean nuorten olympiavalmentaja tuki.

4. Juniorigolf

Golfseurojen junioreiden määrä on vähentynyt jo useampana vuonna peräkkäin. Tähän halutaan saada muutos. Suunnitellut toimet ovat seuraavia:

- Vuonna 2015 aloitettua junioritoiminnan laatuseurajärjestelmätöimintää jatketaan. Tavoitteena on, että 2017 järjestelmän piirissä on 40 seuraa, joista 10 on sinettiseuraprosessissa (lokakuussa 2016 35 laatuseuraa/joista 7 sinettiseuraa). Golfliiton puolelta tähän työhön resurssoidaan seurakehittäjien työpanosta (4 oto + 2 vakinaista henkilöä, mikä on yksi oto-henkilö enemmän kuin 2016).
- Koulugolf / Draivia kouluun -hanke valmistui elokuussa 2016. Sen käyttöä kouluissa ympäri maan edistetään erillisen projektityöntekijän ostopalveluna sekä ympäri maata tehtävään rekrytoitujen kouluopettajien oto-palveluina.
- 24 h junnugolfille: Huipputuote seurojen junioritoiminnan varainkeruuseen. Vuoden 2017 tavoite on saada tempaukseen mukaan 50 seuraa mukaan ja kerättyä junioritoimintaan yhteensä 170 000 € (2016 tavoite 50 seuraa/ 200 000 €; toteutui 43 seuraa/ n. 140 000 €).
- Junioritoiminnan selvitys: Julkaistaan Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen toimesta. Tämä on seurantatutkimus vuonna 2013 tehdylle selvitykselle.
- Aluekierros: Marraskuussa toteutetaan juniorien parissa työskenteleville seuratoimijoille tarkoitettu aluekierros.
- Kauden 2017 aikana järjestetään golfohjaajakoulutusta tasoilla 1 – 3. Tavoitteena on kouluttaa aktiivisesti seurojen juniori- ja alkeiskurssiryhmien kouluttamiseen osallistuvia henkilöitä.
- Tuotteet ja varusteet: Jäsenseuroilla on mahdollista vuokrata/lainata junioreille suunnattuja välineitä.

- Laatu- ja sinettiseuroille suunnataan lisäksi seuraavat palvelut:
 - Juniorigolfohjelman taitotestistö, osa juniorigolfohjelmaa, harjoittelun motivoimiseksi.
 - Työpajoja junioreiden rekrytointiin
 - Malleja junioreiden saamiseksi kilpailutoimintaan
 - Liittovalmentajien jalkautuminen seuravalmennuksen tueksi

Muut painopisteiden lisäksi tehtävät toimenpiteet

Golffiiton ylimääräinen liittokokous ja 60-vuotisjuhla sekä golfgaala järjestetään 4.3.2017 Finlandia-talolla Helsingissä. Liittovaltuuston kokous huhtikuussa ja uusien sääntöjen mukainen syysliittokokous marraskuussa, mikäli sääntöehdotus hyväksytään, muussa tapauksessa liittovaltuuston syyskokous. Näiden kokousten yhteydessä järjestetään seminaariohjelmaa ja erillisiä teemaseminaareja. Puheenjohtajien mestaruuskilpailun ”Presidents Trophyn” järjestäminen heinäkuussa SM-kilpailuiden yhteydessä on harkinnassa.

Lajimarkkinoinnin osalta järjestetään kansallinen golfviikko 5.–11.6. Teemana on naisgolf. 24 h juniorigolfille –tempaus toteutetaan valtakunnallisesti 26.–27.6. Seurat voivat tehdä oman tapahtumansa myös muuna ajankohtana. Yli 50-vuotiaille seurojen jäsenille jatketaan vuonna 2016 aloitettua 55+ hanketta/toimintaa. Tälle ryhmälle toteutetaan omaa kohdennettua viestintää ja tapahtumia, tavoitteena saada ryhmään kuuluvat pelaamaan ja nauttimaan enemmän golfista. Tavoitteena on myös uusien yli 50-vuotiaiden harrastajien rekrytointi lajin pariin. Vuosina 2016–18 tavoitteena on saada 40 000 uutta tähän ikäryhmään kuuluvaa lajiin tutustujaa. Läheistä yhteistyötä muiden erillisten kohderyhmien toimikuntien – kuten ladyt, mid-amatöörit ja Suomen golfseniorit – kanssa jatketaan muun muassa hallinnon ja viestinnän osalta.

Jäsenseuroille ja niiden tuomaritoiminnasta kiinnostuneille henkilöjäsenille järjestetään sääntökoulutusta seuraavasti: sääntöillat, seuratuomarikurssit, aluetuomarikurssit ja liittotuomaripäivät.

Golffiiton hallitus esittää, että jäsenmaksut seuroille pidetään vuoden 2016 tasolla, eli: 30 €/aikuisjäsen (30 € vuonna 2016) ja 9 €/juniorijäsen (9 € vuonna 2016).

Uuden Suomen golfin strategian linjauksilla ja niiden mukaan tehtävillä toimilla Golffiiton hallitus uskoo, että lajin kokonaisharrastajamäärää voidaan kasvattaa ja siten vahvistaa

golfyhteisöjen taloudellista asemaa. Yhdessä ja yhteisin tavoittein toimimalla haasteet ovat ratkaistavissa ja golfilla on jatkossakin hyvät toimintaedellytykset Suomessa.

JÄRJESTÖTOIMINTA

Järjestötoiminnassa on kolme kokopäiväistä työntekijää. Lisäksi kahden henkilön työpanoksesta osa kohdistuu järjestötoimintaan.

Suomen Golfliitto on suomalaisten golfseurojen valtakunnallinen keskusjärjestö. Liiton tehtävänä on toimia golfurheilun alalla Suomessa vaikuttavien yhdistysrekisteriin merkittyjen seurojen toiminnallisena yhdyssiteenä ja keskuselimenä.

Kansallisesti Golfliitto on Suomen olympiakomitean jäsen. Golfliitto vastaa myös suomalaisten golfyhteisöjen kansainvälisistä yhteyksistä Kansainväliseen golfliittoon IGF:ään (International Golf Federation), Euroopan golfliittoon EGA:aan (European Golf Association) ja golfin säännöistä päättäviin Royal and Ancient Golf Club of St. Andrewsiin ja Yhdysvaltojen golfliittoon USGA:aan. Liitto toimii alan intressipiirit yhteen kokoavana järjestönä golfin ja sen olosuhteiden kehittäjänä Suomessa.

Golfliiton organisaatio muodostuu luottamuselimistä, toimiston henkilökunnasta sekä ostopalveluina toimivista tukiorganisaatioista.

HALLINTO

Liittokokous ja liittovaltuusto

Liiton ylin päätäntävalta kuuluu liittokokoukselle. Ylimääräinen liittokokous pidetään 4.3.2017 Helsingissä. Liittokokouksessa päätetään sääntöjen uudistamisesta. Mikäli sääntöuudistus hyväksytään, niin liittovaltuusto lakkautetaan ja jatkossa valtuustolle kuuluneista asioista päättää keväisin ja syksyisin kokoontuva liittokokous. Tässä tapauksessa liittovaltuusto kokoontuisi viimeisen kerran keväällä 2017 päättämään vuoden 2016 tilinpäätöksestä ja vastuuhenkilöiden vastuuvapaudesta.

Hyväksyttäväksi esitettävien sääntöjen mukaan kevätkokous vahvistaa liiton vuosikertomuksen sekä tilinpäätöksen edelliseltä toimintakaudelta. Syyskokous puolestaan päättää liiton hallituksen henkilövalinnoista sekä tulevan vuoden toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta.

Liittohallitus

Liittohallituksen muodostavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä kuusi muuta alueellisesti nimettyä varsinaista jäsentä. Liittohallituksen jäsenten toimikausi on kaksi vuotta. Hallituksen jäsenistä puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat erovuorossa vuorovuosin.

Liittohallitus toimii liiton toimeenpanevana elimenä hoitaen liiton asioita lain, liiton sääntöjen sekä liittokokouksissa ja liittovaltuuston kokouksissa tehtyjen päätösten mukaisesti. Liittohallituksen apuna toimivat hallituksen valitsevat toimikunnat sekä muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat toimielimet.

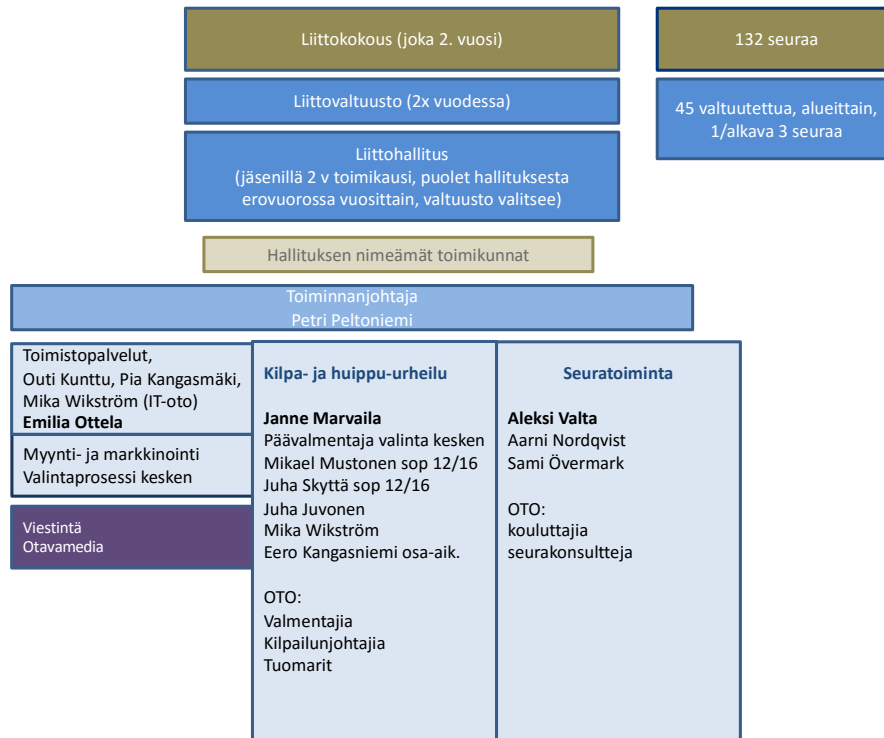
Kansainvälinen toiminta

Suomen Golfliitto on Kansainvälisen golfliiton International Golf Federationin jäsen. IGF järjestää joka toinen vuosi amatöörien MM-joukkuekilpailut sekä golfin olympiaturnauksen yhdessä KOK:n kanssa. Antti Peltoniemi toimii IGF:n Administrative committeeen jäsenenä kauden 2016–18.

Golfliitto on myös jäsen Euroopan golfliitossa, European Golf Association. EGA vastaa muun muassa vuosittain järjestettävistä Euroopan mestaruuskisoista ja Euroopassa käytettävästä tasoitusjärjestelmästä. Toimintakaudella 2017 EGA:n toimikunnissa ovat Suomesta Arto Teittinen (Championship committee) ja Mika Wikström (HCP & course rating committee).

Toimihenkilöt

SUOMEN GOLFLIIITTO ORGANISAATIO 24.10.2016



Suomen Golfliiton toimihenkilöt vastaavat hallituksen päätösten toteuttamisesta ja hoitavat liiton päivittäisiä käytännön toimia seurojen ja muiden yhteistyötahojen suuntaan. Toimihenkilöiden tehtävänä on palvella jäsenseuroja kaikilla toiminnan osa-alueilla.

Toimintakauden 2017 alkaessa liitolla on palveluksessaan 13 toimihenkilöä (13, 2016).

SEURATOIMINTAYKSIKKÖ

Seuratoimintayksikössä on kolme täysiaikaista työntekijää ja yksi oppisopimustyöntekijä, lisäksi 240 htp golfyhteisö- ja junioritoiminnan konsulttityötä, 100 htp koulutustyötä, 250 koulupäivän liikunnallistamistyötä.

Seuratoimintaan on budjetoitu ensi vuodelle noin 950 000 euroa. Tämän vuoden ennuste on hieman yli 780 000 euroa. Sen lisäksi, että resursseja kohdistetaan seuratoimintaan vuotta 2016 enemmän, on myös tuottopuoli budjetoitu suuremmaksi, mikä selittää kulubudjetin nousua.

Golfliiton seuratoimintayksikön tarkoituksena on auttaa golfyhteisöjä saamaan lisää pelaajia ja pitämään heidät lajin parissa. Toiminta kohdistuu golfyhteisöjen kehittämiseen aikuisten ja junioreiden harrasteliikunnan osalta.

Jatketaan jalkautumista golfyhteisöihin golfyhteisökehittäjäverkoston toimesta, Draivia kouluun -ohjelmalla, kehitetään asiakaskokemuksen hallintaa, toistetaan koko maassa uusien pelaajien kysely ja kehitetään juniorigolfohjelmaa.

Golfyhteisökehittäjäverkosto

Golfyhteisökehittäjäverkosto jatkaa toimintaansa osana alueellista toiminnan kehittämistä. Golfyhteisökehittäjien tehtävänä on jalkautua aktiivisesti kentälle ja auttaa golfyhteisöjä toiminnan kehittämisessä.

Sivutoimisten, ostopalveluna hankittujen resurssin kohderyhmänä ovat golfyhteisöt, jotka ovat mukana tai haluavat kehittää toimintaansa junioritoiminnan laatumerkkiseurana tai asiakaskokemuksen hallinnassa Pelaaja Ensin -työkalua käyttäen. Lisäksi naisten harrastegolfin kehittämiseksi on nimetty oma vastuullinen golfyhteisökehittäjä.

Golfyhteisökehittäjäverkoston vastuuhenkilönä toimii seurapalvelupäällikkö ja toiminnan organisoinnissa on mukana koko seuratoimintayksikkö.

Golfyhteisöjen hyvät käytännöt

Golfyhteisökehittäjäverkoston työn tueksi valmistellaan golfyhteisön hyvät käytännöt -työkirja, johon on kirjattu golfyhteisön palvelukokonaisuudet sekä Golfliiton palvelut.

Pelaaja Ensin – toiminnan kehittämistyökalu

Pelaaja Ensin on golfyhteisön toiminnan IT-pohjainen kehittämistyökalu. Se pohjautuu asiakastyytyväisyyskyselyyn sekä tämän tiedon hyödyntämiseen. Tiedonkeruu ja raportointi ovat automaattisia. Työkalu on golfyhteisön lähtökohdista suunniteltu ja sen avulla pystytään pelaaja asettamaan etusijalle ja maksimoimaan hänen kokemuksensa golfyhteisössä edesauttaen golfalan kasvua. Golfyhteisöt pystyvät suoraan vertaamaan palveluketjunsä toimivuutta alueellisesti ja valtakunnallisesti.

Työkalun on kehittänyt Tanskan Golfliitto yhdessä IT-palvelukumppanin kanssa. Työkalu on ollut Tanskassa suuri menestys ja vuonna 2014 se on yhteistyössä Tanskan Golfliiton kanssa muokattu suomalaisiin tarpeisiin. Työkalua pilotoitiin seitsemässä seurassa Suomessa syksyllä 2014 ja ohjelma esiteltiin suomalaiselle golfyhteisölle vuonna 2015. Ohjelmaa käytti vuonna 2015 46 golfyhteisöä ja vuonna 2016 49 golfyhteisöä. Lisäksi Uusien pelaajien kysely toteutettiin ohjelmaa hyödyntäen 127:lle golfyhteisölle.

Pelaaja Ensin tulee olemaan keskeinen työkalu seurakehittäjäverkoston toiminnassa sekä yleisessä golftoimialan kehitystyössä. Järjestelmän ansiosta Golfliitto saa kaiken anonyymien pelaajakokemusdatan koottuna toimialan hyötykäyttöön. Tavoitteena on, että vuonna 2017 yli puolet (66) Suomen golfyhteisöistä käyttää Pelaaja Ensin tai vastaavaa työkalua.

Vuoteen 2017 mennessä Pelaaja Ensin -työkalua on pilotoitu tai käytetty yhteensä yhdeksässä eri maassa (Tanska, Suomi, Ruotsi, Norja, Ranska, Hollanti, Saksa, Irlanti, Yhdysvallat). Suomen Golfliitto vaihtaa kokemuksia golftoimialan mitatuista hyvistä käytännöistä myös muiden käyttäjämuiden kanssa suomalaisten golfyhteisöjen menestyksen edesauttamiseksi.

Toimintavuonna uusitaan kaikille golfyhteisöille uusien pelaajien kysely Pelaaja Ensin -ohjelmaa hyödyntäen. Pelaaja Ensin -vastuuhenkilönä liitossa toimii seurakonsultti.

Kansallinen golfviikko

Kansallinen Golfviikko järjestetään 5.-11.6. ja teemana on naiset. Aiempina vuosina golfviikon teemana ovat olleet 55+, perheet, kaverit sekä Olympialaiset.

Tavoitteena on, että Golfviikkoon osallistuisivat kaikki suomalaiset golfyhteisöt. Yhteisöt voivat luonnollisesti järjestää viikon aikana myös muuta toimintaa, kuten lapsille ja nuorille, perheille tai ikääntyneille olevia tapahtumia, mutta golfyhteisöille rakennettavissa tukitoiminnoissa keskitytään erityisesti naisteemaan.

Kansallinen Golfviikko on suomalaisten golfyhteisöjen yhteinen pr-viikko, jolloin kaikki seurat, golfyhtiöt sekä toimialan toimijat kutsutaan tekemään yhdessä tapahtumarikasta lajin markkinointiin keskittyvää viikkoa. Golfviikon tarkoituksena on nostaa golfin huomioarvoa suomalaisessa yhteiskunnassa sekä auttaa golftoimijoita löytämään hyviä käytäntöjä lajin suosion kasvattamiseen paikallisella ja kansallisella tasolla.

Golfliitto koordinoi viikon järjestelyjä ja tuottaa golfyhteisön käyttöön yhtenäiset markkinointi- ja viestintätyökalut. Lisäksi liitto kerää mukaan valtakunnallisia yhteistyökumppaneita, joiden avulla seurat saavat tukea viestintään sekä tapahtumajärjestelyihin.

Aluekierros

Golfliitto järjestää perinteisen aluekierroksen helmikuussa 2017 ja vieraillee viidellä paikkakunnalla eri puolilla Suomea. Aluekierroksilla katsastetaan Suomi-golfin strategian painopisteet Golfliiton osalta, ja annetaan golfyhteisöjen eri osapuolille mahdollisuus kohdata toisiaan, jakaa tietoa ja työstää valittuja aihealueita. Tilaisuuksissa on omat työpajat jokaiselle strategian painopisteelle (viestintä, juniorit, kilpagolf, naiset ja toiminta- ja talousolosuhteet).

Junioritoimijoille järjestetään oma aluekierros loppusyksystä.

Tilaisuudet ovat maksuttomia.

Green Card-käytäntöjen uudistus

Vuonna 2011 uudistetut Green Card -käytännöt päivitettiin vuodelle 2016. Uudistuksista viestitään golfyhteisöön sekä suomalaisille aktiivisesti alkuvuodesta.

Erityisgolf

Eri vammaisryhmille kohdistettu erityisgolf (E-golf) on osa Golfliiton toimintaa, johon on varattu 20 000 euroa. Liitto on jäsen Euroopan erityisgolfliitto EDGA:ssa. Golfliitto järjestää E-golfissa tuettua liittovalmennustoimintaa, koordinoi erityisgolfkiertuetta (E-Tour), kutsuu koolle erityisgolfvaliokunnan sekä vastaa Respecta Finnish Disabled Openin järjestelyistä. Lisäksi Golfliitto tarjoaa erikseen sovittavalla tavalla erityisgolfin liittovalmentajaa myös erityisgolfin sidosryhmien käyttöön. Vuonna 2017 erityisgolftoiminnasta vastaa Samuli Rantala (oto) ja valmennustoiminnasta vastaa erityisgolfin liittovalmentaja, joiden yhteyshenkilönä toimii seurapalvelupäällikkö.

Koulutukset

Golfliitto on vastannut golfin ohjaaja- ja valmentajakoulutuksesta Suomessa, joka on Euroopan PGA:n kriteerien mukainen 5-portainen koulutusjärjestelmä vuodesta 2006. Vuodesta 2017 lähtien Golfliitto vastaa koulutuksen tasoista 1–3. Toimintavuonna valmistellaan ammatillisen valmentajakoulutuksen järjestämisvastuun siirtäminen Suomen PGA:lle, jonka jälkeen liiton koulustoitinta keskittyy junioreiden ohjaajien sekä aloittelevien pelaajien opettajien osaamisen kehittämiseen.

Vuonna 2017 kaikki Golfliiton toteuttamat koulutuksen tasot (1–3) ovat käynnissä. Tasojen 1 ja 2 golfohjaajan peruskoulutukset jatkuvat edellisten vuosien mukaisesti. Sisällöltään ne keskittyvät seuratoimintaan ja junioreiden ohjaamiseen. Tason kaksi koulutusta uudistetaan. Koulutusten tavoite on kohdata edellisten vuosien tapaan 150 henkeä.

Golfliiton avainkouluttajien kanssa jatketaan sisäisiä koulutuksia, joiden yhteydessä kehitetään toimijoiden osaamista ja valmistellaan koulutusmateriaaleja. Vuonna 2017 käynnistetään tason 3 Assistant trainer -koulutus, johon odotetaan 15 opiskelijaa.

Tuomarikoulutuksessa jatketaan entuudestaan tuttuja toimintoja ja toteutetaan seuratuomarikursseja, kilpailunjärjestämiskursseja sekä aluetuomarikursseja. Seuroille järjestetään myös sääntöiltoja. Liittotuomaripäivillä pohditaan ja keskustellaan avainhenkilöiden avulla sääntökysymyksistä. Tavoitteena on järjestää 20 koulutustilaisuutta ja saada niihin 250 osallistujaa.

Golfliiton koulustoitintaan on varattu 174 000 euroa, joka käytetään pääasiassa liiton kouluttajien korvauksiin ja koulutuksien tila- ja majoituskuluihin. Koulutuksen kustannuksista noin 80 000 euroa katetaan osallistumismaksuilla.

Liiton koulutuskokonaisuudesta vastaa seurapalvelupäällikkö.

Futisgolfin asiantuntijaryhmä

Golfliiton alaisuudessa toimiva futisgolfin asiantuntijaryhmä jatkaa toimintaansa vuonna 2017. Asiantuntijaryhmä toimii teknisenä tukena futisgolfkenttien rakentamisessa ja futisgolftoiminnan kehittämisessä. Toimintavuonna pelataan futisgolfin ensimmäinen Finnish Tour kolmiosaisena.

Kapteenien työryhmä

Golffiiton alaisuudessa toimiva kapteenien työryhmä jatkaa toimintaansa vuonna 2017. Ryhmä koostuu golfseurojen kapteeneista ja ladykapteeneista. Työryhmän tavoitteena on edesauttaa valtakunnallista kapteenien verkostoitumista sekä antaa apua kapteenien toimintaan seuroissa.

Toimintavuonna toimenpiteet keskittyvät kesäkuussa pidettävien kapteenien päivien järjestelyihin sekä alueellisten kapteenien tapaamisten järjestämiseen. Ryhmän toiminta on omakustanteista toimien nollabudjetilla. Kapteenien päivät ovat omakustanteinen tapahtuma. Liiton yhteyshenkilönä toimii seurapalvelupäällikkö, joka osallistuu kapteenien päiville ollen ryhmän käytettävissä tilaisuudessa.

JUNIORITOIMINTA

Päivitetystä Suomi Golfin strategiassa junioritoiminta on yksi neljästä painopistealueesta. Junioritoiminnan osalta strategiassa mainitaan seuraavat tavoitteet: junioriharrastajien ja ohjatussa toiminnassa olevien määrän kasvattaminen, golfyhteisöjen toiminnan saaminen juniorimyönteisemmäksi sekä lajin kiinnostavuuden lisääminen lasten ja nuorten parissa.

Vuoden 2017 toimintasuunnitelmassa on toimenpiteitä, joilla vastataan yllä oleviin strategisiin tavoitteisiin. Vuonna 2016 junioreiden jäsenmäärä (alle 21-vuotiaat) on 14 616. Vuodesta 2016 tehtävän junioritoiminnan selvityksen pohjalta on tiedossa ohjatussa toiminnassa olevien junioreiden määrä. Toimintavuonna 2017 junioreista aikuisiksi kasvavien eli 22 vuotta täyttävien määrä on 1 319.

Tavoite on saada juniori-ikäisten jäsenmäärän lasku pysähtymään. Strategian 2020 kaudella tavoitteena on saada junioreiden jäsenmäärä nousuun. Lisäksi tavoitteena on koulumaailman liikuttamiseen liittyvien toimenpiteiden avulla tehdä golfista kiinnostavampi ja innostavampi laji lasten ja nuorten silmissä.

Junioritoiminnan laatuseurajärjestelmä

Golffiiton junioritoiminnan laatuseurajärjestelmä on vuonna 2017 kaksiportainen. Ensimmäinen on laatuseurataso ja toinen sinettiseurataso. Järjestelmien dokumentaatio tapahtuu saman sähköisen alustan kautta. Näiden järjestelmien avulla on tavoitteena edistää golfseurojen junioreiden harjoittelukulttuuria, tavoitteellisuutta sekä toiminnan organisointia.

Seurojen junioritoiminnan oleellinen edistäjä on seurakehittäjäverkosto, jossa on neljä sivutoimista junioritoimintaan erikoistunutta henkilöä. He arvioivat seuroja järjestelmien

kriteeristöjen perusteella. Arviointikriteereinä laatuseuratasolla ovat mm. seuran junioreiden harjoittelukulttuuri ja organisoituminen. Sinettiseuratasolla kriteereitä ovat osaamisen kehittäminen, urheilullisuus ja urheiluseuratoiminta laajemmassa kokonaisuudessa.

Junioritoiminnan laatu- ja sinettiseuroja nostetaan esille ja järjestelmistä tehdään tavoittelemisen arvoisia tuotteita. Seurakehittäjäverkoston työkaluihin lisätään alueellisten rekrytointityöpajojen järjestäminen sekä Draivia Kouluun! -ohjelman jalkauttaminen seuroihin. Lisäksi Kilpa- ja huippu-urheiluyksikössä toimii myös seuratason valmennuksen kehittäjä, joka on osa seurakehittäjäverkostoa. Toimintavuonna järjestetään laatuseurapäivä kaikille järjestelmässä mukana oleville seuroille.

Tavoitteena on, että vuoden 2017 aikana 40 seuraa on laatuseurajärjestelmässä. (Tavoite 2016 40, vuoden aikana 35 seurassa on prosessi käynnissä tai valmiina, 7 sinettiseuraa) Näistä 30 on valmista laatuseuraa ja 10 on sinettiseuraprosessissa.

Koulumaailman liikuttaminen

Draivia kouluun! - ohjelma

Vuonna 2016 valmistunut ohjelma pohjautuu uuteen liikunnanopetussuunnitelmaan ja vastaa strategiassa valittuihin painopisteisiin. Ohjelman jalkauttaminen aloitetaan opettajakouluttajien sekä muiden junioritoiminnassa työskentelevien henkilöiden avulla. Toimintavuonna koulutukset painottuvat kevääseen sekä syksyyn. Tavoitteena on saada golf osaksi koululiikuntaa ja lajin pariin lisää junioreita, liikuttaa lapsia sekä muuttaa asenteita golf myönteisiksi.

Tavoitteena on, että ohjelmaa käytetään aktiivisesti 60:ssä alakoulussa.

Opettajakouluttajat

Opettajakouluttajat ovat oman toimen ohella työskentelevä kouluttajaverkosto, jotka koostuvat luokan- ja liikunnanopettajista. Opettajakouluttajaverkosto toimii valtakunnallisesti koko maassa kattaen koko maa niin, että jokaisella koululla on mahdollisuus tilata koulutus sijainnista riippumatta. Kouluttajien tehtävänä on järjestää omille kollegoilleen Draivia Kouluun! -ohjelman koulutuksia. Koulutus on kouluille maksuton. Tavoitteena on järjestää 150 koulutusta.

Materiaalit ja kerhotoiminta

Draivia Kouluun! -ohjelman toteuttamista varten luodut materiaalit sisältävät videoita, kuvia sekä kirjallista materiaalia. Kaikki materiaalit löytyvät ohjelman internetsivuilta ja ovat opettajien sekä seurojen käytössä ja soveltuvat koulu-, kerho- ja seuraharjoitusten toteuttamiseen. Vuoden 2017 aikana materiaaleja päivitetään. Draivia Kouluun! -varustekassit ovat tilattavissa ohjelman internetsivuilta seuroille, kouluille sekä yhteiseen käyttöön.

Tavoitteena on, että varustekasseja tilataan yhteensä 200 kappaletta ja 30:llä golfyhteisöllä on aktiivinen sekä tiivis yhteistyö koulujen kanssa Draivia Kouluun -ohjelman tiimoilta.

Urheilupainotteisten yläkoulujen golfopetus

Vuoden 2017 tavoitteena on luoda malli ja pilotoida liikuntapainotteisten yläkoulujen golfopetus. Mallissa hyödynnetään Draivia kouluun! -ohjelman kokemuksia ja sovelletaan toimintaa yläkouluille sopivaksi. Pilotti tehdään yhteistyössä Uudenmaan urheiluakatemia URHEA:n kanssa.

24 h junnugolfille

24 h junnugolfille on Golfliiton ohjaama työkalu, jolla hankitaan varoja seurojen nuorisotoiminnalle. Tavoitteena on kerätä kussakin golfyhteisössä ryhmä tai ryhmiä, jotka pelaavat 24 tuntia golfia. Näiden pelaajien jokaiselle par tai paremmalle reikätulokselle kerätään lahjoittajia. Kaikki rahat ohjautuvat kunkin seuran omaan junioritoimintaan.

Tapahtuman suositusajankohta on juhannuksen jälkeisenä maanantaina ja tiistaina 26.-27.6.2017. Kukin yhteisö voi kuitenkin järjestää tapahtuman myös muuna ajankohtana rahankeruuluvan määrittelemällä ajanjaksolla. Paikallisen varainkeruun lisäksi tapahtumalla lisätään golfin näkyvyyttä seura-, alue- ja valtakunnantasolla. Tapahtuma luo yhteisöllisyyttä kussakin seurassa.

Tapahtuma toteutetaan ulkoistetusti samalla periaatteella kuin aiemmin. Golfliitto hakee poliisihallitukselta rahankeruuluvan kootusti kaikille golfseuroille. Projektiin on varattu kokonaisuudessaan 10 000 €.

Toimintavuoden tavoite on saada projektiin mukaan 50 seuraa jotka keräävät yhteensä 170 000 € junioritoiminnan edistämiseen. (2016 mukana 43 seuraa/140 000 €). Tavoitteena on ylittää 500 000 euron raja koko projektin olemassaolon aikana.

Varustepaketit, materiaalit sekä junioritoimintatuotteet

Golfliitto tarjoaa jäsenseuroille materiaaleja ja varustepaketteja junioritoiminnan tueksi. Erilaisia tuotteita voi ostaa, vuokrata ja lainata lajin tutustumistapahtumiin sekä jokapäiväisiin harjoituksiin.

Vuonna 2017 otetaan käyttöön taito- ja motivaatiotestistö, joka sisältää golfin lyöntitaitojen lisäksi fyysiset testit. Testistö on suunnattu 10–18 -vuotiaille. Testistöä toteutetaan alueellisilla testipäivillä ja liiton talenttiryhmän leireillä. Testi on kaikkien seurojen käytössä ja seurat voivat syöttää tulokset testille erikseen rakennettuun sähköiseen alustaan.

Tavoitteena on, että toimintavuonna 30:n seuran testitulokset ovat järjestelmässä.

Lähipelitestin ympärille rakennetaan kilpailutoimintaa junioreille. Kilpailuja tullaan järjestämään golfliiton alaisten juniorikilpailujen yhteydessä eri alueilla.

Junioritoiminnan selvitys

Vuonna 2011 kehitettiin kilpa- ja huippu-urheilu keskuksen (KIHU:n) kanssa kysely seurojen junioritoiminnasta. Selvitys on tehty vuosina 2011–2013, minkä jälkeen on pidetty tietoinen tauko. Toimintavuonna julkaistaan selvitys vuoden 2016 junioritoiminnasta. Selvitys toimii Golfliiton sekä seurojen puolueettomana mittarina nuorisotoiminnan laadusta ja tehtyjen toimenpiteiden onnistumisesta.

Hankkeet

Golfliitolla on käynnissä kaksi merkittävää hanketta: Move Kids Up & Down ja Tyttögolfhanke: Girls Can Golf.

Move Kids Up & Down

Tämä on Golfliiton, Suomen Keilailuliiton ja Ski Sport Finlandin yhteishanke, jonka avulla lajiliitot kehittävät toimintaa koulumaailmassa ja rakentavat mallin ympärivuotiseen perheliikuntaohjelmaan. Toimintaa on tarkoitus tehdä kymmenellä paikkakunnalla. Hanketta tukee Opetus- ja kulttuuriministeriö.

Vuosina 2016–17 lajiliitot tarjoavat seuroilleen mallin ja välineet koulumaailman liikuttamiseen. Hankkeen toisena vuonna (kesä 2017) on tarkoitus käynnistää läpi vuoden toteutettava liikuntaohjelma perheille. Ohjelmassa toteutetaan mukana olevien tahojen

toimintaa ja muita aktiviteetteja. Perheiden omaehtoisuus on toiminnan pääperiaate. Perheitä rekrytoidaan mukaan uusista kanavista hyödyntäen sosiaalialan järjestöjä.

Tyttögolfhanke: Girls Can Golf

Vuonna 2016 käynnistyneen tyttögolfin kehittämishankkeen tavoitteena on saada lajin pariin lisää tyttöjä ja naispuolisia ohjaajia. Hankkeeseen saadaan rahoitusta R&A:lta.

Tyttögolfin kehittämishankkeeseen on palkattu liikuntaneuvoja oppisopimuksella. Koordinaattorin työtehtävät jaetaan yhteistyössä Golfliiton, Tampereen Liikkuva koulu – ohjelman ja Varalan urheiluopiston kesken. Koordinaattorin toimipisteenä on Varalan urheilupuisto Tampereella. Toimintavuoden näkyvimmit tyttögolftapahtumat ovat kaksi tyttögolfleiriä kesällä 2017.

Kansainvälinen yhteistyö

Seuratoimintayksikkö tekee tiivistä yhteistyötä Tanskan Golfliiton kanssa, jonka lisäksi tehdään yhteistyötä muiden sellaisten liittojen kanssa, jotka mittaavat asiakaskokemusta. Koulugolfin osalta tehdään yhteistyötä Saksan golfliiton kanssa. Päivitetään golftoimialan osaamista kansainvälisesti ja lajiliittojen kanssa.

NAISGOLF

Yhtenä strategian painopisteenä olevaa naisgolfia jalkautetaan ja tavoitteena on saada vuoteen 2020 mennessä 10 000 naispuolista pelaajaa lisää.

Jalkauttamista toteuttavat Ladygolf-toimikunta ja ladykapteeniverkosto yhdessä Golfliiton toimiston kanssa. Ladygolf-toimikunnan tehtävänä on auttaa golfseurojen ladykapteeneja seuratoiminnan kehittämisessä ja verkostoitumisessa sekä innostaa naispelaajia kohentamaan pelitasoitustaan.

Toimintavuonna tavataan toimijoita Ladykapteenien kokouksessa tammikuussa sekä aluekierroksen yhteydessä helmikuussa. Viestinnällistä näkyvyyttä naisgolfille toteutetaan Golfmessuilla sekä eri mediakanavissa. Lisäksi tuotetaan valmiiksi julkaisukelpoista materiaalia. Kevään ja kesän aikana tehdään laaja ja laadukas sosiaalisen median markkinointikampanja.

Kesän kynnyksellä toteutetaan ympäri maan ns. Flash Mob – tempauksia, joissa golfia esitetään yllätyksellisillä esityksillä julkisilla paikoilla. Tätä varten seuroille tuotetaan ohjeet sekä työkalut onnistumisen edistämiseksi.

Kansallinen Golfviikko toteutetaan naisteemalla, jolloin kaikki liiton tuottama tukiaineisto rakennetaan tämän teeman ympärille. Lisäksi Golfviikon yhteydessä on perinteinen Naisten Sunnuntai, joka järjestetään 18. kerran.

Strategisen jäsenmäärätavoitteen saavuttamista edistetään myös Girls Can Golf sekä Golf 55+ -hankkeiden avulla, joiden hankevastaavien kanssa Ladygolf-toimikunta tekee yhteistyötä.

Jäsenmäärätavoitteen toteutumista tullaan seuraamaan jäsenmäärän, Green Card -suoritusmäärän sekä Pelaaja Ensin -asiakaskokemuspalautteiden avulla.

Itä-Länsi Gloria LadyCup 2017 pelataan 18. kerran. Naisten kilpagolfin ja erityisesti reikäpelin edistämiseksi järjestettävä Cup koostuu 11 karsintakilpailusta, jotka pelataan touko-heinäkuussa eri puolilla Suomea ja kaksipäiväisestä finaalista, jossa kohtaavat kaksikymmentä Idän ja Lännen joukkueen pelaajaa.

Vuonna 2017 toimikunta toteuttaa Suomen naisystävällisin golfyhteisö -kyselyn, jonka pohjalta toimikunta palkitsee neljännen kerran Suomen naisystävällisimmän golfyhteisön.

Senioritoimikunta

Toimikunnan tehtävänä on koordinoida senioreiden kilpailutoimintaa yhteistyössä Suomen Golfseniorit ry:n kanssa sekä muuta toimintaa, joka kohdentuu seniori-ikäisiin pelaajiin.

Toiminta kanavoituu erityisesti uuden Golf 55+ -hankkeen kautta. Hankkeella markkinoidaan terveitä elämäntapoja ja golfia harrastuksena eläkkeelle lähitulevaisuudessa siirtyville ja juuri eläköityneille henkilöille. Viestintää ja markkinointia tehdään erillisellä 55+ nettisivustolla ja kuukausittaisella sähköpostikirjeellä. Sähköpostikirje lähetetään kaikille viestien lähettämisen sallineille yli 50-vuotiaille seurojen jäsenille.

Kilpaurheilun puolella järjestetään yhteistyössä SGS:n kanssa eri seniori-ikäluokkien SM-kilpailut ja EGA:n EM-kilpailuihin lähetetään joukkueet. Sekä miesten että naisten joukkueiden tavoite on selviytyä reikäpeliosuudelle kahdeksan parhaan joukkoon ja pelata mitaleista.

Henkilökohtaisiin EM-kilpailuihin pelaajat lähtevät omakustanteisesti. Rankingin perusteella liitto kustantaa parhaiden kilpailumaksut.

Mid Tour

Mid Golf Tour on kuuden osakilpailun kilpailusarja sisältäen lyöntipeli-, reikäpeli- ja joukkueiden SM-kilpailut. Tour on avoin ja tarkoitettu mies- ja naispelaajille, mukaan lukien Suomen PGA:n jäsenet. Kaikki sarjan kilpailut pelataan takatiiltä ilman tasoituksia.

Lisäksi pelataan maaottelu Ruotsia vastaan ja lähetetään pelaajia kansainvälisiin edustustehtäviin; lähinnä EM - kilpailuihin.

Toiminnasta vastaa Mid Tour -toimikunta. Toiminta rahoitetaan pelaajilta kerättävillä jäsen- ja kilpailumaksuilla. Toiminnan jäsenasiat ja rahaliikenne hoidetaan liiton toimistossa sekä liiton kirjanpidon alaisuudessa.

Vuosi 2017 on Mid -toiminnalle uudellinen, koska ensi kaudella tourilla tulee olemaan todennäköisesti suuri määrä sellaisia, jotka pelaavat sekä mid- että senioritouria, kun senioritourin ikäraja tippuu EGAn mukaisesti 50 -ikävuoteen. Tourin taso paranee koko ajan ja on odotettavissa myös ensi kesällä tourilla pelaavan jonkun pelaavan ammattilaisgolfarin. Tourin ikärajan tiputtaminen 30 -ikävuoteen nosti tasoa.

Neljä osakilpailua pelataan siten, että miehillä ja naisilla on omat osakilpailut eri kentillä. Lyöntipelin ja reikäpelin SM-kisat pelataan yhdessä. Lyöntipelin SM-kisat pelataan ensi kesänä joko Kytäjällä tai Aulangolla ja reikäpelin mestaruudesta taistellaan Kulloon kentällä. Reikäpelin SM-kisoissa on tarkoitus kokeilla neljän pelaajan lohkovaihetta, jotta osallistujia saataisiin enemmän. Perinteiden mukaisesti kauden pelit lopetetaan seurajoukkueiden mestaruuskilpailuihin ja karsintoihin syyskuun puolessa välissä.

Kilpailuista vastaa toimikunnan palkkaamana oma kilpailupäällikkö, jonka tehtävinä on koordinoida osakilpailut ja niiden käytännön järjestelyt. Muuten toimintaa jatketaan edellisen kauden toimintamallien mukaisesti.

Kesäkuussa Mid -toimikunta lähettää EM-kisoihin kauden 2016 rankingiin perustuen kuusi miespelaajaa sekä maajoukkueen kapteenin. Tämän lisäksi perinteeksi muodostuneeseen kaksipäiväiseen Suomi-Ruotsi maaotteluun lähetetään kauden ranking kärki (kuusi naista ja kuusi miestä), jonka lisäksi mukana on neljä yli 40-vuotista miestä. Maaottelun järjestämisyhteistyö on Ruotsilla.

KILPA- JA HUIPPU-URHEILU -YKSIKKÖ

VALMENNUSTOIMINTA

Kilpa- ja huippu-urheiluyksikössä toimii yksi päätoiminen valmentaja ja ostopalveluina toteutettavia valmennuspalveluita.

Kilpa- ja huippu-urheilun ensi vuoden kulubudjetti on noin 1,8 miljoonaa euroa (vuoden 2016 ennuste n. 1,6 miljoonaa euroa).

Suomen Golfin vuoteen 2020 saakka laaditussa strategiassa kilpagolf on nostettu yhdeksi painopistealueeksi.

Strategian päivityksessä nuorisogolf ja kilpagolf ovat keskeisiä painopistealueita. Kilpailumenestyksen lisäksi strategia tähtää kilpailu- ja valmennustoiminnan laadun jatkuvaan kehittämiseen, kilpapelaaajien määrän kasvattamiseen ja seurojen valmennustoimintojen tehostamiseen.

Nuorten valmennustoimintaa tuetaan seura- ja liittotasollakin. Keskeisenä tavoitteena on Suomen nostaminen Euroopan kärkimaiden joukkoon. Valmennustoiminnan painopistealueita ovat Talenttiryhmä sekä Tokio 2020 -ammattilaisryhmän toiminta.

VALMENTAJAKOULUTUS

Maajoukkueurheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien koulutus

Maajoukkueisiin kuuluvien urheilijoiden henkilökohtaisille valmentajille järjestetään kaksi valmennusseminaaria (2016 yksi), keväällä ja syksyllä. Seminaarit järjestetään yhdessä Suomen PGA:n kanssa. Yhdessä toteutetaan myös valmennuksen jatkokoulutuksen polku suomalaisen valmennuksen tarpeista lähtien.

Harjoittelukulttuurin kehittäminen

Vuonna 2011 aloitettiin Urheilijan polun suunnittelu, joka valmistui ja julkaistiin keväällä 2012. Urheilijan polku on osa Golfliiton harjoittelukulttuurin kehittämistoimintaa. Tavoitteena on, että golfseurojen valmennustoiminta perustuisi kilpa- ja huippugolfin osalta Urheilijan polun asettamiin tavoitteisiin. Ne kuvaavat harjoittelun keskeisiä osa-alueita määrällisesti ja laadullisesti urheilijan kulkiessa kohti maailman huippua. Urheilijan polun tehtävänä on myös helpottaa ja auttaa suomalaisen valmennuskulttuurin yhtenäisen linjan muodostamista kaikilla osa-alueilla.

Syksyn 2016 aikana valmistuu selvitystyö siitä, mitkä suomalaiset golfseurat ovat kiinnostuneita panostamaan kilpagolfin kehittämiseen. Vuonna 2017 tuetaan asiasta kiinnostuneita seuroja jakamalla heille tietoutta valmennuskulttuurin kehittämisestä seuroissa.

Urheilijan polun jalkauttamisen tärkein viesti on kilpagolfin vaatimustason sisäistäminen. Vaatimustasojen pohjalta seurat pystyvät rakentamaan oman valmennustoimintansa tavoitteelliseksi ja suunnitelmalliseksi. Se antaa mahdollisuuden asettaa valmennustoiminnan tavoitteeksi myös huipulle tähtäävän valmennustoiminnan.

Golfseurojen lähtökohdat valmennustoiminnassa ovat hyvin erilaiset. Seuroja tuetaan ja kehitetään näiden omista lähtökohdista. Sisältökokonaisuuksia ovat ainakin: kilpagolfiin tutustuminen, kilpagolfin vaatimustasot, nuoren urheilijan urasuunnitelma, ammattiuurheilijoita tukevat palvelut sekä kilpailujärjestelmän ja -toiminnan koulutus. Tähän toimintaan resursoimme kahden ihmisen työajasta yhteensä n. 0,8 henkilötyövuotta sekä 20–30 henkilötyöpäivää ostopalveluita.

VALMENNUSTOIMINTA

Naisten ja miesten maajoukkue-toiminta

Talvikaudella liittovalmennusryhmät keskittyvät fyysisten ominaisuuksien kehittämiseen ja lähipelin harjoitteluun. Ryhmät leireilevät ulkomailta joka kuukausi helmi–huhtikuun välillä. Vierumäen leirien yhteydessä järjestetään maajoukkueille antidoping -koulutusta.

Henkilökohtaiset EM-kilpailut

Miesten henkilökohtaiset EM-kilpailut pelataan 28.6–1.7. Englannissa ja naisten 26.–29.7. Sveitsissä. Tavoitteena on saada yksi – kaksi pelaajaa kymmenen parhaan joukkoon.

Joukkue EM-kilpailut

Naisten joukkue Euroopan mestaruuskilpailut pidetään 11.–15.7. Portugalissa. Tavoitteena A flight eli pääsy pelaamaan sijoista 1–8. Miesten tavoitteena on nousu takaisin 1 divisioonaan vuodelle 2018.

Olympiagolf

Vuonna 2013 aloitettua yhteistyötä Suomen olympiakomitean huippu-urheiluyksikön kanssa jatketaan yhteisten linjausten mukaisesti. Tavoitteena on tukea parhaiden pelaajiemme yksilöllisiä kehityssuunnitelmia yhteistyössä huippu-urheiluyksikön kanssa. Ryhmän urheilijoille järjestetään yhteistä leiritoimintaa ja tuetaan urheilija-valmentaja -parien toimintaa. Urheilijoilla on mahdollisuus hyödyntää huippu-urheiluyksikön valmennuksen tukitoimien palveluja muun muassa terveydenhuollossa. Valmentajat osallistuvat leiritöiminnan lisäksi myös muutamiin European Tourin, Challenge Tourin, Ladies European Tourin sekä LET Access Tourin kilpailuihin auttaen niihin osallistuvia suomalaisia pelaajia.

Ammattilaisten valmennustoiminta toteutetaan Tokio 2020 -ryhmän nimellä. Siihen valitaan pelaajia, jotka jo pelaavat ammattilaiskiertueita tai joiden ammattilaisura on nousujohteinen. Pelaajien valmennusta tuetaan järjestämällä leiritystä. Valmentajat osallistuvat ryhmän pelaajien kansainvälisiin kilpailuihin ja syksyllä heille järjestetään European Tourin karsintoihin valmistava leiri sekä naisille että miehille.

NUORTEN VALMENNUSTOIMINTA

Talenttiryhmä

Talenttiryhmään kuuluvat nuorimmat liittovalmennustoimintaan osallistuvat nuoret. He ovat syntyneet vuosina 2002–2005. Strategian päivityksessä juniorit on nostettu yhdeksi painopistealueeksi. Talenttiryhmän koko on 25 urheilijaa.

Talenttiryhmä leireilee n. 15 kertaa vuoden aikana ja ohjelmaan kuuluu myös viikon pituinen ulkomaan leiri keväällä. Ryhmän valmennustoiminnassa keskitytään monipuolisten lajitaitojen ja motoristen taitojen oppimiseen ja kehittämiseen.

Nuorten maajoukkueet

Nuorten maajoukkue-toiminta jakautuu tyttöjen ja poikien alle 18-vuotiaiden valmennusryhmiin. Valmennusleiritoiminnan yhteydessä järjestämme nuorille antidoping-koulutusta.

Nuorten edustusjoukkueet osallistuvat toimintakaudella 2017 Euroopan mestaruuskilpailuihin ja erillisen maajoukkuekalenterin pohjalta useisiin henkilökohtaisiin kansainvälisiin kilpailuihin. Tyttöjen joukkueen Euroopan mestaruuskilpailut pelataan

Lohjalla 11.–15.7. ja poikien Itävallassa 11.–15.7. Tavoitteena on sijoittua A flightiin eli pelaamaan sijoista 1–8.

European Young Masters –kilpailussa (alle 16-vuotiaat) tavoitteena on sijoittua kymmenen parhaan maan joukkoon.

Valmennuskeskustoiminnan kehittäminen

Tiivis yhteistyö Suomen Urheiluopiston kanssa jatkuu. Pääosin kaikki kilpailukauden ulkopuoliset kotimaan valmennusleirit pidetään Vierumäellä. Golfliitto kehittää yhteistyössä Suomen Urheiluopiston kanssa valmennusolosuhteita, jotta ne olisivat parhaat mahdolliset golfharjoittelulle.

Syksyllä 2014 aloitettiin lukio-opintojen ja golfharjoittelun yhdistävä toiminta Vierumäellä yhteistyössä Heinolan lukion ja Suomen Urheiluopiston kesken. Lukuvuonna 2016–17 Vierumäellä opiskelee ja harjoittelee viisi lukiolaista. Tavoitteena on, että jatkossa tässä opiskelumuodossa Vierumäellä opiskelee vuosittain 4–7 urheilijaa. Vierumäellä järjestetään myös vuonna 2017 yläkoulujen leiritystä yhdessä muiden lajien kanssa. Päivittäisvalmennuksesta Vierumäellä vastaa liittovalmentaja.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia (Urhea) kanssa jatketaan yhteistyötä. Urheilulukiolaisille mahdollistetaan myös päivittäisvalmennusta yhdessä lukioiden kanssa sovittavalla tavalla. Santahaminassa Puolustusvoimien Urheilukoulussa varusmiespalvelusta suorittaville golfareille Golfliitto tarjoaa päivittäisvalmennusta kaksi – kolme kertaa viikossa.

Golfliitto on mukana kehittämässä valmennuskeskusten toimintaa laajasti. Päävastuu urheilijoiden valmennuksesta kaikilla tasoilla on golfseuralla ja henkilökohtaisella valmentajalla.

Alueellisen valmennuksen kulttuurin kehittymistä tuetaan kannustamalla seurojen välistä yhteistyötä ja järjestämällä seuroille yhteisiä tapahtumia alueellisen kilpagolf yhteistyön kehittämiseksi.

KILPAILUTOIMINTA

Kilpailutoiminnan organisointi

Golfliiton kilpailuyksikön vastuulla olevia nuorten ja aikuisten kilpailutapahtumia järjestetään 83. Golfliitto asettaa näihin kilpailuihin kiertue- ja kilpailukohtaiset

vastuuhenkilöt ja tuomarit. Golfliitto nimeää tuomarit Mid Tourin ja Seniortourin kansallisiin arvokilpailuihin.

Golfliiton kilpailutoiminnassa työskentelee kolme vakinaista työntekijää: Kilpailupäällikkö, kilpailukoordinaattori ja tapahtumakoordinaattori. Koordinaattoreiden kokoaikaisiin toimenkuviin kuuluu myös muiden yksikköjen työtehtäviä.

Kilpailutoiminnan henkilöstöön kuuluu ostopalveluna osa-aikainen kilpailukonsultti ja viisi alueellisesti toimivaa palkkiopohjaista nuorten kilpailupäällikköä.

Kilpailutoiminnan nettobudjetti kaudelle 2017 on noin 377 000 euroa (vrt 2016; noin 291 000 euroa)

Budjetin kasvu johtuu kansainvälisten kilpailutapahtumien kasvaneesta määrästä (EM, Nordic League, LETAS) ja tiedotus sekä viestintätoiminnan laajentamisesta.

Toimintasuunnitelma 2017 pohjautuu Kilpailutoiminnan kehitysohjelmaan 2017 - 2019. Kehitysohjelma on jatkoa 2014 aloitetulle toimintamallille.

Kehitysohjelman painopistealueet on valittu huomioiden Suomi Golfin strategian mukaisesti.

Painopistealueet

Huipulle tähtäävä toiminta

Ammattilaiskilpailujen järjestäminen

Toiminnalla varmistetaan, että Suomessa pelataan golfkilpailuja korkeilla eurooppalaisilla kilpailutasoilla. Toimenpiteillä lisätään suomalaispelaajien mahdollisuuksia kilpailla kehittävässä kansainvälisessä ympäristössä.

Tavoite on järjestää Suomessa kilpailuja Challenge Tour-, LET Access Series- ja Nordic League - tasoilla. Challenge Tourin osakilpailun toteutuksessa Golfliitto on yhteistyökumppani henkilöresursoinnissa, viestinnässä sekä taloudellisten olosuhteiden varmistamisessa. LET Access Series- ja Nordic League- osakilpailujen järjestelyvastuu on Golfliitolla.

Taloudelliset olosuhteet

Tapahtumien organisointi ja talouden varmistava varainhankinta tehdään sopimus pohjaisesti kunkin asianomaisen kenttäyhteisön kanssa. Sopimuksilla tavoitellaan useampivuotista yhteistyötä. Varainhankinnan vahvistamiseksi uudistetaan ProAm – tapahtumien sisältöä pelimuotojen ja kumppanivastineiden osalta. Myynti- ja markkinointimateriaalit dokumentoidaan sekä yhtenäistetään kaikkien liiton hallinnoimien tapahtumien osalta.

Kansainvälisyys

Kansainväliset amatöörikilpailut

Tavoitteena on vahvistaa Suomessa järjestettävien kansainvälisten amatöörikilpailujen profiilia ja merkitystä kilpagolfareiden urakehityksessä. Finnish Amateur Championship (FAC) järjestetään edelleen Helsingin Golfklubilla. Kilpailulle haetaan European Amateur Tour – statusta. FAC:n järjestelyjen osalta tehdään kehitystoimenpiteitä viestinnässä ja markkinoinnissa sekä kansainvälisten pelaajien mukaan saamisessa. Vuoden 2017 kilpailuun saadaan yhteistyössä R&A:n kanssa osanottajia Etelä-Amerikasta. Kilpailuajankohtaa tarkistetaan niin, että se mahdollistaa aiempaa laajemman kansainvälisen osanoton.

Golfliitto ja St Laurence Golf isännöivät tyttöjen alle 18- vuotiaiden joukkue Euroopan Mestaruuskilpailut 11.-15. heinäkuuta.

Golfliitto hakee aktiivisesti Euroopan Golfliiton alaisten mestaruuskilpailujen järjestelyoikeuksia myös seuraaville toimintavuosille.

Kotimainen avoin kilpailukiertue

Tavoitteena on löytää yhdessä PGA:n kanssa uusi toimintamalli korkeimman kansallisen kilpailukiertueen järjestämiseen niin, että nyt itsenäisesti Finnish Tourin nimellä toimiva, PGA:n hallinnoima, kilpailukiertue porrastetaan kansainväliseen kilpagolfjärjestelmään. Finnish Touriin sisällytetään kilpailuja miesten Nordic League satelliitti- ja naisten LETAS haastajakiertueasoilla.

Nuorten WAGR – taso

Yksi nuorten korkeimman kilpailutason tavoitteista on tarjota kosketuspinta kansainväliseen kilpailemiseen. Finnair Junior Tour Elite – kilpailut (5 kappaletta) kuuluvat World Amateur Rankingin piiriin, ja niihin kutsutaan mukaan kansainvälisiä pelaajia. Järjestetään edelleen Finnish International Junior Championship – kilpailu alle 16 v ja 14 v sarjoissa. Selvitetään myös mahdollisuutta avata SM-lyöntipeli alle 21- ja 18-vuotiaille kansainvälisille pelaajille.

Porrastettu kilpailujärjestelmä

Finnish Tour

Tavoitteena on porrastaa Finnish Tour kansainväliseen kilpailujärjestelmään Nordic Leaguen ja LET Access Seriesin kautta. Kotimaisessa järjestelmässä selkiytetään siirtymistä ja siihen liittyvää karsintamenettelyä nuorten Finnair Junior Tour’ilta aikuisten Finnish Tour’ille.

Finnair Junior Tour Elite (alle 21v)

5 x 54r osakilpailua, jotka sisältyvät nuorten FJT- kiertueeseen. Kilpailuilla on WAGR – status, ja näiden tavoitteena on luoda junioreille kosketuspinta kansainväliseen kilpailuun.

Finnair Junior Tour (alle 21v)

Nuorten valtakunnallisen kilpailutoiminnan perustaso, joka toimii karsintaporttina Elite-tasolle, sisältää 6 x 36r osakilpailua, seurajoukkueiden SM-kilpailun ja syksyllä pelattavan karsintakilpailun. Uutena toimintamallina integroidaan kilpailutapahtumien yhteyteen valmennus- ja koulutustilaisuuksia kiertueen pelaajille. Näistä vastaavat Golfliiton liittovalmentajat.

Finnair Junior Tour Challenge (alle 21v)

Aiemmin Aluetourin nimellä tunnettu toiminta jatkuu edelleen viidellä alueella Golfliiton hallinnoimana. FJT Challenge on Finnair Junior Tourin karsintaporttina toimiva alueellinen kilpailusarja, josta on osakilpailukohtainen mahdollisuus edetä järjestelmässä. Karsinnasta saavutettavat pelipaikat ylemmällä kiertueella määräytyvät kunkin

osakilpailun osanottajamäärän mukaan. Kilpailutapahtumien yhteydessä järjestetään Golfliiton toimesta teemakoulutusta ohjaajille, valmentajille ja vanhemmille.

Seuratason kilpailutoiminta

Alueelliset kilpailusarjat

FJT Future Liiga korvaa vuonna 2017 Tsemppitourin. Kilpailujen määrä pysyy aiempien vuosien tasolla, aluejaon osalta tehdään mahdollisesti tarkistuksia. Merkittävä muutos tulee kilpailumuotoon, kun Future Liigan kilpailut ovat ensisijaisesti lyöntipelimuotoisia joukkuekilpailuja 3–4 henkisille seurajoukkueille. Future Liigassa pelataan myös edelleen henkilökohtaiset alle 16– vuotiaiden ja 12– vuotiaiden sarjat sekä tytöille että pojille. Kilpailutapahtumien yhteyteen integroidaan Talenttivalmennustapahtumia ja perehdytetään nuorten kilpagolfareiden taustajoukkoja kilpagolfin eri tasojen vaatimuksiin.

Pienalueiden kilpailusarjat

Kilpailukauden aikana lisätään aktiivisuutta seurojen hallinnoimien Pienalueiden sarjojen perustamisessa ja kehittämisessä. Lähialueiden (kolme – neljän seuran) välisiä ottelusarjoja tuetaan liiton toimesta antamalla seurojen käyttöön hallintaohjelmia, kilpailumateriaaleja ja viestintäkanavia. Toiminnan tavoitteena on uusien kilpapelajien rekrytointi ja kilpailemiseen liittyvien kynnysten madaltaminen. Tavoitteena on myös löytää konsepti, jolla voidaan tulevaisuudessa tehdä karsinta seurajoukkueiden SM – kilpailuihin.

Seurakilpailut

Tavoitteeksi asetetaan seurojen järjestämien juniorikilpailujen määrän kasvattaminen. Kohderyhmänä seuran omat ja lähialueen juniorit. Nykyisen Easy–sarjan kilpailut pelataan lähtökohtaisesti tällä tasolla. Tukitoimenpiteinä järjestetään seurakohtaisia koulutuksia ja tarjotaan yhteneviä toimintamalleja markkinointiin, pelaajarekrytointiin ja varainhankintaan. Merkittävä resurssi tässä toiminnassa on Golfliiton Seurakehittäjätiimi, joka tarjoaa asiantuntija–apua halukkaille seuroille. Tarkistuksia tehdään myös Golfliiton kilpailu– ja seuratoimintayksiköiden toiminnan integroinnin osalta.

Vaihtoehtoiset kilpailumuodot

Tavoitteena on kannustaa ja aktivoida seuroja vaihtoehtoisten ja uusien kilpailumuotojen

järjestämiseen. Tarjotaan dokumentoituja toimintamalleja 9r kilpailuihin, lähipelikilpailuihin, joukkuepeleihin ja reikäpeleihin. Tietoa eri kilpailumuodoista jaetaan golf.fi – verkkosivuilla.

Valtakunnalliset massatapahtumat

Tavoitteena on järjestää vuosittainen avoin massatapahtuma, jossa on sekä kilpailullisia että sosiaalisia elementtejä. Tapahtuma toteutetaan koulujen loma-aikana, yhdessä seuratoimintayksikön kanssa.

Suomi 100 vuotta – Helsingin Golfklubi 85 vuotta – Golfliitto 60 vuotta

Juhlavuoden kunniaksi järjestetään kilpailutapahtumia teemalla Suomi 100 vuotta – Golfliitto 60 vuotta. Tapahtumien tarkoitus on myös tuoda esille Golfliiton kilpailutoimintaa ja kilpailemisen eri muotoja golfin harrastajille. Juhlavuosi on myös Suomen vanhimmalla golfseuralla, Helsingin Golfklubilla. Talin kentän 85-vuotista taivalta juhlistetaan järjestämällä lyöntipelin Suomen mestaruuskilpailut miehille ja naisille heinäkuussa.

SM kilpailut

Joukkue SM M/N	Espoon Golfseura
Joukkue SM J	Salo Golf
Lyöntipeli SM M/N	Helsingin Golfklubi
Lyöntipeli SM J 18/21	Alastaro Golf
Lyöntipeli SM J 14/16	Vierumäen Golfseura
Reikäpeli SM M/N	HillSide Golf Club
Reikäpeli SM J	Botnia Golf
Lyöntipeli SM mid-am	Aulangon Golfklubi
Reikäpeli SM mid-am	Kullo Golf
Joukkue SM mid-am	<i>M/avoin, N/Kytäjä Golf</i>
Joukkue SM M50	Golf Pirkkala
<i>Joukkue SM N50</i>	<i>Avoin</i>
Lyöntipeli SM M50	Keimola Golf Vantaa
<i>Lyöntipeli SM N50</i>	<i>Avoin</i>
Lyöntipeli SM M60	Salo Golf
Lyöntipeli SM M65	Kartanogolf
Lyöntipeli SM M70/75	Kullo Golf Club
Lyöntipeli SM M80	Alastaro Golf

Reikäpeli SM M50
Reikäpeli SM N50

Espoon Golfseura
Avoin

MARKKINOINTI

Markkinoinnin painopisteenä ovat nykyiset yhteistyökumppanit. Kehitetään kumppanuuksia aktiiviseen yhdessä tekemiseen sekä hankitaan uusia kumppanuuksia, jotka sopivat Golfliiton strategiaan ja täydentävät nykyistä kumppanien toimialakirjoa. Markkinoidaan golfin imagoa ja tunnettavuutta parantavia tapahtumia ja tavoitellaan markkinointiviestinnän keinoin uusia pelaajia lajin pariin. Markkinointi vastaa varainhankinnan ja markkinoinnin budjetin toteutumisesta. Golfliiton myynnistä ja markkinoinnista vastaa liiton myynti- ja markkinointipäällikkö. Seuratoimintayksikkö vastaa lajimarkkinoinnista.

Kumppanuudet ja tuotteet

Suomen Golfliiton kumppanuudet jaetaan kolmeen kategoriaan: pääyhteistyökumppanuudet, yhteistyökumppanuudet, palvelukumppanuudet. Tällä jaottelulla Golfliitto pystyy konseptoimaan kumppanuuksien sisältöä ja tarjottavia vastineita.

Tavoitteena on säilyttää vuodelle 2017 vähintään viisi pääyhteistyökumppania, yhdeksän yhteistyökumppania ja kymmenen palvelukumppania sekä varmistaa kaikkien nykyisten toimialojen mukanaolo. Kumppanimyynnin tavoitteena vuodelle 2017 on 350 000 euroa.

Kansainvälisiin kilpailuihin tehdään myytävät kumppanuuspaketit ja kotimaisille kiertueille tehdään tuotteistus- ja myyntimateriaalit. Näiden tuotteiden myynnin tavoite on turvata kilpailujen talous.

Myös markkinoinnin painopistealueena on naisgolf ja toimenpiteitä ja kumppanuuksia ohjataan tähän strategian osaan.

Golfliitto ottaa vuonna 2017 käyttöön uuden sähköisen jäsenkortin jäsen eurojen jäsenille ja muovikortin käytöstä luovutaan. Sähköinen jäsenkortti on liiton markkinoinnin ja myynnin yksi tärkeimmistä kulmakivistä. Sähköinen jäsenkortti on markkinointi- ja viestintäkanava myös golfseuroille. Kortin avulla luodaan uusia kumppanusmalleja ja mainosmyynti korttiin takaa myyntituottojen budjetin täyttymisen. Golf55+ -hanke saa oman osion sähköiseen jäsenkorttiin.

GOLF 55+

Golf55+ -hanketta viedään eteenpäin varainhankinnallisilla toimenpiteillä ja seurojen kautta tapahtuvan työn kautta tämän ikäryhmän golfareiden elämänlaadun parantamiseksi ja golfia pelaamattomien houkuttelemiseksi terveemmän elämän ja golfin pariin. Golf55+ -sivusto ja Facebook palvelevat ikäryhmän jäseniä ja ovat osa liiton varainhankintaa. Tavoitteena vuonna 2017 on tavoittaa 10 000 uutta henkilöä tutustumaan golfiin terveysliikunnan kautta. Golf55+ -hankkeen kaupallinen myyntitavoite on 40 000 euroa. Golf 55+ -hankkeen toteuttamisesta ja markkinoinnista on tehty ostopalvelusopimus.

Golfliitto on mukana Golfmessuilla 17.–19.3. Helsingin Messukeskuksessa, jossa liiton juhlavuosi ja naisgolf ovat teemoina, samoin sähköisen jäsenkortin valtakunnallinen lanseeraus.

Elokuun lopussa järjestetään Golfliiton yhteistyökumppaneille ja sidosryhmille Partner Cup -kilpailu. Se on Suomen korkeatasoisimpia yritysgolftapahtumia. Partner Cup on osa Partner Clubin toimintaa. Partner Club on B to B -foorumi Golfliiton yhteistyökumppaneille.

VIESTINTÄ

Viestintä on tärkeä tukitoimi strategian painopistealueiden jalkauttamisessa. Tavoitteena on lisätä lajin sisäistä ja ulkoista viestintää siten, että ne tukevat strategian painopistealueita. Tämä auttaa myös golfyhteisöjä uusjäsenhankinnassa ja säilyttämään nykyiset jäsenet lajin parissa. Yhteistyö Otavamedia Oy:n kanssa jatkuu aiempien vuosien tapaan.

Golftoimialan sisäisessä viestinnässä Golflehti on edelleen tärkeä kanava. Lehti ilmestyy entiseen tapaan, kahdeksan kertaa ja on saatavana joko paperi- tai digiversio. Jakelu on yksi paperilehti tilaus/golftalous. Lisäksi useamman pelaajan talouksiin on saatavissa digiversio.

Sosiaalisen median kanavia hyödynnetään ja käytetään aikaisempaa enemmän.

Ulkoisen viestinnän osalta tavoitteena on mahdollisimman hyvin tukea golfyhteisöjen uusjäsenhankintaa tiedottamalla lajin tapahtumista sekä tuottamalla tapahtumiin

tukimateriaaleja golfyhteisöjen käyttöön muun muassa Aloitagolf.fi -sivuston kautta. Tapahtumiin kuuluvat muun muassa Kansallinen golfviikko ja 24h juniorigolfille.

Lisäksi golfin positiivisia puolia – kuten terveysvaikutukset – tuodaan yleisön ja poliittisten päättäjien tietoisuuteen.

Vuonna 2017 luodaan golfyhteisöjen viestintävastaavien verkosto sisäisen viestinnän tehostamiseksi.

FINNISH GOLF CONSULTING OY

Finnish Golf Consulting Oy (FGC) päätettiin lakkauttaa vuoden 2016 aikana. FGC:n toiminnot, vastuut ja omaisuus siirretään lakkauttamisen yhteydessä Golfliitolle.

TIETOJÄRJESTELMÄT

Suomen Golfliiton tehtävänä on koordinoida ja tukea golfyhteisöjen sekä Golfliiton toimintaa palvelevien tietojärjestelmien ylläpitoa ja kehitystä. Golfliitto ottaa 1.1.2017 FGC Oy:ltä haltuunsa ja vastataksaan seurojen keskusrekisterin (Verkkotietopalvelu eli VTP) ylläpitämiseen ja kehittämiseen tarvittavat tietohallintopalvelut. VTP:n ylläpito- ja kehitystyöt on ulkoistettu Ambientia Oy:lle.

VTP on nykyaikainen yhteisrekisteri, joka toimii reaaliaikaisesti ja on yhteensopiva kaikkien golfyhteisöissä käytössä olevien järjestelmien kanssa. Verkkotietopalveluun kootaan tietoja golfyhteisöjen organisaatioista ja ylläpidetään tietokantaa jäsen-, kenttä- ja yleistiedoista. VTP:n tiedostoista kerätään tilastoja, joiden avulla kehitetään Golfliiton päätöksentekoa.

VTP:n ylläpitoon on budjetoitu vuodelle 2017 20 tuntia/kuukausi (2016ennuste 30 tuntia/kuukausi). Ylläpidon tunteja on budjetoitu vähemmän, koska kehityshankkeet tulevat olemaan maltillisia, jonka vuoksi ylläpito vie vähemmän aikaa.

VTP:n kehityshankkeisiin on budjetoitu ensi vuodelle 20 henkilötyöpäivää (2016, 50 htp). Suurimmat kehityshankkeet liittyvät tietoturva-auditointiin sekä toiminimikkeiden vakioimiseen.

TALOUSARVIO TOIMINNOITTAIN 2017

Jäsenmaksutuotot on budjetoitu 31.8.2016 jäsenmäärän mukaan 30 €/ 9 € per jäsen. Jäsenmaksuvakuutuksen oletetaan pysyvän vuoden 2016 tasolla. Alla olevassa budjetissa on eritelty varsinaisen toiminnan tuotot, jotka sisältävät osallistumismaksut, erillisavustukset, yritysyhteistyötuotot ja muut sekalaiset tuotot. Yritysyhteistyötuotot on budjetoitu vuoden 2016 tasolle. Tarkemmat budjettivertailut tämän vuoden kuluihin ovat liitteessä.

Rahoituspohja on rakennettu sen mukaisesti, että valtion toiminta-avustus pysyy vuoden 2016 tasolla ja on näin ollen myös ensi vuonna 510 000 €. Erytishankkeisiin Move Kids Up and Down (seuratoiminta) sekä Golf 55+ (järjestötoiminta) haetaan avustusta myös ensi vuodeksi.

Henkilöstöbudjetissa on huomioitu nuorisovastaavan ja kilpailukoordinaattorin palkkaaminen. Aiemmin nämä tehtävät on hoidettu ostopalveluhenkilöiden työpanoksella ja tämä muutos on budjetissa kustannusneutraali. Ulkopuolisiin hallinnon palveluihin sisältyy pääosin kirjanpidon, palkkahallinnon ja tilintarkastukseen liittyviä palveluita. Ostetut toiminnan työpalvelut on jaettu alla olevalla raportilla kahteen ryhmään; viestintä ja golflehti sekä muut toiminnan palvelut (valmennuspalvelut, koulutuspalvelut, tuomarit, kilpailupäälliköt jne.) Matkakuluista suurin osa liittyy varsinaiseen toimintaan ja siellä kilpa- ja huippu-urheilu- sekä seuratoimintayksikölle.

Alla olevassa yksikkökohtaisessa toimintasuunnitelmassa toimikunnat käsittävät midit, seniorit ja ladyt (varsinainen strategian mukainen panostus naisgolffiin on osana seuratoimintaa ja tämä käsittää vain ladytoimikunnan budjetin). Kenttäpalveluissa seurataan mm. slopaus-toiminnan kuluja ja jatkossa järjestötoiminnasta pyritään kohdistamaan tänne yhä enemmän suoraan seuroille kohdistuvaa toimintaa.



	Järjestötoiminta	Seuratoiminta	Kilpa- ja huippu-urheilu	Toimikunnat	Kenttäpalvelut	Yhteensä	
VARSINAINEN TOIMINTA							
	Saadut osallistumismaksut	60	90	220	20	390	
Varsinaisen toiminnan tuotot	Sekalaiset tuotot	19	66	15	35	145	
	Saadut erillisavustukset		17	70		87	
	Yritysyhteistyötuotot	247	9	118	9	383	
	Tuotot yhteensä	326	183	423	64	1 006	
	Henkilöstökulut	425	245	549	17	1 239	
	Poistot ja arvonalentumiset	73				73	
	Muut kulut	1 863	699	1 266	90	3 960	
	Vapaaehtoiset henkilöstömenot	35	14	65		114	
	Annetut avustukset ja lahjoitukset		32	25	1	58	
	Kilpailujen palkintorahat			175		175	
	Vuokra- ja vastikekulut	68	31	68		166	
	Luontaisajoneuvojen kulut	24	23	27		74	
	Vuokra-autojen kulut		1	1	1	3	
	Tietohallintokulut	155	30	19		205	
	Kone- ja kalustokulut	9	0			9	
	Matkakulut ja korvaukset	54	113	442	39	656	
	Edustuskulut	10	3	3		16	
Varsinaisen toiminnan kulut	Myynti- ja markkinointikulut	56	72	16	10	153	
	Materiaalit, asusteet ja välineet	29	132	106	2	269	
	Ostetut työpalvelut - hallinto	74	0			74	
	Ostetut työpalvelut - toiminta	1 133	228	214	4	1 580	
	Viestintä ja golffehti	1 093	12	17		1 122	
	Muut ostetut palvelut	40	217	197	4	457	
	Toimistokulut	202	22	15	31	303	
	Vahinkovakuutukset	15	0			15	
	Sekalaiset kulut			90	2	92	
	Konserniostot		0			0	
		Varsinaisen toiminnan kulut yhteensä	2 361	944	1 815	106	5 272
	Varsinainen toiminta yhteensä	-2 036	-762	-1 391	-42	-27	-4 266
VARAINHANKINTA							
	Varainhankinnan tuotot	3 654			9	3 663	
	Varainhankinta yhteensä	3 654			9	3 663	
	Tuotto-/kulujäämä	1 619	-762	-1 391	-33	-603	
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA							
	Tuotto-/kulujäämä	1 619	-762	-1 391	-33	-603	
	Yleisavustukset	545	60			605	
	TILIKAUDEN TULOS	2 164	-702	-1 391	-33	10	